

سكنا من الاجل

Le Monde



QUARANTE-DEUXIÈME ANNÉE — N° 12453 — 4,20 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 12 FÉVRIER 1985

La France et la « guerre des étoiles »

Depuis le discours de M. Reagan annonçant en mars 1983 le projet connu comme celui de la « guerre des étoiles », puis comme l'initiative de défense stratégique (IDS), Américains et Européens n'ont cessé d'étaler sinon une opposition ouverte du moins des divergences. Une conférence tenue samedi et dimanche derniers à Munich sous les auspices de la Wehrkunde, une fondation ouest-allemande de défense, a illustré une fois de plus cette situation, avec des plaidoyers contradictoires présentés d'un côté par M. Weinberger, le ministre américain de la défense, dont l'adjoint, M. Richard Perle, a lu un discours, et de l'autre par le chancelier Kohl et — pour la France — par le ministre de la défense Charles Hernu.

Le débat continue de se dérouler à fleur de monnaie, ce qui risque d'éclipser une évolution sensible dans les positions des uns et des autres. Ainsi, pour M. Weinberger, l'accent est mis sur la constitution d'un bouclier antimissile éthane et « définitif » que sur des mesures partielles supposées assurer la stabilité par un mélange d'armements offensifs et défensifs : l'argument principal à Washington est qu'une couverture antimissile risquerait d'être partiellement pendant une période fort longue, mais qu'un effort en ce sens est néanmoins justifié par l'incertitude encore accrue que cela fera valoir dans l'esprit d'un agresseur quant à l'efficacité d'une première frappe.

Du côté européen, on note une différence d'approche entre le chancelier Kohl, qui ne critique pas le programme américain et demande que les États-Unis invitent leurs alliés à coopérer à ces recherches prometteuses sur le plan technologique, et M. Hernu, qui a répété l'attachement de la France « à ce que l'espace soit pacifique » et « mais en doute, sans la notion, même la variante atténuée de l'IDS. Il est vrai que le ministre de la défense s'est surtout employé à combattre l'apparition d'armes antisatellites, rappelant la proposition française de juin 1984 interdisant les moyens de s'en prendre aux satellites en orbite haute.

Cela dit, depuis le passage en France de M. McFarlane, conseiller du président Reagan, et l'attente soviéto-américaine pour l'ouverture de négociations sur ces thèmes, le ton en France n'est pas à la dramatisation des divergences avec Washington. A Paris, on note avec intérêt que les prochains essais du nouvel engin antisatellite américain, lancé d'un avion F-15, semblent avoir été retardés jusqu'en juin et, plus généralement, que rien de ce qu'envisagent les États-Unis ne contredit le traité ABM de 1972 sur les antimissiles. De toute manière, ce ne sont pas les prochaines recherches américaines qui posent problème pour la France, mais leur éventuel développement en URSS, qui dispose déjà d'un réseau de protection autour de Moscou. La technologie américaine elle-même ne sera pas mûre avant quinze ans, et son initiation par Moscou prendra plus de temps encore.

Autant de raisons donc pour Paris de ne pas se précipiter dans les bras des Soviétiques, lesquels ont proposé récemment l'ouverture de consultations bilatérales sur l'espace. Le gouvernement français en a accepté le principe, ce qui n'est pas vraiment nouveau, mais il souhaite limiter le niveau de ces conversations. Et les convergences notées entre Paris et Moscou ne sauraient dissimuler l'essentiel : la France ne peut ni ne veut concéder à ce stade, comme le font les Soviétiques, la légitimité du programme de recherche américain.

Les indépendantistes veulent accentuer leur pression tout en négociant avec M. Pisani

Le bureau politique du FLNKS a demandé, le lundi 11 février, à M. Jean-Marie Tjibaou, son chef de file, de se consacrer exclusivement à la négociation avec M. Edgard Pisani. Celle-ci porte sur les « garanties » que le délégué du gouvernement demande aux indépendantistes de faire connaître, à l'adresse des autres communautés de l'île, avant le scrutin d'autodétermination prévu entre les mois de juillet et septembre prochains. Ces « garanties » devraient être à l'ordre du jour du prochain congrès du FLNKS, prévu le 30 mars. Le congrès qui s'est tenu ce week-end a en revanche été largement consacré à la préparation d'une stratégie de pression sur le terrain, à la demande de la base du mouvement indépendantiste.

D'autre part, M. Pisani avait, dans une lettre qu'il lui a adressée le 30 janvier dernier, proposé à

M. Ukeiwé une rencontre, alors que ce dernier demandait au président de la République de rapatrier M. Pisani en métropole.

M. Ukeiwé n'a pas cautionné l'initiative de M. Lafleur, président du RPCR, qui avait appelé à une manifestation, en violation de l'état d'urgence. Cette manifestation, qui s'est déroulée dans le calme dimanche soir, a rassemblé près de deux mille cinq cents personnes à Nouméa.

Des contacts se poursuivaient, lundi, entre les cabinets de M. Pisani et Ukeiwé pour tenter de mettre sur pied une rencontre entre les deux hommes. Mais à Paris, M. Toubon, au nom du RPR, a affirmé que M. Pisani « ne joue plus son rôle » et qu'il appartient au président et au premier ministre « d'en tirer les conséquences ».

De notre envoyé spécial

payé pour négocier, disait-elle. Nous, militants de base, nous pensons que, pour faire avancer la négociation, il faut une action sur le terrain. Notre travail à nous est de faire pression sur le terrain, qu'elle parvienne à Jean-Marie... Alain Rollat.

(Lire la suite page 12.)

(1) La presse n'était pas invitée et le congrès a été suivi par plus d'un millier de militants canaques, parmi lesquels figuraient aussi plusieurs sympathisants d'origine européenne.

Le vingt-cinquième congrès a consacré l'isolement du PCF

Le vingt-cinquième congrès du Parti communiste s'est achevé le dimanche 10 février, à Saint-Ouen, par l'adoption de la résolution — avec 65 abstentions sur 1 717 votants — et par la réélection de M. Georges Marchais au poste de secrétaire général. M. Pierre Juquin a été écarté du bureau politique, mais il a été, avec deux autres minoritaires, MIM. Marcel Rigout et Félix Damette, réélu au comité central, décision sans précédent dans l'histoire du PCF.

Tout le monde peut se tromper

par ANDRÉ FONTAINE

« L'analyse renouvelée que nous avons faite des réalités françaises et des conséquences que nous en avons tirées pour notre politique sont intervenues tard, bien tard, au regard des problèmes posés » : cette phrase figure au septième alinéa du volumineux rapport présenté par Georges Marchais, le 6 février, au vingt-cinquième congrès du Parti communiste français. Elle donne le ton de la sévère autocritique à laquelle est consacrée la première partie de ce document dont on ne saurait trop conseiller la lecture attentive à tous ceux qui s'interrogent sur l'avenir du communisme, et donc de la gauche, en France et dans le monde.

Dès les vingt-deuxième et vingt-troisième congrès, le parti avait pris conscience de ce qu'il appelait son « retard stratégique ». Le secrétaire général en fait, cette fois, un véritable leitmotiv. Écoutons-le : « Nous avons donné une interprétation restrictive aux questions posées par le vingtième congrès soviétique (celui de la déstalinisation). (...) « Nous avons longtemps continué à prendre pour modèle le socialisme soviétique (...) Nous avons persisté à considérer que le PCUS devait avoir (...) un rôle de parti guide (...). Nous avons pris du retard à dégrader notre réflexion sur le socialisme pour la France (...) Nous n'avons pas perçu à temps que cette question [celle du changement de société] se trouvait posée (...). Une fois le programme commun signé, l'illusion s'est imposée (...) qu'une victoire électorale de la gauche entraînerait automatiquement un changement profond (...). L'idée profondément erronée, comme on l'a vu par la suite, qu'il était possible de faire l'économie de la (...) bataille politique et idéologique (...) », etc.

De ces citations, le lecteur non prévenu tirera la conclusion, premièrement, que l'ami Georges s'est mis plus d'une fois le doigt dans l'œil ; deuxièmement, qu'il pousse un peu loin le bouchon en demandant à ses camarades de concéder, comme il le fait, que « la stratégie du parti est la bonne et qu'il lui faut l'approfondir ». Il aurait été plus près de la vérité en rappelant que cette stratégie a changé, et plusieurs fois, depuis qu'il est secrétaire général. On nous pardonnera d'en évoquer brièvement les grandes phases :

1) 27 juin 1972 : signature du programme commun conduisant au soutien à François Mitterrand comme candidat unique de la gauche à l'élection présidentielle de 1974. Le premier secrétaire du Parti socialiste a beau ne pas se cacher de vouloir, grâce à l'union de la gauche, récupérer deux millions de voix sur le PCF, celui-ci ne doute pas que c'est lui qui, grâce à cette même union, satelliserait un PS à l'époque encore faible et divisé. La même erreur est d'ailleurs commise par la droite quasi unanime.

(Lire la suite page 11.)

DIX ANNÉES A LA TÊTE DES CONSERVATEURS BRITANNIQUES

Une « dame de fer » un peu rouillée

Londres. — Il y a dix ans, le 11 février 1975, M^{me} Margaret Thatcher était élue à la tête du Parti conservateur pour remplacer M. Edward Heath dont le gouvernement était tombé l'année précédente, victime, notamment, d'une grève déclenchée par le syndicat des mineurs. Aujourd'hui, le premier ministre — à qui le *Daily Express* et le *conservateur* ont consacré un numéro de promotion — « encore dix ans » au pouvoir — est en passe de remporter une victoire retentissante contre ce même syndicat. Cependant, il ne s'agit pas tout à fait d'un joyeux anniversaire pour M^{me} Thatcher : un sondage d'opinion, publié le dimanche 10 février par le *Sunday Times*, souligne les doutes de nombreux Britanniques sur la suite d'une carrière qui, vu de près, paraît irrésistiblement assurée.

Ce sondage indique que, depuis le début de l'année, depuis la soudaine aggravation de la crise de la livre sterling, le cote de popularité de M^{me} Thatcher a nettement baissé ; elle atteint son niveau le plus bas depuis trois ans. Les personnes interrogées manifestent de moins en moins de confiance dans la politique

De notre correspondant

économique du gouvernement. Le ministre des finances, M. Nigel Lawson, est le plus mal coté à ce poste depuis fort longtemps. Ainsi, la confirmation, en 1984, de la reprise de la croissance (+ 2,5 %, malgré la grève des mineurs et ses conséquences) et de la réduction de l'inflation (moins de 5 %) n'empêche pas les citoyens britanniques de craindre pour l'avenir. La sensible augmentation du chômage en janvier a, de toute évidence, frappé l'opinion (le *Monde* du 2 février) : 88 % des personnes interrogées sur ce sujet estiment que M^{me} Thatcher a fait un mauvais travail.

La prolongation de la grève des mineurs suscite aussi une inquiétude croissante : ceci est plus surprenant non seulement parce que le conflit semble toucher à sa fin, mais encore parce que les précédents sondages indiquaient qu'une très large majorité de Britanniques désapprouvait l'attitude du syndicat des mineurs et de son président, M. Arthur Scargill. C'est la position du gouvernement et les interventions

personnelles de M^{me} Thatcher qui paraissent à présent incompréhensibles, alors que l'Union nationale des mineurs (NUM), désemparée, est disposée à faire des concessions et ne cesse de réclamer des négociations, cette fois « sans condition préalable ». C'est donc M^{me} Thatcher qui, maintenant, donne l'impression de refuser le dialogue, d'y poser des conditions superflues et de retarder une issue que tout le monde souhaite : 60 % des personnes interrogées considèrent que le gouvernement agit « mal ».

Ainsi, la fermeté dont fait preuve M^{me} Thatcher est à double tranchant : elle est appréciée, mais jusqu'à un certain point. Cela se vérifie dans d'autres domaines de sa politique. La plupart des Britanniques, par exemple, ont admiré sa détermination lors de la guerre des Malouines ; mais ils estiment aujourd'hui que la transformation de l'archipel en une « forteresse » est excessivement coûteuse et que le cabinet devrait se montrer plus souple à l'égard du nouveau gouvernement démocratique argentin.

FRANCIS CORNU.
(Lire la suite page 4.)

« Le Monde de l'économie »

Pages 19 à 22

- Les vrais handicaps de Renault.
- Sidération : la restructuration continue à prendre du retard en France.
- Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.

MAIN BASSE SUR L'ARGENT PUBLIC (L'Express)

Louis Bériot

LE BAZAR DE LA SOLIDARITÉ

"Ce livre est une bombe" RTL

ACQUIES

LIRE

4. ÉTRANGER
Première visite du roi Fahd d'Arabie saoudite à Washington.

11. POLITIQUE
Colloque du PS sur « L'Etat et les libertés ».

13. SOCIÉTÉ
Une opération de la cornée contre la myopie.

18. COMMUNICATION
Les États-Unis à l'assaut de la télévision européenne.

40. ÉCONOMIE
Le prix de la formation doit être considéré comme un investissement.

AU JOUR LE JOUR

Classique

Une mise en scène bien huilée dans la grande tradition du théâtre classique : unité de temps, de lieu et d'action, rien n'aura manqué, en intensité dramatique, au congrès du PCF.

L'argument de la tragédie avait été fourni par le complot des « rénovateurs » fourbissant dans l'ombre de leurs fédérations des motions assassines. Le peuple aux aguets retenait son souffle : seraient-ils sanctionnés, exclus, exilés, bannis de cette Rome ?

Menaces dosées, noble courroux, char de délégués scandant la juste ligne, séances secrètes et, pour finir, le dénouement de trois des complotiers repêchés de justesse : Juquin ou la clémence de Georges...

BRUNO FRAPPAT.

débats

Europe, Espagne et veto grec

par RENÉ FOCH (*)

A peine le dernier conseil européen à Dublin avait-il débattu le dossier vénéto et ouvert, croyait-on, la voie à l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la Communauté qu'apparaissait un nouvel obstacle : la Grèce annonçait qu'elle userait de son droit de veto si la Communauté ne tenait pas ses engagements, répétés à chaque sommet, et ne débouait pas les sommes nécessaires aux programmes intégrés méditerranéens destinés à faciliter l'adaptation des zones méditerranéennes de la Communauté à l'impact de l'élargissement.

Il n'est pas anormal que la Grèce développe la thèse d'un budget communautaire destiné à réduire les inégalités entre les différentes régions de la Communauté. Simplement, ce serait une novation. La France a toujours soutenu que le budget communautaire ne devait servir qu'à financer les politiques communes cependant que pour l'Angleterre il devrait idéalement se ramener à un jeu à somme nulle où chacun retrouve plus ou moins sa mise. « Je veux mon argent », déclarait Margaret Thatcher au temps où elle bloquait tout progrès communautaire jusqu'à ce qu'elle obtienne satisfaction. Il est piquant de constater qu'elle s'élève maintenant contre le veto grec, mais n'oublions pas que l'inventeur de la méthode est de Gaulle, qui avait ainsi accouché aux fers la politique agricole commune et, pour faire bonne mesure, institutionnalisait le droit de veto dans le

prétendu compromis de Luxembourg. Comment sortir d'embarras ? L'obstacle est financier et institutionnel. La Commission a chiffré les fonds nécessaires à ces programmes méditerranéens à quelque 6 600 millions d'ECU sur six ans : 2 545 millions pour les Grecs, 2 951 millions pour les Italiens, 1 132 millions pour les Français.

Le rôle décisif de l'Italie

Dans le projet de budget 1985, repoussé par le Parlement, le conseil n'avait inscrit que... 50 millions d'ECU. On mesure la marge. Ce problème financier devra être tranché, et ce n'est pas l'augmentation de la TVA de 1 % à 1,4 % qui suffira.

L'Allemagne et l'Angleterre, qui souhaitent l'entrée de l'Espagne, doivent se résoudre à en payer le prix. L'Italie, qui a pris le 1^{er} janvier la présidence de la Communauté, jouera un rôle décisif dans le déblocage de cette affaire qui la concerne au premier chef. Mais même si, comme il faut l'espérer, la Communauté arrive à quelque compromis financier, cela ne dispensera pas d'aborder le problème institutionnel.

(*) Directeur général honoraire à la CEE.

Le comité des Sages, chargé de proposer les réformes nécessaires au traité de Rome, comité dans lequel la France est représentée avec autorité par M. Maurice Faure, préconise, entre autres, de limiter considérablement les cas de décisions à l'unanimité.

La démarche grecque illustre parfaitement la nécessité d'une telle réforme, non bien entendu pour imposer l'élargissement de la Communauté malgré le veto grec, ce qui est juridiquement impossible, mais pour gérer la Communauté une fois élargie. Nos pays membres doivent se rendre compte qu'ils ne peuvent à la fois vouloir l'entrée de l'Espagne, refuser des crédits aux Grecs aujourd'hui, aux Espagnols demain, et s'en tenir au principe de l'unanimité dans les petites affaires comme dans les grandes. On pouvait à la rigueur concevoir qu'une Communauté relativement homogène comme celle des Six progresse par « package-deals », successifs, chacun stoppant toute décision jusqu'à ce que ses intérêts soient pris en compte. La chose est devenue acrobatique à dix. Soyons assurés qu'elle est totalement impossible à douze. C'est en 1985 qu'il faudra passer à la majorité, faute de quoi la Communauté à douze connaîtrait inéluctablement le sort de la Diète polonaise paralysée par le *liberum veto*. Même les pays membres les moins communautaires n'y ont pas intérêt. Combien de temps leur faudra-t-il pour s'en rendre compte ?

TÉMOIGNAGE

L'annonce faite aux pigeons

J'ARRIVE à l'ANPE et je lis une annonce ainsi rédigée : DEMARCH. PME-PMI PR CREATION DE CLIENTELE (LOGOS PUBLICITAIRES) T.B. PRESENTAT. SY. STABLE. 8. BASES OU DIPL. OU AUTOD. AVEC EXP. LIEU : PARIS ET REGION. PARISIENNE. HORAIRE : 39 H - SALAIRE : FORCÉMENT.

Je réponds dans les délais. La société en question m'adresse un document d'information. Malgré son graphisme racoleur, des petits dessins défilent, un portrait avantageux du directeur et l'emploi d'un galimatias qui me mettrait en rapport avec un « médiateur-commercialisateur », j'obtiens un rendez-vous avec cet éventuel employeur. Dès, au téléphone, le patron me répond sur un ton pâteux et me convoque pour lundi. Pas question d'heure. J'arrive donc au début de la plage horaire qui m'était proposée. Bien sûr le maître des lieux n'était pas là ; il s'était absenté pour prendre un « petit café » (...).

J'attends dans une pièce fraîche - c'est lundi matin ; on a coupé le chauffage pendant le week-end - tandis que passe le temps, plan de coupe de fil livré au public (donc à moi étranger à ce petit paradis). Après trois quarts d'heure, l'homme providentiel apparaît. Il commence par engueuler ses secrétaires timides qui avaient laissé allumer l'électricité dans un couloir.

Enfin, il me reçoit. Lui, son bureau est chaud. Présentations

rapides. Il fouille dans ses archives pour retrouver « mon dossier ». Il ne peut remettre la main dessus. Donc je commence à « me vendre » (c'est lui qui emploie ce terme). Aussitôt il me coupe la parole et me demande de quel signe astrologique je suis. Je lui avoue que cette discipline ne m'intéresse guère mais que lui, le spécialiste qui porte attention à ces indications astrales, pourrait le savoir en lisant ma date de naissance figurant sur le papier que je lui ai donné.

Bref... « Voici, me dit-il, je suis un forçeur, je cherche des « Américains » ; ce qui compte c'est que vous aussi vous en trouviez, on est là pour prendre du fric ». En pleine « crise-régionalisme », ce nabot de trente-six ans m'explique sa conception des affaires. En ça qui me concerne, voilà sa proposition : « Bien sûr, pas question de salaire. (Or le texte de son annonce était formel : fin ou commission). Je vous offre 40 % sur les chiffres d'affaires que vous ferez (40 % sur la marge bénéficiaire, bien entendu). Vous aurez un statut de profession libérale, donc, de vous de vous transporter, de vous nourrir du lundi au samedi soir 20 h (lorsque l'annonce promettait un horaire de trente-neuf heures par semaine). Vous cotiserez vous-même pour votre retraite, vos assurances diverses (...).

C'est fini. On se quitte. C'est à moi de donner ma réponse car il ne veut « que des gens motivés, capables de rester chez lui plus de cinq ans ».

ne veut « que des gens motivés, capables de rester chez lui plus de cinq ans ».

Ce « recruteur » a déjà passé seize fois son annonce, seize fois il a eu le colot de modifier les conditions qu'il proposait. Seize fois l'ANPE a diffusé sa proposition, seize fois il y a eu publicité mensongère. Seize fois il a offert un poste de « conseil en communication », alors qu'en fait l'activité consistait à proposer de minuscules contrats même pas de pub, mais de basse « réclame ». Ce terme de communication est, là encore, employé à n'importe quelle sauce.

Ce type est un négrier, il cherche des esclaves que rien ne protège : aucun contrat, aucune garantie sur les mirages qu'il fait miroiter.

J'ai donc raconté la chose à l'ANPE, et on m'a répondu : « On n'y peut rien - notre image de marque est trop faible - nous n'avons aucun moyen d'éliminer ni de poursuivre de pareilles pratiques ». C'est donc pourquoi il semble urgent d'éliminer ce genre de « zoos », afin qu'une sorte de BVP applique des sanctions à de pareilles pratiques. Des moyens doivent être donnés au personnel de l'ANPE pour que des chômeurs n'acceptent pas n'importe quel et surtout pour que des enquêtes soient faites sur ces « zoos » dont l'activité est proche du proxénétisme.

J.-L. COLAS (Paris).

EUROPE

Rome

La justice française... Le gouvernement italien... Massimo Sordani, ministre de la Justice, a déclaré que le gouvernement italien ne se prononcera pas sur l'arrestation de M. Craxi.

Massimo Sordani a été arrêté... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

Il existe certes une coopération entre la France et l'Italie... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

M. Craxi avait accusé le... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

Le principal... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

Bruxelles - Le Parti... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

En novembre dernier... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

Le CVP avait demandé... L'arrestation de M. Sordani a été annoncée par le gouvernement italien.

COURRIER DES LECTEURS

Inspirer la modernisation sociale

Il est aujourd'hui incontestable que le Parti socialiste ne parvient plus à engager avec les forces sociales le dialogue que la mutation sociale de ce quart de siècle impose (...). Les dirigeants du PS, incapables de dépasser les contingences partisans et les querelles politiques vaines et anachroniques n'ont pas su situer les véritables enjeux de la nouvelle donne politique. (...) D'autre part, le Parti socialiste sent aujourd'hui se dérober sous ses pas [sa] base sociale (...). La transformation de la société engendrée par la crise en est la cause (...). Par ailleurs, le PS est insuffisamment à l'écoute des aspirations novatrices de la société française. La désaffection des jeunes à son égard, la disparition des intellectuels de gauche et surtout l'obsolescence des relations du parti avec le mouvement associatif et le milieu syndical en sont autant de symptômes.

Et pourtant, la transformation à laquelle on assiste actuellement mériterait, par son ampleur, une autre attention de la part du mouvement socialiste français.

Le concept de crise a été (...) trop galvaudé, réduit à la portion congrue ou caricaturé par l'évocation trop répétée des limousines des émeutes ou les folies de Wall Street (...). Aujourd'hui, après plus d'une

décennie, la crise apparaît enfin aux yeux des décideurs comme une réalité. Il est grand temps ! (...) Mais prenons garde à ne pas masquer le problème derrière le concept mal défini de modernisation et l'idée selon laquelle les ordinateurs pourraient constituer une planche de salut finale. Souhaiter la modernisation industrielle et la révolution technologique serait prendre le problème totalement à l'envers ; la modernisation des techniques est à l'origine de la crise, non à son aboutissement (...).

Il convient de repenser les rapports sociaux et l'organisation du travail en fonction des nouvelles exigences économiques (...). L'enjeu politique majeur de notre temps ne se situe pas dans la révolution technologique, qu'il convient seulement de ne pas entraver, mais bien dans la modernisation sociale qu'il nous faut inspirer.

Le Parti socialiste doit prendre conscience de cette immense tâche qui lui incombe et définir les principes majeurs qui déterminent l'aboutissement de ce travail. Il s'agit, dans ce cadre, de définir les valeurs fondamentales de la gauche, celles qui doivent transcender nos actes pour marquer de leur empreinte nos réalisations (...). Sortant de sa léthargie actuelle, le Parti socialiste trouvera dans cette démarche ambitieuse le second souffle idéologique qui lui fait aujourd'hui tant défaut : la définition d'une modernité de gauche par une gauche enfin modernisée.

VINCENT ROUX (Vannes, Hauts-de-Seine).

Le malaise socialiste

Un abondant courrier nous est parvenu sur l'un des sujets qui occupent le plus une partie de la gauche : le malaise des socialistes français. « Déjà », sans doute, mais nous pour les mêmes raisons, la plupart des lecteurs dont nous avons retenu les propos demandent un aggiornamento, qu'il s'agisse de supprimer les « références marxistes », (comme les Allemands au congrès de Bad-Godesberg en 1959), de ne pas se frotter de l'« idéologie », d'essayer de s'entendre à la base avec les communistes, d'écouter mieux le peuple, etc. Voici les extraits les plus significatifs de ce courrier.

Aller à Bad-Godesberg

Depuis le congrès de Tours, les socialistes français se veulent différents (...). Ils ont pendant longtemps méprisé les expériences social-démocrates européennes. Loin du Welfare State, nous nous situons dans le cadre de la « rupture avec le capitalisme » et dans la perspective d'une société autogestionnaire. Aujourd'hui cela est loin. Seul le mot de Bad-Godesberg effraie encore. Pourtant nombreux sont ceux qui réclament un aggiornamento urgent.

Comment ne pas apercevoir l'histoire permanente entre l'intransigeance et le respect des principes proclamés par le parti - l'affaire des réfugiés basques fournit d'excellentes illustrations de cet état - et la recherche constante du compromis affichée par le gouvernement ? L'opinion publique ne s'y retrouve plus, et la crédibilité de notre formation en souffre. Il est temps pour nous d'aller à Bad-Godesberg.

MARC LE MERCIER (Lille).

La fin de l'idéologie

Sur le plan politique, nous voyons peu à peu le culte de la modernité devenir l'unique source d'inspiration de nos dirigeants. C'est à qui fera preuve de plus d'audace dans l'abandon des principes, ces archaïsmes désuets au parfum de goule.

Adieu l'abstention, adieu l'autogestion, adieu l'internationalisme, adieu le socialisme, adieu l'écologie. Car la modernité, adieu bien sûr la fin de l'idéologie, c'est le parti pris d'apollonisme, c'est, dit-on, le réalisme. Le front de classe, les principes, c'est bon pour les militants et les électeurs, maintenant, silence, on gère.

Seulement, on ne gère pas une petite boîte tranquille isolée du monde. On gère un pays impérialiste, pris entre le marteau et l'enclume, exploitateur de la planète, exploiteur de sa classe ouvrière d'un côté et soumis aux pressions des grands de l'autre. Mais nous n'allons tout de même pas nous embarrasser de conceptions aussi démodées que les relations d'exploitation.

JEAN-PAUL REVAUGER, secrétaire de section universitaire (Grenoble).

Pour une gauche majeure

La victoire de la gauche électorale en 1981 ouvrit-elle la voie à la victoire de la gauche idéologique et politique, lui permettant de garder la confiance populaire en 1986 ? Il n'est plus possible de biser : les grands discours anti-Mollet, les formules ronflantes et creuses sur un socialisme non social-démocrate (sans parler de l'arabesque autogestion), apparaissent aujourd'hui ce qu'ils ont toujours été : des cache-misère idéologiques et des feuilles de vigne politiciennes.

Libre à ceux qui font confiance à ces vaines paroles de monter dans le train de la modernité. Mais une chose est certaine : le peuple français ne peut renvoyer au pouvoir qu'une gauche majeure. Autant dire une gauche que l'on ne fera pas marcher en la menaçant du croquemitaine, mais avec des idées socialistes claires et des actes en rapport, et qui saura sans fausse honte faire le bilan de celui qui fut durant vingt-deux ans le chef du Parti socialiste, sans oublier l'Algérie et le 13 mai ni la FGDS et les lycées-Moulineaux. On peut les traiter d'archaïques ou d'appareichiks : nombreux sont, au Parti socialiste, ceux qui estiment que ce travail de vérité est seul fécond. Le Monde leur ouvrira-t-il ses colonnes ?

JEAN-FRANÇOIS FER (Bruy-Ar-Artois).

Essayer l'entente à la base

L'entente au sommet entre socialistes et communistes est impossible. Pourquoi ne pas essayer l'entente à la base entre socialistes et communistes sous forme de comités de base, collectifs de base, colloques et clubs ?

Nous entrons dans quatre années cruciales pour l'avenir de la France. Socialistes, communistes, laissez votre égoïsme, votre sectarisme au vestiaire. Toute idéologie doit être dynamique et non statique. Le drame : le marxisme est resté statique, il n'a pas évolué malgré les transformations de la société, l'automatisme, l'informatique, etc. Conservatisme, évolution, révolution : il faut choisir. L'évolution est la seule logique sage, conforme aux lois naturelles.

RAYMOND MEUNIER, Saint-Germain-lès-Arly (Jura).

« Je ne voterai plus socialiste... »

Déjà il y a vingt ans... c'était la guerre d'Algérie et le découvrant (...) que cette politique était bien sûr le fait de la droite, mais aussi celle de la SFIO. J'ai découvert alors que le mot socialiste pouvait ne plus vouloir rien dire. Et puis les années ont passé. Agacé par la domination mesquine et boutiquière de la droite, emporté par la contagion, j'ai voté et j'ai cru à la gauche.

Après trois ans, je constate bien sûr, comme tout un chacun, que la gauche n'a rien changé au système économique (...), mais je savais déjà que le pouvoir économique n'appartient pas aux hommes politiques (...), et cela ne m'a l'année pas que De Gaulle ait employé les mêmes procédés que Barre et que les socialistes se contentent de laisser faire ce qu'ils ne peuvent diriger.

Mais je n'admets pas que dans un domaine strictement politique, ils fassent pire que la droite qui les a précédés. L'extradition des Basques, c'est trop, c'est inadmissible (...). Je ne voterai plus socialiste. Je suis à nouveau convaincu que le socialisme peinteur de modernité ne représente plus l'espoir, je ne dis pas d'une autre vie, mais d'une autre politique.

BERNARD SOUYRIS, (Montpellier).

A l'écoute de l'opinion


Force m'est de constater que, absorbés par la gestion de l'entreprise France, les socialistes ont perdu le contact avec le peuple de France. (...) Le temps n'est plus où le PS [pouvait] tourner sur lui-même en autarcie ou autosatisfaction (ce que j'appelle le socialisme...) !

Bien au contraire, le temps est venu où le PS doit devenir un animateur du débat de société, de manière à pouvoir alimenter sa propre réflexion et sa doctrine aux courants réels de la volonté populaire. Davantage d'écoute active et moins d'exposés doctrinaux, que diable ! (...)

Ce serait une erreur grossière de croire qu'un gouvernement socialiste dont la liberté d'action sera toujours contrainte par l'opposition et dont la marge de manœuvre économique sera conjonctionnellement étroite, puisse faire une reconquête de l'opinion. Mais si le PS sait s'organiser et se mettre à l'écoute de l'opinion, alors il aura trouvé les bases du langage lui permettant de communiquer avec elle. Et le langage des socialistes changeant, nécessairement, sous l'effet de ce dialogue, leur crédibilité ira forcément croissant. Ce qui ne fera que rendre la nation plus perméable à une éthique socialiste.

A. STOEHRER (Paris).

L'anglais au sprint



L'anglais, vite, très vite ? Bloquez une semaine sur votre agenda. Pendant cette semaine ILC va vous débrouiller en anglais : 6 heures par jour pour progresser à pas de géant. Vous avez le vertige ? Les stages collectifs de 2 semaines (4 h par jour), ou les cours trimestriels de 3 ou 4 h par semaine. Pour être à l'heure anglaise ? Les stages en Angleterre.

d'une semaine ou plus, dans les Centres de formation ILC. Bons, très bons... ou débutants ? Notre test de niveau, sans engagement de votre part, vous apportera la réponse. Venez nous voir à ILC. L'English Connexion

ILC INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE
20, passage Dauphine, 75006 Paris
Tél. 325.41.57

LONDON - PARIS - TOKYO - SINGAPORE

Le Monde

5, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 650572 F
Tél. : 246-72-23

Édité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant : André Fontaine, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Bonin-Méry (1944-1969), Jacques Faure (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 500.000 F

Principaux associés de la société : Société civile : « Les Rédacteurs du Monde », MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Bonin-Méry, fondateur.

Rédacteur en chef : Daniel Verneil
Conducteur en chef : Claude Salas

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois	
FRANCE	341 F	644 F	915 F	1159 F	
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE	674 F	1309 F	1933 F	2480 F	
ÉTRANGER (par messagerie)	L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS	386 F	734 F	1050 F	1330 F
IL - SUISSE, TUNISIE	491 F	944 F	1366 F	1750 F	

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER
Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie, 300 m. ; Allemagne, 1,70 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 20 fr. ; Canada, 1,20 \$; Côte d'Ivoire, 300 F CFA ; Danemark, 7,50 kr. ; Espagne, 110 pes. ; États-Unis, 6,50 \$; Grèce, 95 dr. ; Hongrie, 95 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 800 P. ; Libye, 0,300 DL ; Luxembourg, 20 L. ; Norvège, 85 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 85 esc. ; Sénégal, 300 F CFA ; Suède, 7,75 kr. ; Suisse, 1,50 S. ; Thaïlande, 110 ba.

150 من المال

صكنا من الاعمال

AMÉRIQUES

Mexique

Le gouvernement de M. de la Madrid affronte une grogne croissante de l'opinion

La politique d'austérité décrétée il y a deux ans par le gouvernement de M. Miguel de la Madrid a sans doute facilité le redressement d'une situation économique, et surtout financière, très préoccupante, mais le coût social est si élevé que le Mexique, qui a une frontière de près de 3 000 kilomètres avec les Etats-Unis, reste une poudrière qui peut sauter à tout moment.

C'est une perspective qui inquiète évidemment Washington et qui n'est pas étrangère aux conditions particulièrement favorables qui ont été accordées au gouvernement mexicain pour le rétablissement de sa très lourde dette extérieure (plus de 90 milliards de dollars à la fin de 1984, c'est-à-dire la seconde en importance de toute l'Amérique latine).

Les Etats-Unis ne peuvent pas prendre le risque d'une explosion sociale dans un pays de 78 millions d'habitants, avec lequel ils entretiennent d'étroites relations économiques, financières et politiques. Une aggravation des tensions sociales au Mexique gonflerait inévitablement le flot des immigrants illégaux, les *wet backs*, qui tentent déjà chaque année, par millions, de se rendre aux Etats-Unis pour trouver du travail. Un casse-tête pour les autorités

américaines qui n'ont jamais réussi à contrôler sérieusement cette immigration sauvage malgré les moyens très perfectionnés dont disposent les patrouilles de police spéciale qui surveillent la frontière du rio Grande.

« Nous devons admettre, déclare l'ambassadeur des Etats-Unis à Mexico, John Gavin, que si notre voisin mexicain a des troubles, nous en aurons aussi... » Jusqu'à présent, le Parti révolutionnaire institutionnel (PRI), pratiquement au pouvoir depuis six décennies (sous des noms divers), a réussi à maintenir une stabilité apparente malgré des vagues de « violence » régulières, dont la plus spectaculaire a évidemment été celle de 1968, année des Jeux olympiques. La contestation du régime — de sa corruption, de son immobilisme, de sa façade démocratique aux nombreuses lézardes, de sa « main dure » utilisée contre toutes les formes d'opposition non reconnues, ou non tolérées, par le parti — a été en 1968 noyée dans le sang.

Une page sombre et amère du Mexique — mal assumée en dépit de la violence presque banalisée dans un pays où le machisme reste un culte — et qui explique les tentatives de « libéralisation » et de « réforme

politique » des gouvernements qui se sont succédé de 1968 à aujourd'hui. Le « dialogue » instauré par M. Luis Echeverría a été relancé par la « réforme » de M. Lopez Portillo. Et M. Miguel de la Madrid est arrivé à la présidence avec un programme de « rénovation morale » et d'austérité.

Les dirigeants passent, et le scepticisme profond des Mexicains demeure. Ils ne croient guère aux promesses du pouvoir central, car la corruption est un fléau qui rongé la société du haut en bas. On doit cependant admettre que M. de la Madrid — comme d'ailleurs certains de ses prédécesseurs dans les premières années de leur mandat — est passé aux actes.

M. Diaz Serrana, ancien et tout-puissant président de la PEMEX (la société nationale des pétroles mexicains), qui avait créé à son profit un « Etat dans l'Etat », a été arrêté pour « corruption ». Un événement au Mexique où les dignitaires du régime échappaient jusqu'alors aux purges décidées par le parti lui-même. Et l'ancien directeur de la police de Mexico attend son extradition dans une cellule de Los Angeles. Pour les mêmes motifs. Mais le mal est profond et la bonne volonté incontestable de l'actuel président se heurte à des structures (celles mêmes du PRI, dont le « système » de pouvoir peut seulement se comparer à celui du Parti du Congrès indien) et à de très longues habitudes. La *corruption*, équivalent du *kachich* arabe, est une institution.

M. de la Madrid a également donné des instructions pour que les différentes élections prévues au cours de son mandat se déroulent dans la plus grande régularité. De ce point de vue, 1985 est une année importante puisque sept postes de gouverneurs doivent être renouvelés. Deux de ces élections ont lieu dans des Etats « du Nord », proches de la frontière des Etats-Unis, et où le Parti d'action nationale (PAN) a une très forte influence.

Pression sociale

A l'origine, le PAN était plutôt une formation qui séduisait les milieux d'affaires, les industriels, les classes aisées hostiles à la politique « sociale » d'un système qui arbitrait avec habileté entre les « exigences » de syndicats contrôlés par le pouvoir et les « revendications » d'un patronat qui n'est pas davantage totalement exclu de l'appareil du PRI. Un style certes complexe et ambigu, qui déroute l'étranger, mais qui a permis à la « révolution » issue de la tourmente sanglante du début du siècle de se perpétuer et de « s'institutionnaliser ». L'une suprême qui résume parfaitement la puissance d'un parti dominant (qui favorise et encourage à l'occasion de « petites » oppositions, surtout sur son flanc « gauche ») mais qui met aussi en évidence la nécessité, admise par presque tous, d'une « mise à jour » des institutions, et de la démocratie, très particulière, du Mexique.

Mais le PAN semble aujourd'hui reculer dans les classes moyennes qui subissent le contrecoup de la politique d'austérité. Il a pris du poids, surtout dans le Nord, et devient une véritable menace pour le PRI. Des incidents sérieux ont eu lieu dans l'Etat de Coahuila, où les supporters du PAN sont descendus dans la rue en accusant le gouvernement de « fraude ». La troupe a dû intervenir. Tous les hiérarques du PRI ne sont pas persuadés que la politique d'ouverture du président (« des élections libres et honnêtes ») soit la meilleure dans le contexte actuel, et ils accusent les dirigeants « nordistes » du PAN (ceux du Coahuila ou du Nuevo Leon) d'être à la botte des businessmen américains. Une désapprobation qui n'est pas gratuite dans un Mexique où l'anti-américanisme reste un courant puissant pour des raisons historiques, culturelles et économiques.

Le malaise provoqué par les incidents « électoraux » dans le Nord est sérieux. C'est un souci pour le gouvernement fédéral, qui doit d'autre part tenir compte d'une grogne populaire accrue par les mesures d'austérité. Chaque année, huit cent mille Mexicains arrivent sur un marché du travail saturé. Quatre cent mille emplois ont officiellement été créés en 1984 grâce à un programme comparé par le ministre du budget, M. Camacho, à celui du New Deal de Roosevelt dans les années 30. Mais la différence entre ces deux chiffres donne la mesure de la « pression » croissante dans le domaine social. Une pression qui a des limites que personne ne se hasarde à définir. Logiquement, la poudrière aurait déjà dû exploser. On peut seulement constater que les « soupapes » ont, jusqu'à présent du moins, fonctionné.

« Le peuple mexicain », dit M. Fidel Velasquez, un octogénaire qui est le « patron » des syndicats, a souffert pendant des siècles. Et son sacrifice depuis deux ans a permis de sauver le pays... » Et il ajoute : « Mais ce sacrifice ne pourra pas durer toujours... » Sans doute. M. Velasquez, l'un des hommes les plus puissants du pays, tient ce langage depuis bien longtemps. Et impunément, malgré les tentatives de création de syndicats indépendants, vite réprimés par l'appareil officiel.

Le gouvernement mexicain a annoncé le 9 février des mesures tendant à réduire davantage encore les dépenses publiques (diminution des subventions aux secteurs « en difficulté », annulation de projets non « prioritaires », fermeture de deux cent trente-six entreprises nationales). Et grâce à une nouvelle politique des investissements, le gouvernement espère économiser environ 500 millions de dollars. Il s'agit en fait de compenser les effets de la baisse du pétrole (décidée le 4 février). Pour M. de la Madrid, la lutte contre l'inflation et le programme de redressement économique sont toujours prioritaires. (1). Le plus dur reste à faire : convaincre enfin les Mexicains que leur gouvernement donne vraiment l'exemple, à tous les niveaux, et que l'ouverture promise n'est pas un leurre...

MARCEL NIEDERGAANG.

(1) Selon les autorités mexicaines, le produit intérieur brut a augmenté de près de 3 % en 1984 et la valeur des exportations non pétrolières est en hausse sérieuse. Le taux d'inflation aurait baissé de 22 points par rapport à 1983 et le déficit public aurait diminué de 20 %. Les réserves en devises seraient de l'ordre de 8 milliards de dollars.

Canada

300 kilomètres à pied pour l'indépendance du Québec

De notre correspondant

Montréal. — Gilles Rhéaume est prêt à payer de sa personne pour faire avancer la cause de l'indépendance du Québec. Du 20 janvier au 4 février — l'époque la plus froide de l'année avec des températures de moins 10 degrés à moins 25 degrés — il a parcouru à pied les 300 kilomètres qui séparent Montréal de Québec pour répandre son message dans les villes et les villages disséminés le long de l'ancien « chemin du roi », sur la rive nord du Saint-Laurent.

A trente-trois ans, ce croisé de l'indépendance qui dirige une organisation nationaliste, la Société Saint-Jean-Baptiste de Montréal, n'avait certes pas l'ambition de refaire la longue marche de Mao Zedong. Le Québec n'est pas la Chine des années 30 et les Québécois ont suivi au chaud la marche de Gilles Rhéaume à la télévision.

A son arrivée à Québec, Gilles Rhéaume a été accueilli par une trentaine de personnes à peine. Tout le long du trajet qu'il a parcouru souvent en solitaire, il s'est adressé, lors de nombreuses haltes, à de petits groupes pour leur délivrer toujours le même message : l'indépendance du Québec est nécessaire pour garantir la survie et le développement de la seule société francophone en Amérique du Nord.

En juillet 1967, le général de Gaulle avait fait le même trajet, dans le sens inverse et en

voiture. La foule était au rendez-vous, et il avait reçu un accueil enthousiaste. Pour Gilles Rhéaume, qui avait alors seize ans, tout a commencé ce fameux jour de juillet 1967. « C'est de Gaulle, dit-il, qui a tout déclenché avec son « Vive le Québec libre ! » au balcon de l'hôtel de ville de Montréal. »

A la suite de cet événement, Gilles Rhéaume décide de consacrer toute son énergie à la cause de l'indépendance. Il appuie René Lévesque qui fonde le Parti québécois en 1968 et prend le pouvoir en 1976. Mais depuis quelque temps rien ne va plus. Le premier ministre et le Parti québécois ont pris, le 19 janvier, un virage idéologique important en décidant de mettre l'indépendance « entre parenthèses ». Cette nouvelle orientation a provoqué la démission de sept ministres et de plusieurs députés, qui envisagent la création d'un nouveau mouvement indépendantiste. Ces orthodoxes ont invité Gilles Rhéaume à déjeuner au restaurant de l'Assemblée nationale à Québec, mais ils se sont bien gardés de l'appuyer publiquement au cours de sa longue marche. Ils ont un peu peur de cet exalté qui s'en prend avec vigueur aux symboles de la « monarchie étrangère » (la reine d'Angleterre est toujours reine du Canada) et demande la destruction des monuments rappelant la conquête britannique.

B. DE LA GRANGE.

LE MONDE diplomatique

NUMÉRO DE FÉVRIER

L'EMPIRE DU DOLLAR

(Claude Julien)

L'ÉTHIOPIE DE LA FAMINE SOUS LE FEU DES PROJECTEURS

(Colette Braeckman)

LA FAIM DANS LE MONDE

(Susan George, Jacques Chonchol et Alain Vidal-Naquet)

L'ÉPOPEE HÉROÏQUE DES FALACHAS

(Olga Kapetliouk)

L'INTERNATIONALE MOON

Une puissance au service de l'anticommunisme
(Enquête de Jean-François Boyer et Alejandro Alem)

LA RESPONSABILITÉ DES BANQUES AMÉRICAINES DANS LE SURENDETTEMENT DU TIERS-MONDE

(Gilles Couture)

QU'ATTENDRE DES BANQUES ISLAMiques ?

(Amadou Kane)

COMMENT PERPÉTUER LA DOMINATION SUR LES TÉLÉCOMMUNICATIONS ?

(Dan Schiller)

- Soudan : l'autre désastre (Alain Gérard).
- La voie étroite de la révolution au Burkina (Pascal Labazée).
- La prudence du Koweït dans un Golfe troublé (Olivier De Lage).
- Sentier lumineux au Pérou : la « quatrième épée » a-t-elle trouvé son prophète ? (Marc Ferro).
- Deux visions du monde à l'ENA (Odou Vallet).
- Japon : nouvelles stratégies (supplément).
- Caméras politiques : « Voyage à Cythère » (Ignacio Ramonet et Théo Angelopoulos).
- Les livres du mois : « Harmonies japonaises » (Yves Florenne). — « La Panthère et le Chevreau », de György Ronay (Marie-Françoise Affain). — « Mémoire du feu », d'Eduardo Galeano (Ignacio Ramonet). — « La politique africaine de M. Mitterrand » (Gilbert Comte).
- Politique et littérature : L'imaginaire socialiste (Yves Tenret).

UN ROMAN DE RENÉ-VICTOR PILHES

« La Pompe » (extraits)

EN VENTE : 11,50 F. CHEZ LES MARCHANDS DE JOURNAUX
ET AU « MONDE »
5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 08

DÉCOLLEZ POUR VOS VACANCES par IBERIA



TARIF AMIGO*

DES PRIX A PARTIR EN VACANCES !

PALMA	1 410 ^F AR	LAS PALMAS	2 590 ^F AR
ALICANTE	1 740 ^F AR	VALENCE	1 585 ^F AR
MALAGA	1 890 ^F AR	BILBAO	1 170 ^F AR
MADRID	1 715 ^F AR	SEVILLE	1 890 ^F AR
BARCELONE	1 320 ^F AR		

* Prix au départ de Paris, valables jusqu'au 31 Mars 1985.
Autres tarifs Amigo au départ de Lyon, Marseille et Nice.
Conditions spéciales d'application.
Consultez votre agence de voyages, ou Iberia: (0) 723.01.23

IBERIA
LIGNES AÉRIENNES D'ESPAGNE

AFRIQUE

DANS UNE DÉCLARATION A LA TÉLÉVISION ESPAGNOLE

Le roi Hassan II a évoqué un éventuel soutien soviétique aux revendications marocaines sur Ceuta et Melilla

Madrid (AFP). - Le roi Hassan II a accentué sa pression sur les villes espagnoles de Ceuta et de Melilla (1), enclaves côtières situées sur la côte méditerranéenne du Maroc, en évoquant pour la première fois, dans une déclaration à la télévision espagnole, vendredi 8 février, un éventuel appui soviétique aux revendications de Rabat sur les deux villes.

Le roi a déclaré que si l'Espagne récupère Gibraltar, actuellement sous souveraineté britannique, « plusieurs puissances internationales, notamment l'Union soviétique », appuieront les revendications marocaines sur Ceuta et Melilla. Aux yeux de l'URSS, il serait impensable, a-t-il indiqué, le souverain, qu'un seul pays, l'Espagne, a fortiori membre de l'alliance atlantique, détienne les « trois clés du détroit : Gibraltar, Ceuta et Melilla ». C'est tout l'équilibre de la Méditerranée qui serait alors remis en cause, a souligné le roi, qui a toutefois ajouté qu'il n'était pas question d'employer la force à l'égard des Espagnols vivant dans les deux villes.

L'entretien accordé au magazine de télévision espagnol « Informe Semanal » a déclenché une tempête de protestations à Ceuta et à Melilla. Durant toute la journée de samedi, les défilés et les manifestations se sont succédés tant dans la péninsule que dans les deux cités pour que la télévision, monopole

d'Etat, ne retransmette pas les déclarations du roi Hassan II. Le sénateur socialiste de Melilla, M. Miguel Angel Roldán, avait déposé une plainte contre le président de la télévision, M. Jose Maria Calvino, en arguant que les déclarations du souverain allaient « porter atteinte à l'intégrité territoriale de l'Espagne », garantie par la Constitution. La direction de la télévision a finalement décidé de supprimer les passages incriminés en faisant valoir que l'intégrité de l'entrevue avait bien été diffusée, comme convenu avec Rabat, mais en deux temps : vendredi au journal et samedi à « Informe Semanal ». Ainsi, comme cette décision, les principales forces politiques de Ceuta et de Melilla ont décommandé une manifestation de protestation.

Un porte-parole du ministère espagnol des affaires étrangères a reconnu la nouveauté de l'analyse stratégique formulée par le roi Hassan II tout en estimant que ses déclarations ne modifiaient pas les positions traditionnelles de Rabat, qui revendique depuis longtemps la souveraineté sur les deux préfectures.

(1) Respectivement espagnols depuis 1497 et 1580, les préfectures de Ceuta et de Melilla, situées sur la côte méditerranéenne du Maroc, ont été cédées à l'Espagne par le traité de Madrid de 1763. Elles comptent ensemble 120 000 habitants, en grande majorité d'origine européenne.

Ethiopie

Le gouvernement accuse des organisations étrangères de « dilapider » l'aide aux victimes de la famine

Le chef de l'Etat éthiopien, M. Mengistu, a annoncé, samedi 9 février, que son gouvernement allait mettre fin immédiatement à toute importation d'automobiles, de textiles et de produits de luxe, pour que les réserves de devises, qui sont en baisse, soient utilisées de façon économe. Ces décisions font partie d'une série de nouvelles mesures d'austérité, M. Mengistu a également évoqué que tous les Ethiopiens, quelle que soit leur condition sociale, versent des contributions financières, et que chaque citoyen effectue un « service aux champs » pour aider à la réinstallation dans le sud et l'ouest du pays d'environ 1,2 million d'habitants venus des régions du Nord touchées par la sécheresse.

D'autre part, le ministre éthiopien des affaires étrangères, M. Gohe Wolde, a accusé des organisations étrangères « irresponsables » de dilapider des fonds réunis au nom de l'aide aux victimes de la famine. « De très grosses sommes » d'argent liquide ont été réunies, notamment en Europe et en Amérique, par des particuliers et des organisations humanitaires, a-t-il indiqué. M. Gohe Wolde, ajoutant que la plupart des dons « ne sont pas parvenus en

Ethiopie ». Cette aide, selon le ministre éthiopien, a été soit détournée, soit dilapidée. « Nous avons même appris, a-t-il ajouté, que certaines ONG (organisations non gouvernementales) avaient détourné l'argent pour réparer leurs locaux ». En décembre dernier, le responsable éthiopien des secours, M. Dawit Wolde Giorgis, avait dénoncé une organisation religieuse américaine ayant conservé pour son usage personnel plusieurs millions de dollars destinés aux victimes de la famine en Ethiopie. Cette organisation, l'Aide chrétienne internationale (ICA), avait répondu que les 20 millions de dollars qu'elle avait collectés aux Etats-Unis avaient été envoyés à l'Organisation française Médecins sans frontières (MSF). Celle-ci a toujours affirmé n'avoir rien reçu.

D'autre part, deux cent cinquante villageois éthiopiens ont été enlevés du camp de secours de Mekelle (nord du pays) le 5 février dernier par des éléments armés non identifiés, a-t-il indiqué dimanche, à Genève, le Comité international de la Croix-Rouge (CICR). Les autorités éthiopiennes ont affirmé que l'armée régulière n'était pas responsable de cet incident. - (AFP, Reuters.)

République sud-africaine

M. Nelson Mandela refuse l'offre de libération conditionnelle du président Botha

M. Nelson Mandela, fondateur de l'ANC (Congrès national africain, organisation antiparthéid interdite) a rejeté, dimanche 10 février, l'offre de libération sous conditions que lui avait faite le président sud-africain, M. Pieter Botha, et ne négociera pas avec le gouvernement tant que l'apartheid ne sera pas démantelé. « Je chéris ma propre liberté, mais votre liberté à tous est plus importante pour moi », a répondu M. Mandela, dans un message lu par sa fille Zinzi, devant six mille personnes, dimanche, à Soweto. M. Mandela, qui a été emprisonné à vie en 1964 pour complot contre le gouvernement, a ajouté qu'il ne négociera pas tant que le

gouvernement lui-même n'aura pas renoncé à la violence. Deux prisonniers politiques qui purgent une peine d'emprisonnement à vie au pénitencier de Robben-Island (province du Cap) ont, en revanche, accepté la proposition de M. Botha, a-t-il annoncé, samedi soir, un porte-parole de l'administration pénitentiaire, cité par l'agence de presse sud-africaine SABA. Ces deux hommes ont déjà purgé plus de vingt ans de prison. Leur identité sera prochainement révélée, dit-il, s'ils auront effectivement été libérés, a-t-il précisé de même source. - (AFP, Reuters.)

VOUS VOULEZ ACHETER UN LOGICIEL DE TRAITEMENT DE TEXTE ?
L'ORDINATEUR PERSONNEL A ESSAYÉ ET COMPARÉ LES CINQ MEILLEURS.
L'ORDINATEUR PERSONNEL

LE N° 12 CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Zaire

SIGNATURE D'UN ACCORD DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE AVEC L'ANGOLA

Le Zaire et l'Angola ont signé, samedi 9 février, à Kinshasa, un accord de « sécurité et de défense ». Le communiqué, publié à l'issue de la première visite officielle au Zaire du président angolais, M. Dos Santos, ne donne aucune indication sur le contenu de cet accord, mais indique, de source officielle zairoise, que les deux pays se sont engagés à ce que leur territoire ne puisse servir de base à des actions menaçant la sécurité de leur voisins.

Cet accord prévoyait également la formation d'une commission mixte chargée de veiller à la sécurité aux frontières. Dès son arrivée, mercredi à Kinshasa, M. Dos Santos avait demandé « une action concertée pour déstabiliser les appuis extérieurs de l'UNITA » (opposition armée angolaise). Il avait notamment affirmé que l'UNITA se sert du territoire des pays voisins « à l'insu de leur gouvernement ».

M. Mobutu a, d'autre part, affirmé que les réfugiés angolais se trouvant au Shaba (cinquante-quatre mille, selon le Haut Commissariat pour les réfugiés), comme les Zairois réfugiés en Angola (environ vingt mille, parmi lesquels les « ex-généralistes katangais » responsables des deux guerres du Shaba de 1977 à 1978), « qui veulent regagner leur terre natale, reviendront sans restriction ». - (AFP, Reuters.)

Le pape Jean-Paul II au Zaire en août prochain. - Le pape effectuera cette visite avant ou après son voyage à Nairobi, où il doit participer au congrès eucharistique mondial, du 11 au 18 août. Lors de sa visite au Zaire, dont la date n'a pas encore été précisée, le pape procédera à la béatification de Sœur Amarante, née, en 1964 dans le nord-est du pays, à l'âge de vingt-trois ans. Le pape s'était déjà rendu au Zaire - pays chrétien à 80 % et catholique à 50 % - du 2 au 6 mai 1980. - (AFP.)

PROCHE-ORIENT

Egypte

Une forte explosion a eu lieu dans l'immeuble jouxtant l'ambassade d'Israël

La Caïre. - Une puissante explosion a eu lieu dans la nuit du dimanche 10 au lundi 11 février près de l'ambassade d'Israël au Caïre. La déflagration s'est produite au deuxième étage de l'immeuble jouxtant celui de la chancellerie israélienne, elle-même située au vingtième étage. Seuls des dégâts matériels ont été constatés sur les lieux de l'explosion, qui étaient jonchés de verre brisé venant des baies vitrées et des pare-brise de voitures détruits par l'onde de choc.

Les pompiers sont intervenus pour éteindre un début d'incendie, mais aucune ambulance n'a été signalée par les témoins. D'importantes forces de police se sont par contre précipitées sur les lieux, qu'elles ont aussitôt bouclés. Selon des membres des forces de l'ordre, l'explosion

De notre correspondant

pourrait avoir été causée par une bouteille de gaz. Ils se sont toutefois refusés à tout commentaire quant à l'éventualité d'un attentat. Mais l'imposant service de sécurité gérant l'ambassade israélienne a été fortement renforcé à la suite de cette explosion. « Par mesure de précaution ».

Deux attentats anti-Israéliens ont eu lieu en Egypte au cours des quatre mois écoulés. En décembre 1983, un étudiant avait été arrêté pour avoir lancé un cocktail Molotov contre un véhicule de fonctions du consulat de l'Etat hébreu à Alexandrie. En juin 1984, le jour du dix-septième anniversaire de la guerre égypto-Israélienne de 1967, des in-

connus tiraient plusieurs coups de revolver sur un fonctionnaire israélien de l'ambassade, le blessant légèrement.

En juillet, des lettres de menaces se réclamant de l'organisation terroriste Djihad islamique, responsable des attentats contre les forces françaises et américaines du maintien de la paix à Beyrouth, étaient envoyées à la mission diplomatique israélienne au Caïre. On note enfin que l'incident intervenait alors qu'Egyptiens et Israéliens s'apprêtaient à poursuivre à Jannat al-Nasr leurs négociations pour l'enclavé israélien de Tabat (1 kilomètre carré au sud d'El-Eilat, sur le golfe d'Alaba) reprenus après deux ans d'interruption à Beersheba, en Israël, le 27 janvier.

ALEXANDRE BUCCANTI.

Israël

Des émetteurs de la Voix de l'Amérique vont être installés dans le pays

Jérusalem. - Des émetteurs de la Voix de l'Amérique seront installés en Israël dans un proche avenir. L'Etat hébreu a donné son « accord de principe » à l'administration Reagan pour une telle mise en place, indiquant-on dimanche 10 février de source officielle à Jérusalem. Un comité conjoint israélo-américain étudiera les modalités techniques de ce projet au cours des prochaines semaines.

C'est en 1979 que les Etats-Unis demandèrent pour la première fois à Israël d'accueillir sur son sol une station-relais qui permettrait de transmettre dans de bonnes conditions - c'est-à-dire en échappant aux techniques de brouillage introduites par Moscou - les émissions destinées aux auditeurs d'Afghanistan et d'Asie centrale soviétique. Jérusalem avait refusé en faisant valoir que ce service rendu à Washington braverait encore plus les Soviétiques contre l'Etat hébreu et compliquerait l'émigration, déjà difficile, des juifs d'URSS.

De notre correspondant

Dans une lettre au caractère inhabituel datée du 12 décembre et adressée au premier ministre israélien, M. Shimon Peres, M. Reagan était revenu à la charge. Rappelant que « la médiation et l'expansion du réseau radiodiffusé » était « l'une de [ses] priorités », le président américain formulait l'espoir que le gouvernement israélien examinerait sa demande « avec sympathie ». Les émissions de radio occidentales, concluait M. Reagan, servent notre objectif commun : faire connaître la vérité et montrer aux peuples de l'URSS que nous ne les oublions pas.

Sans rejeter officiellement la requête américaine, Israël donna l'impression de réagir à nouveau. Portée sur la place publique il y a quelques semaines, l'affaire suscita un débat dans la presse et parmi la classe politique. Les adversaires du projet soulignaient que, en prêtant main-forte à Washington dans sa

« guerre des ondes » avec Moscou, Israël ruinerait les maigres chances d'un rétablissement des relations diplomatiques rompues par l'URSS en 1967.

Participer ouvertement à la croisade anticomuniste de l'administration Reagan, ajoutaient-ils, marquait une déviation de la politique traditionnelle de l'Etat hébreu, qui, tout en réclamant la liberté d'émigration pour les juifs, s'est toujours gardé de prêcher la subversion contre le régime soviétique.

Dans ce domaine, concluaient-ils, les intérêts nationaux d'Israël et des Etats-Unis divergent. Et d'ailleurs, pourquoi Israël serait-il plus zélé que l'Espagne, la Grèce ou la Turquie, qui toutes trois membres de l'OTAN, ont pourtant refusé d'accueillir les émetteurs américains ? Ce triple refus avait incité les Etats-Unis à « relancer » Israël, dont la situation géographique se prête au développement d'un projet de Washington.

« Les mendiants n'ont pas le choix »

Autant d'arguments sans grande valeur aux yeux des partisans du projet. Les juifs d'URSS ? Moscou a, d'ores et déjà, pratiquement stoppé leur émigration (moins de neuf cents ont pu quitter l'URSS en 1984). Les relations israélo-soviétiques ? Elles n'ont jamais été aussi médiocres, et Jérusalem n'a donc pas grand-chose à perdre. Au contraire, l'URSS, sensible aux seuls rapports de force, ne pourrait que tenir compte d'un nouvel indice du resserrement des liens israélo-américains.

N'est-il pas d'ailleurs hypocrite de paraître offensé par la demande américaine, alors qu'Israël a cessé depuis quelques années, au nom d'une indispensable « coopération stratégique », de faire de lui le « meilleur allié de l'Amérique » ? de proposer ses services à Washington dans des domaines - 8 combles - plus « sensibles » : manœuvres navales conjointes, prépositionnement d'armes, échanges d'informations militaires ?

Surtout, comment Israël pourrait-il ne pas « renvoyer l'ascenseur », sur une question ne touchant pas à ses intérêts vitaux, à son plus sûr et si généreux ami ? « Les mendiants n'ont pas le choix », observait le ministre israélien des télécommunications, M. Amnon Rubinstein. Son collègue de la défense, M. Itzhak Rabin, a donc transmis la réponse positive de Jérusalem, lors de ses récents entretiens à Washington.

L'amal, si l'affaire est conclue, c'est que les Soviétiques envisageraient - du moins si l'on en croit des sources israéliennes - de brouiller les émissions américaines à partir, cette fois, de la Syrie.

J.-P. LANGELLIER.

RENCONTRE ISRAËLO-PALESTINIENNE A TUNIS. - Deux députés pacifistes israéliens ont révisé, dimanche 10 février, qu'ils avaient rencontré récemment le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, et que M. Arafat leur avait promis de fournir des informations sur les soldats israéliens disparus au cours de la guerre du Liban. Les deux députés, MM. Matti Peled et Mahmoud Miri, dirigeants de la Liste progressiste pour la paix, ont refusé à leur retour en Israël de préciser la date et le lieu de leur rencontre, qui se serait déroulée à Tunis. - (AFP.)

Paris-Colombo un avant-goût du Paradis



Vendredi et dimanche, partez vers le Paradis

Deux fois par semaine, venez découvrir le best de notre service, en route vers Colombo. Dégustez nos vins, choisissez votre menu, même en classe économique, et laissez vous séduire par le service chaleureux qui n'appartient qu'à ceux qui vivent au Paradis.



Consultez votre agence de voyages ou Air Lanka à Paris, 9 rue du 4 Septembre, Paris 75002. Tél. 297.43.44.

Des militaires aux I

Le gouvernement américain a annoncé l'envoi de 100 militaires américains aux Etats-Unis, à partir du dimanche 10 février, pour participer à l'exercice de New York de la défense nationale. L'opération, qui vise à tester la capacité des forces armées américaines à faire face à une éventuelle attaque nucléaire, sera menée dans le programme d'entraînement des militaires américains à la défense nationale. Colombo a démenti ces informations, affirmant que les militaires américains ne seraient pas envoyés à l'île. Ces rumeurs ont été démenties par le gouvernement américain, qui a précisé que les militaires américains ne seraient pas envoyés à l'île, mais qu'ils participeraient à l'exercice de New York. Le gouvernement américain a également précisé que les militaires américains ne seraient pas envoyés à l'île, mais qu'ils participeraient à l'exercice de New York.

A LA VILLE

Les dirigeants sont étouffés

Stoel (AFP, Reuters, AP). - Les dirigeants des Etats-Unis, qui ont lieu le 12 février, les principaux dirigeants de l'opposition sud-coréenne ont été placés sous étroite surveillance. Plus de deux mille militaires américains ont été dépêchés pour surveiller le domicile de M. Kim Jong-il, le dirigeant nord-coréen, qui a été confirmé aux journalistes qu'il était assis à la table.

La autre dirigeant de l'opposition, M. Kim Young Sam, a été placé sous étroite surveillance. Les dirigeants des Etats-Unis ont été placés sous étroite surveillance.

Les conditions mouvementées de l'arrivée de M. Kim Jong-il à Paris ont été suivies de près par les médias. L'agence de presse américaine entre Américains et Soviétiques.

Cambodge

LE PRINCE SHANOUK S'EST RENDU DANS LA ZONE DES COMBATS

Le prince Shanouk, chef de la coalition cambodgienne anti-Kmers rouges, s'est rendu samedi 9 février dans la zone des combats de la frontière thaïlandaise. Le prince a été accompagné par des forces des Kmers rouges. Les forces des Kmers rouges ont été placées sous étroite surveillance. Les forces des Kmers rouges ont été placées sous étroite surveillance.

Le prince Shanouk a été accompagné par des forces des Kmers rouges. Les forces des Kmers rouges ont été placées sous étroite surveillance. Les forces des Kmers rouges ont été placées sous étroite surveillance.

Le prince Shanouk a été accompagné par des forces des Kmers rouges. Les forces des Kmers rouges ont été placées sous étroite surveillance. Les forces des Kmers rouges ont été placées sous étroite surveillance.

سكرا من الارجل

صلى الله عليه وسلم

ASIE A TRAVERS LE MONDE

Sri-Lanka

Des militaires vont être entraînés aux Etats-Unis

Le gouvernement américain a accepté d'entraîner des militaires sri-lankais aux Etats-Unis, a rapporté, dimanche 10 février, le *Sunday Observer* de Colombo. Selon le correspondant à New-York de ce journal, « aucune vente d'équipement militaire américain n'est prévue » dans ce programme d'assistance. Colombo a démenti les rumeurs selon lesquelles le gouvernement sri-lankais cherchait à obtenir des armes américaines pour contenir les activités des « séparatistes » tamouls. Ces rumeurs avaient notamment circulé à l'occasion de la récente visite du ministre de la sécurité nationale, M. L. Athulathududi, à Washington.

Cependant, un avion-cargo de la compagnie aérienne pakistaise est arrivé dimanche à Colombo après avoir été retenu vingt-quatre heures à Trivandrum (dans l'Etat du Kerala, au sud de l'Inde), où il s'était posé pour une escale technique. On indiquait de sources dignes de foi, à Colombo, que l'appareil transportait des armes et que la cargaison avait été déchargée discrètement. L'agence de presse indienne PTI avait affirmé que celle-ci avait

été chargée à Amman. Le gouvernement sri-lankais a reconnu qu'il avait acheté des armes, sans toutefois en révéler la provenance.

D'autre part, l'armée sri-lankaise se serait livrée à un massacre d'une trentaine de civils, il y a une dizaine de jours à Mannar, au sud de Jaffra, rapporte l'envoyé spécial du *Times* de Londres dans cette région (numéro daté du 11 février), en se fondant sur les témoignages de proches des victimes. Les autorités avaient seulement fait état d'un raid contre un camp de la guérilla dans la jungle au cours duquel sept guérilleros auraient été tués.

Enfin, M. Athulathududi s'est rendu à la fin de la semaine dernière à New-Delhi, où il a eu un entretien avec M. Rajiv Gandhi. Les dirigeants de Colombo auraient souhaité une rencontre au sommet entre le chef de l'Etat sri-lankais, M. Jayawardene, et le premier ministre indien. Un communiqué indique que les deux parties sont convenues de maintenir le contact au « niveau approprié le plus élevé ». — (Reuters, AFP, UPI, Times).

Corée du Sud

A LA VEILLE DES ÉLECTIONS

Les dirigeants de l'opposition sont étroitement surveillés

Séoul (AFP, Reuters, AP). — A vingt-quatre heures des élections législatives, qui ont lieu le mardi 12 février, les principaux dirigeants de l'opposition sud-coréenne restent placés sous étroite surveillance. Près de deux mille policiers entourent le domicile de M. Kim Dae Jung, qui a regagné Séoul vendredi après son exil aux Etats-Unis et qui a confirmé aux journalistes étrangers qu'il était assigné à résidence.

Un autre dirigeant de l'opposition, M. Kim Young Sam, a été empêché, samedi soir, de sortir de chez lui pour se rendre à un dîner auquel il était convié par un groupe de personnalités américaines.

Les conditions mouvementées de l'arrivée de M. Kim Dae Jung à Séoul, de faire l'objet d'une assez vive polémique entre Américains et Sud-

Coréens. L'ambassade des Etats-Unis a accusé le gouvernement de Séoul d'avoir violé un accord préalable qui était censé garantir le retour dans le calme du chef de l'opposition. « Nous avions l'assurance », a-t-on, outre, affirmé l'ambassadeur, M. Walker, que le personnel de notre ambassade serait autorisé à se rendre sur le terrain d'atterrissage pour accueillir les citoyens américains (qui accompagnaient M. Kim). Cet accord n'a pas été honoré. Les autorités sud-coréennes ont, pour leur part, accusé M. Kim Dae Jung d'être à l'origine des bagarres qui ont troublé son arrivée.

Gambie

LEVÉE DE L'ÉTAT D'URGENCE. — Sir Daouda Jawara, chef de l'Etat gambien, a décrété la levée de l'état d'urgence en vigueur depuis août 1981, a annoncé, samedi 9 février, Radio-Banjul. Le président gambien avait imposé l'état d'urgence le 2 août 1981, trois jours après une tentative de coup d'Etat mise en échec par l'armée sénégalaise qui, depuis cette date, maintient des unités dans la capitale gambienne. — (Reuters.)

Jordanie

M. YASSER ARAFAT A AMMAN. — Le chef de l'OLP est arrivé, dimanche soir 10 février, à Amman, où il devait rencontrer, ce lundi, le roi Hussein. M. Arafat a qualifié de « fausses » les informations selon lesquelles l'OLP aurait rejeté les propositions de paix au Proche-Orient du roi Hussein. M. Arafat a également indiqué que le Conseil central de son organisation se réunirait le 16 février prochain à Tunis. — (AFP.)

Namibie

LES ÉTATS-UNIS VONT FERMER PROCHAINEMENT LEUR BUREAU DE LIAISON A WINDHOEK. — Ce bureau avait été ouvert afin de surveiller le retrait des troupes sud-africaines du sud de l'Angola, selon l'accord de février 1984 entre Pretoria et Luanda. Sa fermeture devrait intervenir dans un délai de dix jours. Celle-ci, a déclaré, samedi 9 février, le ministre sud-africain des affaires étrangères, M. « P. Botha », est liée au prochain retrait des troupes sud-africaines. A l'issue de huit heures d'entretien avec M. Botha, M. Chester Crocker, secrétaire d'Etat adjoint américain pour les affaires africaines, a estimé que « les diplomates zambien, angolais, sud-africain et américain ont, depuis un an, obtenu des résultats importants ». — (AFP, Reuters.)

Nicaragua

M. CHAMARRO A PANAMA. — Le leader nicaraguayen anti-sandiniste, M. Chamorro, qui a fait l'objet la semaine dernière d'un arrêté d'expulsion du Costa-

Rica (le Monde du 9 février), est parti, samedi 9 février, pour Panama, a indiqué un porte-parole du conseil de sécurité gouvernemental. — (AP.)

Syrie

LE PRÉSIDENT ASSAD RÉÉLU. — M. Hafez El Assad a été réélu président de la République syrienne pour un troisième mandat de sept ans, a annoncé, lundi matin 11 février, le ministre syrien de l'intérieur, M. Nassereddine Nasser. Le président Assad a été réélu à une majorité écrasante de 99,97 % des votants. La participation au vote de dimanche a atteint un chiffre record. Sur 6 560 862 électeurs inscrits, 6 520 428 ont participé au vote. L'actuel mandat du président Assad se termine le 13 mars prochain. — (AFP.)

Tchad

M. HISSÈNE HABRÉ A ABÉCHÉ. — Le chef de l'Etat tchadien s'est rendu, samedi 9 février, à Abéché (800 kilomètres au nord-est de N'Djamena), pour une cérémonie de remise de diplômes aux cinq cents commandos de l'armée tchadienne formés au Zaïre. A cette occasion, le président tchadien a remercié le président zairois, M. Mobutu, d'avoir accepté de former un millier de soldats tchadiens au centre d'entraînement commando de Kotakoli (nord du Zaïre). Cette tournée à Abéché constitue la première sortie officielle de M. Hissène Habré à l'intérieur du pays, depuis son accession au pouvoir, en juin 1982. — (Reuters.)

Tunisie

VISITE DU CHEF DU GOUVERNEMENT ALGERIEN. — M. Abdelhamid Brahimi, premier ministre algérien, a quitté Tunis, dimanche 10 février, pour regagner son pays, au terme d'une visite officielle de trois jours en Tunisie. Le premier ministre algérien avait présidé avec son homologue tunisien, M. Mohamed Mzali, les cérémonies commémorant le bombardement, le 8 février 1958, du village frontalier tunisien de Sakiet-Sidi-Youssef par l'aviation française, lors de la guerre d'Algérie. — (AFP.)

ADMIRABLE ENQUÊTE!

... Ce livre est certainement l'un des meilleurs et des plus profonds qui soient parus jusqu'à présent dans la production historique des années 80.

Emmanuel Le Roy Ladurie, *L'Express*.

Le meilleur livre qui ait été écrit sur l'époque Louis XIV depuis plus d'une décennie.

Pierre Goubert.



832 pages
170F

FAYARD

“Allé Jean-Louis Mons”

Le 12 février de 18h30 à 20h, sur TSF, 93 FM Stéréo. Jean-Louis Mons, président du Conseil Général de Seine-Saint-Denis, répond en direct aux questions des habitants du département, au 831.77.77.

TSF

Vous pouvez appeler TSF dès 9 h pour poser vos questions.

Cambodge

LE PRINCE SIHANOUK S'EST RENDU DANS LA ZONE DES COMBATS

Le prince Sihanouk, chef de la coalition cambodgienne anti-vietnamienne, s'est rendu samedi 9 février, dans la zone des combats proche de la frontière thaïlandaise où les forces des Khmers rouges font face depuis plus de deux semaines à d'importantes concentrations de troupes vietnamiennes (le Monde du 23 janvier). Le prince, qui était accompagné de deux des principaux représentants des Khmers rouges, MM. Ieng Sary et Kieu Samphan, a reçu les lettres de créances de quatre ambassadeurs (Sénégal, Bangladesh, Mauritanie et Corée du Nord) nouvellement accrédités auprès de son gouvernement — qui reste seul représentant du Cambodge aux Nations unies.

Lundi, les ministres des affaires étrangères des pays de l'ASEAN (Association des nations d'Asie du Sud-Est : Thaïlande, Malaisie, Singapour, Philippines, Indonésie, Brunei) se réunissent à Bangkok pour examiner les conditions d'une éventuelle solution politique au Cambodge. A Pékin, un porte-parole du ministère des affaires étrangères a déclaré samedi que la Chine ne pouvait envisager des négociations avec le Vietnam tant que celui-ci ne se serait pas publiquement engagé à retirer ses troupes du Cambodge et n'aurait pas pris « des mesures concrètes » dans ce sens.

Enfin, une délégation américaine est arrivée dimanche au Laos pour y rechercher les corps de militaires américains disparus pendant la guerre d'Indochine. La délégation s'était précédemment rendue à Hanoï. — (AFP, Reuters, UPI).

Visite du général Jaruzelski. — Le premier ministre polonais, le général W. Jaruzelski, est arrivé lundi 11 février à New-Delhi où il a été accueilli par le premier ministre, M. Rajiv Gandhi. Il s'agit de sa première visite dans un pays non communiste depuis sa prise du pouvoir en 1981. Elle a lieu quelques jours après que la presse indienne eut révélé l'expulsion d'un diplomate polonais, qui serait impliqué dans la vaste affaire d'espionnage récemment découverte en Inde. — (AFP, Reuters.)

Rencontre israélo-palestinienne à Ramallah. — Deux députés israéliens, M. Yasser Arafat et M. Yasser Arafat, ont eu une rencontre à Ramallah, dans la bande de Gaza, le 10 février. M. Arafat a déclaré qu'il était prêt à discuter avec les députés israéliens sur la question de la paix. — (AFP.)

Rencontre israélo-palestinienne à Ramallah. — Deux députés israéliens, M. Yasser Arafat et M. Yasser Arafat, ont eu une rencontre à Ramallah, dans la bande de Gaza, le 10 février. M. Arafat a déclaré qu'il était prêt à discuter avec les députés israéliens sur la question de la paix. — (AFP.)

Rencontre israélo-palestinienne à Ramallah. — Deux députés israéliens, M. Yasser Arafat et M. Yasser Arafat, ont eu une rencontre à Ramallah, dans la bande de Gaza, le 10 février. M. Arafat a déclaré qu'il était prêt à discuter avec les députés israéliens sur la question de la paix. — (AFP.)

Rencontre israélo-palestinienne à Ramallah. — Deux députés israéliens, M. Yasser Arafat et M. Yasser Arafat, ont eu une rencontre à Ramallah, dans la bande de Gaza, le 10 février. M. Arafat a déclaré qu'il était prêt à discuter avec les députés israéliens sur la question de la paix. — (AFP.)

Rencontre israélo-palestinienne à Ramallah. — Deux députés israéliens, M. Yasser Arafat et M. Yasser Arafat, ont eu une rencontre à Ramallah, dans la bande de Gaza, le 10 février. M. Arafat a déclaré qu'il était prêt à discuter avec les députés israéliens sur la question de la paix. — (AFP.)

صكزا من الامجل

POLITIQUE

LE XXV^e CONGRÈS DU PCF

Tout le monde peut se tromper

(Suite de la première page.)

2) **Septembre 1977** : Georges Marchais s'avise tardivement que Mitterrand se sert de lui comme d'un « marchand »... Faut-il d'obtenir une « actualisation » du programme commun qui aurait impliqué un certain assouplissement du PS sur les thèses du PCF, il rompt l'union de la gauche. Du coup, il se rapproche du Kremlin, qui n'avait cessé de lui répéter qu'il fallait se méfier de Mitterrand comme de la peste.

3) **Janvier 1980** : les Soviétiques viennent d'envahir l'Afghanistan. Dans l'entourage de Giscard d'Estaing, on explique que, ce faisant, ils ont agi à l'intérieur de leur ligne (1). Car, qui n'arrive pas à se dépatouiller de l'affaire des otages de Téhéran, ne bronche que pour la forme. Au cours des années précédentes, l'Indochine, l'Afrique espagnole, l'Éthiopie, le Yémen du Sud, le Nicaragua, la Grèce, sont passés dans le camp progressiste.

La foi de Marchais dans le « sens de l'histoire » lui fait commettre une nouvelle erreur, qu'il s'est bien gardé de mentionner dans son rapport au vingt-cinquième congrès : il croit que c'est arrivé et signe avec Brejnev à Moscou un communiqué dans lequel on peut lire : « Notre époque est celle du passage du capitalisme au socialisme. Voilà bien l'arjout de la lutte engagée au niveau planétaire. » Il n'a pas prévu que les Américains, gorgés d'humiliations, allaient mettre à leur tête, quelques mois plus tard, un nouveau Zorro.

4) **27 avril 1981**. Marchais, candidat à la présidence de la République, n'obtient que 15,34 % des voix, contre 20,55 % aux législatives de 1978. Beaucoup d'électeurs traditionnels du parti ont préféré « voter utile » en donnant leurs suffrages dès le premier tour à François Mitterrand. Il suffit de voir la tête que font les dirigeants du parti au soir du scrutin pour comprendre qu'ils ne s'attendaient pas précisément à ça.

Quelle consigne donner pour le second tour ? S'abstenir serait suicidaire. D'où le retour sans enthousiasme à l'union de la gauche et l'acceptation de quatre portefeuilles dans le deuxième cabinet Mauroy. Nouvelle erreur : le PCF se compromet sans pouvoir vraiment peser sur les décisions du gouvernement, bien que la droite persiste à voir en Mitterrand l'otage des communistes.

5) **1982**. Dissipées les illusions de la relance par le pouvoir d'achat, écartées grâce à Mauroy et Delors les tentations protectionnistes, le gouvernement se met à l'heure de la rigueur. Les communistes choisissent la pire des stratégies : ils conservent leurs ministères, tout en critiquant de plus en plus violemment la politique du cabinet auquel ils appartiennent.

6) **Juin 1984**. Les européennes sanctionnent ce comportement absurde. Le score du PCF tombe à 11,28 % des voix, soit un peu plus de 6 % des inscrits. Lorsque Fabius, l'homme de la reconstruction — mot synonyme à bien des égards de chômage — succède en juillet à Mauroy, l'occasion est trop belle pour ne pas être saisie : le PCF refuse les ministères qui lui sont offerts. Le procès qu'il fait à Mitterrand ne cesse de se durcir.

Un seul fil maintient encore un semblant d'union de la gauche : la nécessité pour les deux partis, socialistes et communistes, de se faire la courte échelle au second tour de toute élection au scrutin majoritaire. Mais il se agit, dans le cas présent, d'un fil qui se rompt. Les deux partis s'opposent, lors des prochaines cantonales, avec beaucoup d'enthousiasme. La tendance, attestée par toutes les partialités, est plutôt à la démobilité, à l'abstention.

Les « anti-communistes » primaires, et ils sont nombreux, surtout parmi les anciens communistes, ont tendance à privilégier dans leurs griefs à l'égard du parti ses méthodes totalitaires, sa dépendance vis-à-vis de Moscou, les privilèges de sa nomenclature : il y aurait beaucoup à dire, et même à l'occasion à nuancer, sur ces trois chapitres.

Le retard du PCF

Mais ils sous-estiment ce qui découle avec tant d'évidence de l'auto-critique de Marchais et des compléments que le simple rappel des faits amène à lui donner : le secrétaire général parle trop souvent du « retard » mis dans le passé par le PCF à saisir les réalités pour qu'on ne s'enferme pas sur son aptitude à bien saisir celles du présent. Cette question fondamentale transparaît tout au long de l'intervention de Pierre Juquin, et c'est un signe des temps, un signe réconfortant, qu'il se soit trouvé bon nombre de congressistes pour l'applaudir en présence de la presse.

Des communistes, Lénine attendait qu'ils sachent faire « l'analyse concrète d'une situation concrète ». Dans son rapport au congrès, Marchais se réfère, sans citer le nom de son auteur, à ce concept de bon sens. Il se vante même de ce que le parti, définitivement arraché « au dogmatisme », ait renoué avec la « démarche critique » du marxisme. Mais il ne va pas jusqu'au bout de cette démarche, qui impliquerait, pour être vraiment fructueuse, une remise en cause de la méthode d'analyse elle-même.

Les communistes sont convaincus — ils ne sont pas les seuls — qu'ils ont raison contre tout le monde, alors qu'ils se trompent comme tout le monde. La lutte des classes est une réalité, et c'est s'aveugler que de le nier, mais ce n'est pas la seule réalité. Et il faut croire au Père Noël pour s'imaginer que l'URSS a réalisé la société sans classes, qu'elle est en droit de s'identifier, comme l'aurait voulu Lénine et Staline, au prolétariat mondial.

Le secrétaire général renvoie lui-même l'internationalisme prolétarien au cimetière des vieilles lunes. Ce veut dire alors sa référence au caractère « mondial » de la lutte de classes ?

Une société différente

La vérité profonde, c'est que le PCF n'est toujours pas sorti de sa crise d'identité. Pour la surmonter, pour déterminer le rôle qu'il peut et doit jouer dans la société française, il lui faudrait d'abord analyser en profondeur les transformations qu'a subies ladite société. Georges Marchais s'en rend bien compte, puisqu'il « crée » le « capital » de les avoir comprises avant les communistes. Ces transformations sont nombreuses et on ne va pas les énumérer ici. Ne retenons que celles qui affectent directement la clientèle traditionnelle du PCF.

1) **La société française est devenue fondamentalement perméable.** Chacun estime que rien ni personne n'échappe à son droit de contestation. Il est difficilement concevable que subsistent des secteurs politiques importants qui dérogent totalement à cette règle. Surtout à gauche : les nostalgiques de l'autorité et de la manière forte vont plutôt chez Le Pen ou, à la rigueur, chez Chirac.

2) **La classe ouvrière n'est plus ce qu'elle était.** Elle ne représente plus qu'un tiers de la population active. Voir en elle, comme le faisait Marx, la rédemptrice du genre humain relève d'une mythologie anachronique.

3) **La « nouvelle pauvreté »**, dont le chômage accroit chaque jour les proportions, touche aussi bien les cols blancs que les cols bleus, les cadres que les encadrés.

4) **Le vrai prolétariat n'est pas aujourd'hui**, pour reprendre le langage de Marx et d'Engels, « constitué en classes ». On y retrouve des chômeurs en fin de droits, des vieux et encore plus des vieilles, des femmes seules et beaucoup d'immigrés qui, s'ils jouissent en principe de droits syndicaux, ne peuvent pas participer aux élections politiques.

Ces motifs s'ajoutent à son long passage au pouvoir pour expliquer que le PCF n'ait pas tiré jusqu'à présent de son retour à l'opposition le bénéfice qu'on aurait pu en attendre face à une politique de rigueur dont le caractère « de gauche » échappait tout à fait à ses victimes. Le discrédit dont souffre, pour cause notamment d'Afghanistan et de Pologne, l'image de l'URSS, le retour en force du credo libéral dans le sillage du shérif de la Maison Blanche, font le reste.

« Deux grands dangers menacent l'existence des religions », écrit Tocqueville, les schismes et l'indifférence. Les communistes sont fiers de mourir en proclamant leur foi et ils détestent pourtant qu'on en souligne la nature proprement religieuse. Il s'en est passé moins vrai que l'unité du mouvement communiste international a été mise à mal par le grand schisme chinois et qu'il subit maintenant l'épreuve de l'indifférence.

Arrivé à un âge qui est celui de la retraite, le PCF a pris un coup de vieux. Il n'y a plus guère qu'en Italie qu'un parti communiste de la diaspora conserve de larges bataillons électoraux, mais c'est peut-être parce qu'il n'a aucun autre rôle que de telles distances vis-à-vis de Moscou et parce que le sentiment religieux demeure très fort dans la péninsule.

Michel Rocard n'a pas raison de dire, comme il l'a fait, que le PCF n'a servi finalement « à rien ». Négativement, il a largement contribué, en s'en tenant au congrès de Tours et donc à la division de la gauche, à maintenir celle-ci longtemps éloignée du pouvoir, en attendant d'aider à son retour dans l'opposition. Positivement, il a été, face à un État naturellement tenté de privilégier l'approche technocratique, le défenseur de ceux qu'elle n'a que trop tendance à ignorer.

Le choix auquel il lui faudrait faire face n'a pas été clairement posé devant le vingt-cinquième congrès. S'il veut être autre chose que cette « secte », enthousiaste peut-être mais repliée sur elle-même, à laquelle Philippe Robieux consacre son dernier ouvrage (2), il lui faut s'engager assez loin dans la voie du révisionnisme pour fournir à la gauche réconciliée la composante ouvrière et jacobine sans laquelle il risque de ne plus y avoir pour elle d'espoir avant bien longtemps.

ANDRÉ FONTAINE.

(1) Le mar qui protégeait l'Empire romain.
(2) Editions Stock.

AU COLLOQUE DU PS SUR « L'ÉTAT ET LA LIBERTÉ »

M. Jospin : le libéralisme de la droite est « sélectif »

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, est intervenu, dimanche 10 février, lors du colloque organisé à Paris par son parti sur le thème « L'État et la liberté » (le Monde des 9 février et 10-11 février).

M. Jospin a remarqué que l'État en France, est « attaqué plutôt que regardé avec révérence » par l'opposition de droite d'une façon « un peu tréfléchie, trop conjoncturelle et un peu opportuniste », mais aussi, d'une manière plus diffuse, par une partie de l'opinion qui ne se rend pas compte « à quel point » la crise serait plus brutale si l'État se « désengageait ».

M. Jospin s'est attaché à montrer que les références de la droite au libéralisme sont « singulièrement sélectives ». Pour le premier secrétaire du PS, « la droite n'est pas très libérale » dans toute une série de domaines : l'information, la culture, les mœurs, l'immigration, les institutions, la justice. Le « libéralisme de la droite » se résume donc, a estimé M. Jospin, « à un refus de l'intervention de l'État dans l'économie et à une critique vive de l'administration et de ceux qui la servent ».

Sur le premier point — le rôle de l'État dans l'économie — M. Jospin a voulu montrer que le libéralisme économique n'est ni réellement pratiqué aux États-Unis — ce qui « dément l'existence d'un véritable modèle libéral » — ni souhaitable en période de crise et de mutations technologiques accélérées qui « interdisent l'approximation, le jeu du hasard ». Croire dans ces conditions que l'on peut se passer de l'État relève, selon M. Jospin, d'une « grande légèreté ». Le premier secrétaire a affirmé au contraire : « Nous regrettons que l'on n'ait pas accordé à la planification, au Plan, le rôle, la place qu'ils devaient jouer ».

En résumé, pour M. Jospin « la remise en cause d'un État régulateur et protecteur s'accompagne, à droite, d'une volonté de « plus d'État là où il en faut moins ». La mise en œuvre de telles idées aboutirait donc à « une économie trop affaiblie, et une société trop contrôlée ».

M. Jospin a conclu : « Nous ne voulons pas, comme la droite, d'un

État qui cède devant les grandes forces privées (...) et qui, au contraire, se fait autoritaire et, pourquoi pas, despotique en s'appuyant sur les passions ou les peurs de l'opinion (...). Nous voulons au contraire un État solide et respecté dans sa mission de défense de l'intérêt général (...), pauvre et progressivement transformé pour respecter et faire respecter la liberté du citoyen (...). En somme, contre l'État faible et autoritaire que nous propose le modèle actuel de la droite, nous voulons un État solide et respectueux des droits ».

M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie et des finances, a estimé, quant à lui, que « chaque fois que le rôle de l'État s'est trouvé affaibli, les libertés ont reculé ». « Chaque fois, a-t-il ajouté, que (...) la gauche (...) fait progresser les libertés, c'est la loi qui a permis cette avancée, c'est l'État qui l'a organisée ».

A propos du rôle économique de l'État, M. Bérégovoy a affirmé que

« l'État (...) reçu en héritage » par les socialistes en 1981, présentait le visage « d'un État dirigiste plus préoccupé d'assurer et de préserver des situations de rente et de monopole que de faire triompher les libertés ». Pour M. Bérégovoy, les « freins et (...) restrictions à l'initiative économique (...) au fil des ans (...) sont devenus le moyen privilégié de préserver des positions de monopole et de défendre des intérêts particuliers ». A propos des thèses actuelles de la droite, il a affirmé : « derrière le laissez-faire, se profile le dirigisme des monopoles ».

M. Georges Sarre, membre du secrétariat national du PS a conclu ce colloque. « C'est, a-t-il souligné, au moment où le libéralisme sauvage exerce le plus de ravage en Europe, qu'il est le plus en vogue au sein de la droite française (...). Le libéralisme, c'est la petite musique émolliente qui accompagne en douceur le déclin de l'Europe ».

● **Création de l'Association France-Outre-Mer.** — M. Henry Jean-Baptiste, conseiller national du CDS, ancien conseiller technique de M. Giscard d'Estaing, a annoncé la création de l'Association France-Outre-Mer. Cette association, dont le comité d'honneur est composé de plusieurs parlementaires UDF, se propose d'apporter à l'opinion publique des éléments sérieux d'information et de réflexion sur la place et le rôle de l'outre-mer dans la France d'aujourd'hui et de demain.

● **Le sondage mensuel de l'IFOP** (publié par le Journal du Dimanche) du 10 février) établit auprès de 1 808 personnes représentatives, interrogées entre le 28 janvier et le 4 février, crédite M. Raymond Barre de 51 % d'opinions favorables, soit une progression de 6 points. M^{me} Veil, avec 47 %, progresse de 2 points, alors que M. Valéry Giscard d'Estaing est stable, avec 40 %, et que M. Chirac perd 2 points pour se situer à 35 %.

Dans la majorité, la coté de popularité de M. Mitterrand progresse de 2 points, à 33 %, et celle de M. Fabius atteint 37 %, en progression de 3 points. Toutefois, à la différence

des autres personnalités, le nombre des mécontents à l'égard du premier ministre progresse de 31 % à 34 %.

● **M. Chevènement, le centre et la gauche.** — M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de l'éducation nationale, affirme, dans une interview publiée par le quotidien l'Est Républicain du 9 février : « Au lieu de chercher des alliances problématiques vers un centre évanescence, les socialistes doivent trouver en eux-mêmes la capacité d'offrir à la France une perspective mobilisatrice ».

● **Suicide du sous-préfet de Mantes-la-Jolie.** — René Carbone, soixante-trois ans, sous-préfet, commissaire-adjoint de la République (Yvelines), s'est donné la mort, dimanche 10 février, en se tirant une balle de pistolet dans la tête. René Carbone souffrait de dépression depuis plusieurs mois. [Né le 2 mars 1921 à Laxenac (Ardèche), licencié en droit, René Carbone a été successivement administrateur des services civils d'Algérie (1955-1965), directeur du cabinet du préfet de l'Aube (1965-1967), sous-préfet de Châteauneuf (1968-1974), sous-préfet de Vitry-le-François (1974-1978), et sous-préfet des Ardennes (1978-1982). Il avait été nommé commissaire-adjoint de la République à Mantes-la-Jolie, en juin 1982. René Carbone était ancien interne et député de la Résistance.]

VOUS VOLEZ ACHETER UNE IMPRIMANTE ?
L'ORDINATEUR PERSONNEL A ESSAYÉ
ET COMPARÉ CINQ MODÈLES A MOINS
DE 10 000 F.
L'ORDINATEUR PERSONNEL
LE N° 12 CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

SAVOIR-VIVRE MODERNE
Valérie vous l'apporte en toute circonstance
Matrices des images
Formation continue personnalisée
Contact-Essor (1) 265.64.65

PARIS MONTREAL PARIS
3750 F*
MONSEIGNEUR EST SERVI.
A ce prix-là, vous êtes servi. Organisez vos vacances au Canada grâce à la brochure gratuite Air Canada : c'est le Canada en technicolor, une mine de renseignements pratiques et la découverte des tarifs Air Canada, les bien nommées « Meilleures Aubaines ». Découvrez-la au Salon Mondial du Tourisme et des Voyages du 8 au 17 février, ou demandez-la à votre agent de voyages et chez Air Canada. Elle vous promet des vacances inoubliables, avec Air Canada...
Les plus exigeants nous choisissent.
PARIS: Service Tourisme - 24, bd des Capucines 75009 - Tél. (1) 742.21.21. LYON: 55, place de la République 69002 - Tél. (7) 842.43.17.
*Air Canada se réserve le droit d'apporter des modifications à ses conditions de transport.

Une réédition majeure
LE FOLKLORE DE FRANCE de Paul SÉBILLOT
(publié, pour la première fois, en 1904-1906)
TOME I : 1. Le ciel - 2. La nuit et les esprits de l'air - 3. La terre - 4. Le monde souterrain.
TOME II : 5. La mer - 6. Les eaux douces.
TOME III : 7. La faune - 8. La flore.
TOME IV : 9. Le préhistorique - 10. Les monuments - 11. Le peuple et l'histoire.
BIBLIOGRAPHIE, TABLES ALPHABÉTIQUES ET ANALYTIQUES DE L'ENSEMBLE.
Les Editions MAISONNEUVE ET LAROSE ne se sont pas crues, à juste raison, autorisées à tranquiler, si peu que ce soit, cette œuvre monumentale. C'est pourquoi elles sont les seules aujourd'hui à proposer une version intégrale, complète et immédiatement disponible, et cela au prix de 777 francs seulement pour l'ensemble des onze livres réunis sous quatre magnifiques reliures pleine toile, fers dorés.
En vente chez tous les bons libraires et chez l'éditeur
MAISONNEUVE ET LAROSE
15, rue Victor-Cousin - 75005 Paris - Tél.: 354.32.70

on et à la Gestion.
nement privé d'ense...
reconnu par l'Etat
ilevard Saint-Germain
Paris. Tél. (1) 222 03.55

EPRISE

POLITIQUE

Au « Grand Jury
RTL-Le Monde »

M. SERGE DASSAULT :
la politique de M. Fabius
va dans le bon sens

M. Serge Dassault, président du Parti libéral, invité du « Grand Jury RTL-Le Monde », dimanche 10 février, a déclaré :

« M. François Mitterrand, comme tous les socialistes, a fait de grands progrès. Depuis que les socialistes sont au pouvoir, ils ont appris beaucoup de choses. Maintenant ils sont dans une voie, sinon plus conforme au libéralisme, du moins plus libérale, car ils ont compris que l'on ne pouvait faire de politique sans s'occuper des entreprises et faire en sorte qu'elles se développent.

« Cette expérience des socialistes au pouvoir a été très bénéfique pour eux et, peut-être aussi, finalement, pour nous car cela a abouti à l'éclatement de l'union de la gauche, élément politique fondamental qui va modifier complètement le futur. »

M. Dassault a ajouté : « Nous demandons qu'on enlève à l'inspecteur du travail la responsabilité des licenciements et même des embauches. Le chef d'entreprise garde les responsabilités, mais il n'a plus le pouvoir de gérer. L'inspecteur du travail, lui, a le pouvoir de vie et de mort sur l'entreprise s'il refuse ou s'il attend trop longtemps pour accorder les licenciements demandés.

« Il faut supprimer cette action de l'inspecteur du travail. Le chef d'entreprise doit être maître chez lui. »

(...) Les lois Auroux ne servent à rien d'autre que de compromettre l'activité du chef d'entreprise. »

M. Dassault demande que l'impôt sur les bénéfices des sociétés passe de 50 % à 30 %, que les subventions de l'Etat aux entreprises soient supprimées et ajoute : « Je considère avec plaisir que depuis que M. Fabius est au pouvoir la politique menée va tout à fait dans le bon sens. (...) J'ai été heureux de constater que les socialistes n'ont fait aucune restriction aux ventes d'armes. Tout est normal avec eux. Nous avons un ministre de la défense qui se donne beaucoup de mal et dont l'action va permettre la signature de marchés importants. »

Tout en négociant, le FLNKS veut accentuer sa pression

(Suite de la première page.)

Comme il l'avait souligné lors de son séjour à Paris, M. Tjibao estime pouvoir utiliser la détermination de la base pour accentuer sa propre pression sur le pouvoir.

La résolution proposée à l'initiative du noyau le plus dur du mouvement, localisé géographiquement dans la région de Canala, de Thio et des îles Loyauté, a été adoptée à l'unanimité par acclamation. Les comités locaux constitués désormais en comités de lutte et d'autodéfense prépareront « des actions de désobéissance économique des intérêts coloniaux et néocoloniaux ». L'objectif du FLNKS est de pousser un maximum d'Européens à quitter Nouméa avant le scrutin d'autodéfinition. Les actions économiques envisagées prendront sans doute la forme d'opérations tournantes. S'y ajouteront le boycottage des compétitions sportives et, ponctuellement, suivant les contextes locaux, celui de la rentrée scolaire.

Mais il a été tout aussi clairement décidé que la reprise des actions sur le terrain n'impliquera pas une rupture des négociations avec M. Pisani. Le FLNKS souhaite continuer de toute façon à discuter avec le dé-

légué du gouvernement. Au nom de son bureau politique, M. François Burck a fait référence à ce sujet à la stratégie mise en œuvre par le FLN pendant la guerre d'Algérie : « En Algérie, a-t-il rappelé, les négociations se sont déroulées dans l'odeur de la poudre. »

En vérité, il a été fort peu question au cours du congrès du projet d'indépendance-association proposé par M. Pisani. Les délégués n'ont même pas abordé la question des garanties qui devraient être, selon ce plan, accordées par la communauté canaque aux caloches ainsi qu'aux autres minorités ethniques du territoire. Une seule question préoccupait vraiment les congressistes : la mise en œuvre de la stratégie de l'indépendance avant les élections législatives de 1986 ? En donnant son aval à cette stratégie de la négociation sous pression, M. Tjibao a privilégié le maintien de l'unité de son mouvement. Le chef du FLNKS, prévenant certaines interventions, a lui-même évoqué l'éventualité d'un recours à la lutte armée pour repousser cette option.

Bien que la tonalité du congrès ait ainsi fait apparaître un déphasage entre ce durcissement de la base mi-

litante du mouvement indépendantiste et l'esprit de compromis manifesté ces jours derniers par l'état-major du FLNKS, M. Tjibao n'a pas été sérieusement mis en difficulté. C'est par acclamation que, sur proposition de M. Burck, le congrès a renouvelé sa confiance à son chef.

Comme prévu, c'est M. Léopold Jorédié, premier adjoint du maire de Canala, qui a été chargé de la sécurité du « gouvernement provisoire » en remplacement d'Elloi Machoro. M. Jorédié, qui partage sa vie militante entre Nouméa et la tribu de Gellima, dont il est porte-parole, était jusqu'à présent l'homme des missions de confiance du FLNKS. Il avait notamment assuré depuis le 18 novembre des liaisons entre M. Tjibao et M. Machoro. M. Tjibao compte sur lui pour améliorer la cohésion du mouvement, que les initiatives d'Elloi Machoro avaient ébranlée. Le rôle de M. Jorédié sera d'autant plus important que le chef du FLNKS pourrait avoir du mal à gérer cette nouvelle stratégie qui lui est imposée par sa base et dont la mise en œuvre risque d'être fort aléatoire.

ALAIN ROLLAT.

M. JORÉDIÉ, SUCCESSION D'ÉLOI MACHORO

Un militant discret

Elloi Machoro cultivait son image de « dur ». M. Léopold Jorédié, qui lui succède dans l'état-major du FLNKS, est une personnalité fort différente.

Ce moustachu soûlant de trente-sept ans, natif de la tribu de Gellima (voisine de celle de Nakety), Elloi Machoro était, originaire, père de sept enfants dont un adopté, est, lui aussi, un homme de terrain. Mais apparemment plus soucieux de discrétion que son prédécesseur auprès duquel il militait depuis huit ans, il a exercé de nombreux métiers. Titulaire d'un diplôme d'agriculteur qui ne lui a pas servi à grand-chose, faute d'avoir bénéficié de la bourse qui lui aurait permis de poursuivre dans cette voie, Léopold Jorédié a été notamment prospecteur minier, employé de la société Le Nickel, chauffeur de camion et directeur, de 1978 à 1983, de la Maison familiale rurale de Canala. Président de l'Association des parents d'élèves de cette commune, il est entré dans la compétition politique en conduisant, à Canala, aux élections municipales de 1977, une liste d'Entente mélanésienne et en s'élevant quatre sièges. C'est de cette époque que date sa collaboration avec Elloi Machoro.

Devenu cadre de l'Union calédonienne, il est, depuis les élections municipales de 1983, le premier adjoint du maire de Canala. Il travaille depuis un an environ à Nouméa à l'Office culturel, scientifique et technique canaque dont le président est M. Tjibao. Homme de contact au sens de l'humour aiguisé, il jouit d'une popularité croissante parmi les militants du mouvement indépendantiste, aidé par une épouse aussi fervente que lui.

Son premier travail consistera à expliquer aux militants des différents comités de lutte la stratégie adoptée par le congrès. En différentes circonstances, au cours de ces dernières semaines, son sens des négociations et de la conciliation avait été remarqué, en particulier lors de la levée des barreaux à Thio et lors d'un conflit qu'il avait réglé entre les jeunes et les vieux de la tribu de Nakety au sujet de la composition du comité FLNKS de cette tribu. Toutefois, chez Léopold Jorédié, la rondeur dans le style n'altère pas la détermination : « Nous sommes dans une situation, déclare-t-il, qui nous condamne à aller jusqu'au bout. »

A. R.

RÉPONDANT À L'APPEL DU DÉPUTÉ RPR JACQUES LAFLEUR

La population de Nouméa a transgressé le couvre-feu

Nouméa. — Bravant l'interdiction de circuler après vingt-trois heures en raison de l'état d'urgence, des centaines d'habitants de Nouméa ont défilé dimanche soir 10 février à pied ou en voiture dans les rues de la ville, répondant ainsi à un appel lancé quelques heures plus tôt par le député RPR, M. Jacques Lafleur.

« La force injuste de la loi, a déclaré M. Lafleur, s'applique donc exclusivement à la seule population locale, et le couvre-feu imposé est destiné lui aussi à déstabiliser économiquement le territoire pour assurer le succès de l'entreprise Pisani. En conséquence, personnellement, je demande à la population de ne plus respecter le couvre-feu instauré à partir de onze heures du soir. Je leur demande de circuler en voiture par centaines dans toutes les rues, de fréquenter les restaurants afin de faire échec à cette politique Pisani-FLNKS. »

Après cet appel sans ambiguïté lancé par le président du RPR dimanche matin sur les ondes de RFO (Radio-France outre-mer), le haut

De notre correspondant

commissariat a publié un communiqué signé par le délégué du gouvernement, M. Edgard Pisani, rappelant que c'était dans le cadre de la loi sur l'état d'urgence qu'ont été instaurés le couvre-feu et l'interdiction d'attroupement et c'est au nom de la loi et sans faiblesse que seront appréhendés et poursuivis ceux qui violeront la loi et plus encore ceux qui ont incité leurs concitoyens à violer la loi.



Jacques LAFLEUR

« Vers 18 h 30, M. Lafleur conviait la télévision locale à son domicile pour enregistrer une déclaration où il maintenait son mot d'ordre de manifestation à partir de vingt-trois heures en indiquant la conduite à tenir en cas d'arrestation : « N'opposer aucune résistance aux forces de l'ordre comme je le ferai moi-même si je suis arrêté. » M. Lafleur donnait en outre l'itinéraire à suivre pour le cortège. RFO n'a pas jugé utile de donner toutes ces précisions.

« M. Jospin, M. Lafleur manque de stabilité émotive. — M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a estimé, dimanche 10 février, que M. Jacques Lafleur, député RPR de Nouvelle-Calédonie, « manque un tantinet de stabilité émotive et de stabilité tout court ». M. Jospin, qui a estimé que l'application de l'état d'urgence « freine les activités économiques » de M. Lafleur, a jugé que, pour pouvoir exercer librement ses activités, M. Lafleur devrait plutôt « se mettre au service de la concorde ». « S'il y a tendance à l'égarement, a précisé M. Jospin interrogé sur les décisions du congrès du FLNKS, elle est symétrique. »

« M. Mermaz : pour la décolonisation de la Nouvelle-Calédonie. — M. Louis Mermaz, président de l'Assemblée nationale, a affirmé, dimanche 10 février, au « Club de la presse » d'Europe 1 : « Je suis pour la décolonisation de la Nouvelle-Calédonie (...) Ce qui m'importe, c'est que la Nouvelle-Calédonie et la France restent ensemble (...) Alors, voyons comment. Mais nous ne posons pas de préalable. Le premier ministre s'est exprimé très clairement lorsqu'il a dit qu'il fallait ouvrir la porte à une évolution, l'indépendance n'étant pas exclue, entre l'appartenance à la République française, autonome dans la République française — cette solution n'a pas ma préférence mais ce n'est pas moi qui voterai en Nouvelle-Calédonie et l'indépendance-association ou l'association-indépendance. Il y a, toutes les transitions possibles. »

à la grande colère du député, qui a crié à la censure.

De son côté, le président du gouvernement territorial M. Dick Ukeiwé, avait lui aussi tenu à s'adresser au Calédonien par le truchement de la télévision. Réagissant au congrès du FLNKS ainsi qu'à l'agression dont a été victime, samedi 9 février, dans sa tribu de la côte est M. Delia Wema, ministre de l'enseignement, et sans faire la moindre allusion à l'appel lancé par le député, M. Ukeiwé a attiré « l'attention des plus hautes instances de la République sur la montée brutale de la tension et sur les risques d'affrontement qui découlent du choix que vient de faire le FLNKS. »

« J'affirme avec force, a poursuivi M. Ukeiwé, que le peuple calédonien ne se laissera pas intimider (...) Mon gouvernement prendra dans les tous prochains jours les initiatives qui s'imposent. »

Peu après minuit la majorité des manifestants ont quitté les abords du haut commissariat pour se rendre sur un vaste parking où M. Lafleur, après avoir félicité la population pour sa démonstration de force, a appelé à la dissipation, qui s'est opérée sans incident ni interpellation.

FREDERIC FILLOUX.

(Publié)
COMITÉ NATIONAL POUR LA DÉFENSE
DES DROITS DÉMOCRATIQUES DES TRAVAILLEURS IMMIGRÉS

A tous les démocrates

- Pour le retrait immédiat des mesures gouvernementales à l'encontre des travailleurs immigrés !
- Pour la libération de l'étudiant ABDEL HAFID CHORFI, emprisonné en application de ces mesures !
- Pour le droit sans conditions au regroupement familial !
- Pour l'arrêt immédiat de la construction des treize camps de détention !

MEETING le 13 FÉVRIER 1985
20 h 30, MUTUALITÉ
24, rue Saint-Victor, 75005 PARIS

Soutiendront, participent les personnalités suivantes : Bernard Henry-Lévy, écrivain ; Fils Guevara, philosophe ; J.-J. De Felice, avocat ; Barbe, dessinateur ; Pierre Kouchner, prof. d'université ; Y. Dechezelles, avocat ; R. Gallot, historien ; D. Guérin, historien ; Benjamin Stora, historien ; Michel Loris, écrivain, ethnologue ; Jean Rouch, cinéaste ; Alex Métyer, comédien ; Pierre Fougère, professeur de sociologie à l'université Paris-VII ; Stanislas Mengin, conseiller d'état honoraire ; Daniel Jacoby, avocat ; Pierre-William Glenn, journaliste ; Fabrice Audert, avocat ; Adèle Simon ; Alain Chailier, sculpteur ; P. Ardé, comédien ; G. Tscholstein, avocat.

Pour toute correspondance : A. Chailier, 48, rue Louise-Michel, 92200 LEVALLOIS-PERRET. Envoyez chèques et contribution financière à M^{re} Didier Maruani. — CCP 519048N, Paris.

POSITIF

MATERNELLES, ÉCOLES,
COLLÈGES, LYCÉES :
1000 EXPÉRIENCES NOVATRICES,
LEUR CONTENU ET MODE D'EMPLOI.
UN "GUIDE" POUR LES ENSEIGNANTS
ET LES PARENTS.

"L'ÉCOLE PLUS"
384 PAGES, 150 ILLUSTRATIONS, 95 F.
EN LIBRAIRIE.

autrement

1984 TOUCHE
moins 233 heures

1985 TOUCHE
moins 103 heures

LYCÉE DE CORBEIL-ESSONNES

1986 ? COULÉ

Au lycée de Corbeil, pour la rentrée prochaine, il est prévu :
98 élèves en PLUS
103 heures d'enseignement en MOINS

Des terminales de 38 élèves : c'est davantage d'échecs au bac.
Des heures d'enseignement en moins, c'est le programme non terminé et des options supprimées.

LES ÉCONOMIES DE 1985 SE PAIERONT EN 1986 ET APRÈS
Les parents, les enseignants, tous les citoyens comprennent qu'il est contradictoire de vouloir moderniser le pays sans faire l'effort nécessaire pour assurer la formation initiale.

Le lycée a été financé par la contribution volontaire des enseignants et des parents d'élèves du lycée de Corbeil 1985, Bd J.-Jaurès, 91100 Corbeil. Il s'agit d'élèves à développer leur action pour sauver le lycée.

MÉDECINE

Les opérations
font des ré
mais en

Le spécialiste américain, le docteur Albert C. Neumann, qui travaille sous la direction du docteur Jean Greve en Floride, a pratiqué devant un groupe de chirurgiens français et italiens, une intervention permettant d'améliorer la vision myope en corrigeant la courbure de la cornée (1). Cette fin, des incisions radiales, pratiquées sur la cornée à l'aide d'un laser, il s'agit d'une opération précise, qui se fait à l'aide d'un microscope opératoire. Le docteur Neumann a été assisté de deux assistants, un français et un italien, et de deux infirmières. L'intervention, pratiquée sous anesthésie locale, ne dure que quelques minutes. La méthode est décrite dans un premier temps, et la démonstration demande quelques semaines.

Le traitement à deux maladies

Le prochain numéro de *Myopie* Journal Médical, publié par le Centre de la myopie, traite de la myopie et des troubles de la vision. Ce journal est destiné aux personnes atteintes de myopie et de la drépanocytose, deux maladies qui peuvent être traitées de manière simultanée. Le docteur Neumann a découvert une méthode qui permettrait de traiter la myopie et la drépanocytose en même temps. Cette méthode est décrite dans le prochain numéro de *Myopie* Journal Médical. Le docteur Neumann a découvert une méthode qui permettrait de traiter la myopie et la drépanocytose en même temps. Cette méthode est décrite dans le prochain numéro de *Myopie* Journal Médical.

EN BREF

Un syndicaliste de la CGT condamné à Bordeaux
De notre correspondant :
Bordeaux. — Le tribunal correctionnel de Bordeaux a condamné le 10 février, à 4 000 francs d'amende avec sursis, M. Christian Laroche, secrétaire départemental de la CGT. L'affaire trouve son origine dans un conflit opposant la CGT à la CSL (Confédération des Syndicats Libres) dans une entreprise. M. Laroche avait jugé l'occupation de l'usine par la CGT illégale. Dans sa lettre, il dénonçait ce qu'il estimait être une « forme de terrorisme ». M. Christian Laroche a été condamné à 4 000 francs d'amende avec sursis. Le tribunal a également condamné la CGT à verser 4 000 francs de dommages et intérêts à la CSL. M. Laroche a été condamné à 4 000 francs d'amende avec sursis. Le tribunal a également condamné la CGT à verser 4 000 francs de dommages et intérêts à la CSL.

M. Karsenty à la tête de la mission interministérielle contre la toxicomanie

M. Jean-Claude Karsenty est nommé président de la mission interministérielle de lutte contre la toxicomanie. Il remplace à ce poste M. P. C.

سكزا من الراحل

سكزا من الاميل

société

MÉDECINE

Les opérations de la myopie donnent des résultats prometteurs mais controversés

Un spécialiste américain, le docteur Albert C. Neumann, qui travaille sous la direction du docteur Fenzl au Centre ophtalmologique de Garden Grove en Floride, a pratiqué à Nice, devant un groupe de chirurgiens français et italiens, une intervention permettant d'améliorer la vision des myopes en corrigeant la courbure de la cornée (1).

A cette fin, des incisions radiales sont pratiquées sur la cornée à l'aide d'une lamelle de diamant montée sur un manche. Il s'agit d'une chirurgie au microscope exigeant une extrême précision, car les incisions doivent concerner de sept à neuf dixièmes d'épaisseur de la cornée (0,8 mm). L'intervention, pratiquée sous anesthésie locale, ne dure, entre des mains expertes, qu'une quinzaine de minutes. Un seul œil est traité dans un premier temps, et la cicatrisation demande quinze jours à trois semaines.

Cette opération, pratiquée depuis cinq ans sur des centaines de cas dans plusieurs centres américains et soviétiques et dans quelques hôpitaux français, a été conçue en 1973 par un ophtalmologue russe, S. Fyodorov, qui avait été amené à soigner un garçon myope dont la cornée avait été lacerée par des éclats de verre. Quelques jours après l'intervention qu'il pratiqua pour la suture, il eut la surprise de constater que la myopie s'était considérablement atténuée. En effet, l'indice de

(1) En raison d'une courbure excessive de leur cornée, les myopes voient les images en avant de leur rétine, et donc floues. Après incision calibrée, la cornée voit sa courbure diminuée et l'image se forme sur la rétine.

JUSTICE

L'INCARCÉRATION DU SOUS-DIRECTEUR DE L'ADMINISTRATION DES MONNAIES

M^{me} Françoise Verne, bouc émissaire ?

« Il est trop facile de faire de M^{me} Françoise Verne un bouc émissaire pour masquer plus de cent ans de gabegies à l'Hotel de la monnaie, gabegies parfaitement connues des autorités de l'Etat », a déclaré, samedi 9 février, dans un communiqué à l'AFP, M^{me} Pascal Dewinter, l'avocat qu'a choisi M^{me} Verne, sous-directrice de l'administration des monnaies et médailles, inculpée le 1^{er} février de « vol et recel de vol » et incarcérée à la maison d'arrêt de Caen (Calvados) (le Monde daté 10-11 février).

Selon M^{me} Dewinter, le mandat de dépôt visait sa cliente « ne se justifiait pas », aussi a-t-il interjeté appel de l'ordonnance de mise en détention de M^{me} Verne, qu'il décrit comme une « fonctionnaire d'élite, travaillant de quinze à dix-huit heures par jour et qui participait activement, sous l'autorité du directeur, à la réorganisation de l'Hotel de la monnaie ».

D'autre part, M. Michel Noir, député du Rhône (RPR), rapporteur spécial du budget des Monnaies et médailles, a indiqué, samedi 9 février, qu'il attirait « depuis trois ans l'attention des différents ministères des finances sur le « laxisme » de la gestion de l'Hotel des monnaies ». Dans une interview à l'AFP, M. Noir a déclaré que, dans les annexes du rapport établi en 1984 par le rapporteur du budget de la commission des finances à l'Assemblée nationale, M. Christian Pierret, député des Vosges (PS), celui-ci avait posé « des questions restées sans réponses » sur le fonctionnement de l'Hotel de la monnaie et, en particulier, sur

l'absence de procédures comptables analytiques.

« Laxisme »

Pour M. Noir, « il n'y a pas eu, durant une longue période, de connaissance des coûts des médailles produites, qui sont parmi les meilleures au monde, pas de politique commerciale, pas de contrôle de gestion... » M. Noir a dénoncé, en outre, « un très grand laxisme social aux Monnaies, caractérisé notamment par un certain nombre de primes très élevées versées à côté des salaires et qui ont fait l'objet de recommandations de la Cour des comptes ».

En conclusion, le député du Rhône a rappelé que le directeur général des Monnaies, M. Pierre Delahaye, avait été remplacé en avril 1984, après que la Cour des comptes eut relevé « de graves irrégularités » dans la gestion et qu'un détournement d'or ait été découvert, en 1983, ainsi qu'une comptabilité parallèle dans la distribution des monnaies offertes par la direction. M. Noir a rappelé enfin que de hauts fonctionnaires avaient été alors traduits en cour de discipline budgétaire.

A l'Hotel de la monnaie, on se refuse à toute déclaration, arguant de « consignes de strict black-out », tandis que les policiers de Rouen, dont les investigations avaient conduit M^{me} Fabienne Jancocka, juge à Caen, à prononcer l'inculpation de M^{me} Françoise Verne, se retranchent derrière le secret de l'instruction.

DÉFENSE

Le PCF critique les propos de M. Henu sur la force d'action rapide et la bombe à neutrons

« Aucun concept de guerre limitée, aussi bien nucléaire que classique, n'est acceptable pour nous, Européens », a déclaré, samedi 9 février, à Munich, le ministre français de la défense, M. Charles Hernu, lors d'un séminaire annuel de plusieurs experts militaires et diplomatiques occidentaux.

« C'est au regard de cette règle qu'ont été prises les principales décisions qui assureront la crédibilité de nos forces nucléaires. Il en est ainsi de la définition du nouveau sous-marin nucléaire, qui prendra, au milieu des années 90, la relève des bâtiments existants. Il en est de même du système mobile terrestre Hades et du missile air-sol moyenne portée qui équipera nos avions : par leur portée accrue, ces deux systèmes feront jouer leur effet dissuasif pleinement. J'ajoute que ce serait le renforcement de notre posture dissuasive qui guiderait la décision éventuelle de déployer l'arme à effets collatéraux réduits (1), si celle-ci était prise par le président de la République, chef des armées », a ajouté le ministre de la défense.

« Nos forces classiques contribuent également à la dissuasion pour éviter son contournement par une agression dont l'ampleur ne justifierait pas la menace d'emploi des armes nucléaires. Par leur souplesse d'emploi, leur mobilité, leur polyvalence, nos capacités classiques confèrent à l'autorité politique les moyens de marquer les limites qu'il fixe à l'inacceptable. La création de la Force d'action rapide répond à cet objectif et, contrairement à ce que certains voudraient faire croire, la Force d'action rapide ne modifie en rien les relations entre la France et les commandements intégrés de l'OTAN. La France reste maîtresse de ses décisions et exerce sa souveraineté sur sa défense », a conclu M. Henu avant d'inviter les Européens à développer encore leur coopération dans le domaine des armements classiques.

Ces déclarations, qui sont citées par l'Humanité de ce lundi 11 février, sont vivement critiquées par le quotidien du PCF, qui s'en prend à la création de la Force d'action rapide et à l'éventualité de la construction de l'arme à rayonnements renforcés.

« Il y a quelques années, un officier supérieur ouest-allemand, écrit l'Humanité, avait signalé que la Bundeswehr, avec ses milliers de chars ultra-modernes, est une remarquable armée d'attaque, mais qu'elle manque cruellement d'infanterie. Les 47 000 hommes des divisions d'élite qui constituent la Force d'action rapide ont-ils vocation à combler cette lacune ? Pour diverses raisons politiques, la RFA ne peut produire elle-même des armes nucléaires. La France va-t-elle s'en charger à sa place, en fabriquant des bombes à neutrons ? Qu'est-ce que notre pays aurait donc à gagner en participant à l'effort de guerre ouest-allemand ? »

(1) Il s'agit de la bombe dite à neutrons (NDLR).

Un traitement génétique pourrait être appliqué à deux maladies sanguines héréditaires

Le prochain numéro du *New England Journal of Medicine* publie les résultats d'un important travail qui ouvre de nouvelles perspectives en matière de traitement génétique de la thalassémie et de la drépanocytose, deux maladies sanguines héréditaires très répandues à travers le monde et dues à une anomalie de structure de l'hémoglobine adulte. L'équipe du Dr Susan Perrine (Université Stanford) a découvert un phénomène jusque-là ignoré concernant les fœtus de mères diabétiques. Grâce aux techniques de plus en plus sophistiquées, qui permettent d'observer, à l'échelle moléculaire, les principales étapes embryologiques de l'enfant à naître, les chercheurs californiens ont établi que les fœtus de mères diabétiques, bien que normaux, ne respectaient pas les stades habituels de la synthèse de l'hémoglobine, principal constituant du sang. L'observation pourrait paraître mineure. Elle ne l'est pas.

L'embryon d'abord, le fœtus ensuite, synthétisent *in utero* leur propre hémoglobine (hémoglobine embryonnaire puis fœtale), de structure différente de l'hémoglobine adulte. Quelques semaines avant la naissance, se produit un phénomène de « commutation », la concentration du sang en hémoglobine fœtale commençant à décroître, alors

qu'augmente celle en hémoglobine adulte plusieurs mois après la naissance. Seule cette dernière est normalement retrouvée dans le sang.

L'observation centrale de l'équipe californienne porte sur un événement jusqu'alors totalement inconnu : l'absence de commutation normale chez les fœtus portés par des mères diabétiques. Les chercheurs américains formulent l'hypothèse que ce phénomène est la conséquence indirecte de la concentration trop élevée en sucre des sangs maternels. Dans ce cas, ce serait l'insuline du fœtus qui réussirait à inhiber l'action normale de certains gènes fœtaux.

« Il s'agit d'une observation très importante, nous a déclaré le professeur Jean Rosa, de l'hôpital Henri Mondor de Créteil (INSERM), qui pourrait, à terme, nous permettre d'intervenir efficacement dans des maladies comme la thalassémie et la drépanocytose. » L'enjeu thérapeutique est considérable. L'être humain ne peut en effet vivre avec la seule hémoglobine fœtale : si l'on parvient à agir sur le phénomène de commutation, on disposera pour la première fois d'un outil thérapeutique actif au niveau même de l'origine d'une maladie héréditaire.

J.-Y. M.

EN BREF

Un syndicaliste de la CGT condamné à Bordeaux

(De notre correspondant.)

Bordeaux. — Le tribunal correctionnel de Bordeaux a condamné, le 8 février, à 4 000 francs d'amende pour outrage à magistrat, M. Christian Laur, secrétaire départemental de la CGT. L'affaire trouve son origine dans un conflit opposant la CGT à la CSL (Confédération des syndicats libres) dans une entreprise du bâtiment. La seconde avait jugé diffamatoire un tract de la première, et porté plainte. L'affaire devrait être jugée prochainement.

Pour tenter de découvrir les auteurs du tract, le juge d'instruction avait ordonné une perquisition au siège de la CGT. A la suite de cette démarche qu'il avait considérée comme « vexatoire », M. Christian Laur avait écrit au procureur de la République. Dans sa lettre, il dénonçait ce qu'il estimait être une « faillite ». Il y disait notamment qu'il fallait « renoncer à l'occupation de notre pays par les nazis pour avoir eu, avec la CGT interdite, des perquisitions au siège de la CGT ». Ce sont ces termes, jugés outrageants pour le magistrat instructeur, qui ont entraîné la poursuite du secrétaire de la CGT par le procureur de la République et sa condamnation. Le jugement a suscité de vives protestations de la part des nombreux syndicalistes présents dans la salle. — P.C.

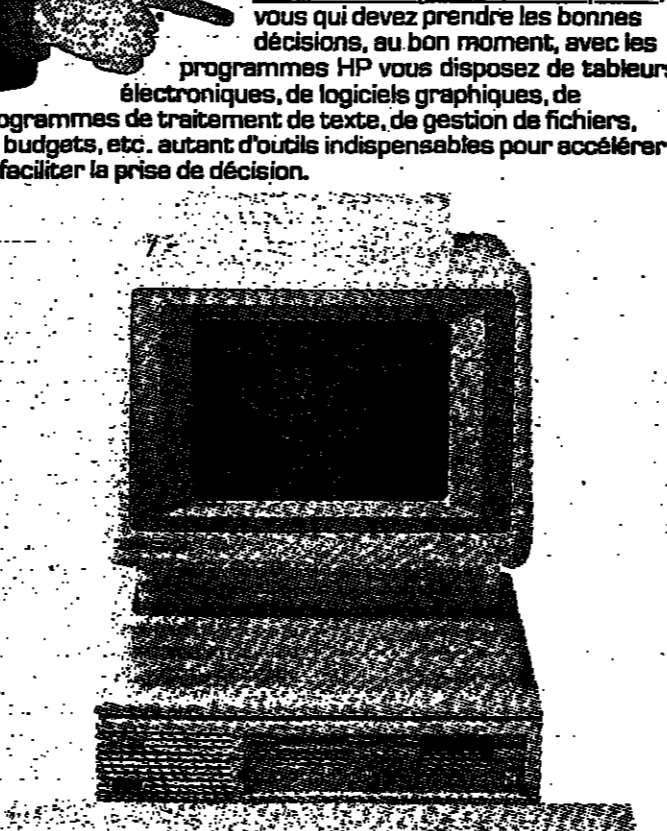
M. Karsenty à la tête de la mission interministérielle contre la toxicomanie

M. Jean-Claude Karsenty, nommé président de la mission interministérielle de lutte contre la toxicomanie, il remplace à ce poste

deux gardiens de prison inculpés. — Les deux surveillants de la maison d'arrêt de Montauban, MM. Gilbert Garcia et Patrick Piana, qui étaient de service la nuit du 7 au 8 février au cours de laquelle six détenus se sont évadés ont été suspendus de leurs fonctions par l'administration pénitentiaire. Ils ont été inculpés de connivence d'évasion par M^{me} Corinne Chassagnon, juge d'instruction à Montauban, et laissés en liberté sous contrôle judiciaire, précisent-on au Palais de justice de cette ville.

HP150, DES PROGRAMMES A METTRE ENTRE TOUTES LES MAINS.

La force d'un micro-ordinateur c'est la richesse et la diversité de ses programmes. Hewlett-Packard et ses partenaires proposent avec le HP 150 un catalogue de plus de 200 logiciels, répondant avec précision aux besoins les plus diversifiés d'un grand nombre de professions et de métiers. Plus qu'un simple programme ou logiciel c'est en fait une solution complète qui est offerte.



Cadres et dirigeants d'entreprises. vous qui devez prendre les bonnes décisions, au bon moment, avec les programmes HP vous disposez de tableaux électroniques, de logiciels graphiques, de programmes de traitement de texte, de gestion de fichiers, de budgets, etc. autant d'outils indispensables pour accélérer et faciliter la prise de décision.

Dirigeants de PME-PMI. vous qui voulez accroître la rentabilité et la productivité de votre entreprise avec un investissement peu élevé, nous vous proposons avec le HP 150 des programmes pour la comptabilité, la gestion commerciale, les stocks, la paie, le personnel et les ressources humaines, etc. Ce sont des outils de management efficaces et faciles à utiliser.

Professions médicales et libérales, artisans, agriculteurs et collectivités. il existe pour vous des logiciels spécialisés et des programmes spécifiques mis au point par HP et ses partenaires en fonction de vos activités et besoins. Faciles à utiliser, particulièrement adaptés à vos attentes, les logiciels HP 150 vous aideront à améliorer votre gestion, dans votre domaine.

Ingénieurs, techniciens, scientifiques. dans le domaine des logiciels techniques, HP et ses partenaires ont développé pour vous une panoplie de programmes techniques et scientifiques : calculs, statistiques - CAO - Bâtiment - Architecture - Chantiers, énergie, calculs thermiques, devis...

Tous ces logiciels sont disponibles en français auprès du réseau des distributeurs HP Partout en France, ils sont là pour vous les montrer et vous les expliquer. Si vous désirez en savoir plus, reportez-vous à la page suivante où vous trouverez la liste des distributeurs agréés Hewlett-Packard.



HP France Parc d'Activité du Bois Briard 91040 Evry Cedex

HP150 PREMIER MICRO-ORDINATEUR A ÉCRAN TACTILE.

ÉLU "MICRO" DE L'ANNÉE*

* COUPÉ 84, ORGANISÉE PAR LA REVUE "L'ORDINATEUR PERSONNEL"

sports

DOUBLÉ FRANÇAIS AUX CHAMPIONNATS DU MONDE DE SKI

Une si longue attente...

Un double français aux championnats du monde de ski, ce n'était plus arrivé depuis 1966. Et une simple médaille d'or depuis 1974. Dix-neuf ans après Annie Famose et Marielle Goitschel à Portillo du Chili, onze ans après Fabienne Serrat à Saint-Moritz, Perrine Pelen et Christelle Guignard sont montées sur les deux premières marches du podium du slalom féminin, samedi 9 février. Daniel Mougel s'étant classé septième du slalom masculin dimanche 10, l'équipe de France n'a pas rem-

porté d'autre médaille durant ces championnats, qui se sont achevés par la victoire du Suédois Jonas Nilsson, quatrième des Jeux de Sarajevo, devant le néo-Luxembourgeois Marc Girardelli et l'Autrichien Robert Zoller.

Les Suisses, qui avaient dominé descente et combiné masculin et féminin (sept médailles) n'ont pas, ensuite, réussi à faire aussi bien que les Français en 1966 à Portillo (16 médailles). Les Autrichiens, qui avaient remporté seule-

ment une médaille à Sarajevo, sont montés cinq fois sur le podium, sans parvenir cependant à imposer un de leurs coureurs. En revanche, les Américains, qui avaient fait forte impression aux Jeux olympiques (cinq médailles, dont trois d'or), ont légèrement marqué le pas (quatre médailles, dont une d'or). Enfin, les Italiens, sur leur terrain, ont seulement réussi à placer la championne olympique de slalom, Paoletta Maggioni, sur la troisième marche du podium.

De notre envoyé spécial

Cela ne l'a pas détourné des études : kinésithérapie d'abord, gestion commerciale ensuite.

Tandem de choc

Sur ses skis, Perrine semblait parfois avoir du mal à canaliser une énergie qu'elle s'est efforcée de brûler par ailleurs en faisant du squash et de la planche à voile.

A vingt-quatre ans, elle a acquis une expérience et un tempérament

Bormio. — Ce fut une explosion de joie à Perrine Pelen première, Christelle Guignard deuxième. En dépit de la ténacité de la championne olympique italienne Paoletta Maggioni. En dépit des réclamations italiennes puis autrichiennes. Grâce aussi à la chute de la Suissesse Rika Hess, championne du monde du combiné. C'était le double auquel le ski français n'osait plus croire depuis près de vingt ans.

De l'or et de l'argent mêlés à des larmes émus. Celles de Guy Joly-Pottier, le préparateur de leurs skis, qui ne dormait plus depuis trois jours. Celles encore de Robert Marzoff, le technicien des chaussures, qui leur avait apporté en cachette des friandises la veille au soir.

De l'or et de l'argent mêlés au champagne offert jusqu'à plus soif par le directeur de l'équipe, Sylvain Du-Lena. La rage et le style étaient réunis pour un triomphe.

Perrine, c'est la rage : « Tout ce qu'elle entreprend, elle le fait à fond. A l'entraînement, il faut forcer pour la faire arrêter », disait Gabriel Mollet, le moniteur qui lui avait donné des leçons pendant les vacances scolaires à Courchevel avant de l'entraîner en équipe nationale depuis 1974. Perrine, c'est aussi le paradoxe d'une citadine qui s'est imposée dans un milieu montagnard.

Parlante de naissance, grenobloise d'adoption, elle a passé le baccalauréat en ayant suivi des cours par correspondance avec l'aide d'un répétiteur tout en suivant le « cirque blanc ». Son père aurait voulu en faire une polytechnicienne.

Un entraîneur du Grenoble université club (GUC), Jean-Paul Donnat, qui devait ensuite se tuer dans un accident de montagne à Chamoni, l'a, malgré lui, convaincu de la laisser faire de la compétition.

A dix-sept ans, elle a remporté sa première victoire en Coupe du monde. Quatorze allaient suivre.

Revanche d'un « gugusse »

Il y a des petites phrases que les hommes politiques voudraient sans doute ne jamais avoir prononcées. M. Jean-Pierre Soisson, quand il était secrétaire d'Etat à la jeunesse et aux sports, avait notamment déclaré que les « gugusses n'avaient rien à faire dans l'équipe de France olympique aux Jeux de 1980 ».

A l'époque, Daniel Mougel n'avait donc pas pu se rendre à Lake Placid. Hier, ce même Mougel, maintenant âgé de vingt-sept ans, et toujours doué, a terminé septième d'un slalom où il n'y avait pas beaucoup de « gugusses » à l'arrivée.

Le vainqueur, Jonas Nilsson, peu connu du grand public en dépit d'une quatrième place à Sarajevo, s'est affirmé comme l'un des meilleurs spécialistes depuis le début de la saison grâce à une technique révolutionnaire de glisse sur les faux plats, comme il en a fait la démonstration à Bormio.

Marc Girardelli a, pour sa part, laissé échapper la victoire en lâchant malencontreusement un bâton à quelques portes de l'arrivée. Toutefois, le Luxembourgeois est assurément un des très grands skieurs de cette génération qui attend, lui aussi, démontrer sa polyvalence en prenant le départ des prochaines descentes de Coupe du monde aux Etats-Unis.

Le troisième, Robert Zoller, a été surnommé le « sanglier », tellement son style est peu élégant. Mais il pilote ses skis avec une précision époustouflante.

Quant au quatrième, ce n'est autre que le Suédois Ingemar Stenmark, recordman des victoires en Coupe du monde, ancien champion olympique et du monde de slalom.

Avec le Yougoslave Krizaj et l'Italien de Chies, Mougel n'a donc pas en mauvaise compagnie.

A. G.

Les stéroïdes et le foie des athlètes

Les stéroïdes que prennent certains athlètes pour développer leur musculature pourraient provoquer des cancers du foie estimés par les médecins américains. Cette préoccupation s'appuie sur le fait qu'un sur deux cas de cancer du foie ont été constatés chez des sportifs dont l'état de santé était par ailleurs excellent.

Un haltérophile de trente-sept ans a reconnu s'être fait injecter 100 milligrammes de stéroïdes par jour pendant cinq ans. La tumeur dont il a été opéré pesait près de 5 kilogrammes; il a, de plus, subi l'ablation de 60 % de son foie. Un autre haltérophile de vingt-six ans est décédé récemment après avoir pris des stéroïdes pendant trois ans.

Le docteur Overly, qui a le premier établi un rapport formel entre les stéroïdes et le cancer du foie, a déclaré que ses collègues et lui-même seront de plus en plus appelés à soigner des affections de ce genre et les sportifs ne renonceraient pas à recourir à ce produit dopant. Le docteur Bob Goldman, membre du comité médical de l'Association des athlètes amateurs, a latente l'intention qu'il pourrait avoir « un nombre d'athlètes ayant eu recours aux stéroïdes qui développe actuellement sans le savoir un cancer du foie ». Il a toutefois précisé que, le plus souvent, la tumeur ne peut être détectée avant d'avoir atteint une grosseur de 5 à 6 centimètres de diamètre.

Depuis 1963, trente-trois autres cas de cancer du foie ont été relevés; ils ont toutefois atteint des athlètes souffrant d'autres affections.

D'autre part, les dirigeants de l'USOC (United States Olympic Committee), le comité national olympique américain, viennent d'annoncer qu'ils demanderont prochainement au Comité international olympique (CIO) d'interdire la pratique des transfusions sanguines. Selon le colonel Don Miller, ancien directeur de l'USOC, cette pratique qui n'est pas considérée officiellement comme une méthode de dopage par le CIO, a été utilisée par plusieurs membres de l'équipe olympique américaine de cyclisme avant les Jeux de Los Angeles et devrait être interdite au même titre que les stimulants, les stéroïdes et plus de quatre-vingt-dix autres produits dopants.

ESCRIME

Victoire d'une jeune lame

L'italien Alessandro Cuomo, vingt-deux ans, l'un des jeunes épéistes qui montent, a remporté, dimanche 11 février, au stade Pierre-de-Coubertin, à Paris, le challenge René-Monal à l'épée, en battant en finale le Roumain Miklos Bodoczi par dix touches à cinq.

Les Français, dont le champion olympique Philippe Boisse, ont manqué cette compétition qui marquait le début de la saison et ne se sont pas qualifiés pour le tableau final à huit tireurs. Trois Italiens (Alessandro Cuomo, Gerardo Merli, Maurizio Randazzo), deux Allemands de l'Ouest (Reichert Berger, Rafael Nickel), un Hongrois (Peter Takacs), un Roumain (Miklos Bodoczi), un Polonais (Robert Felizak) ont pris place dans le dernier carré. Aucun de ces épéistes n'avait, jusqu'à ce jour, enlevé un grand tournoi paré à une finale mondiale en olympique. Alessandro Cuomo, jeune Napolitain, étudiant en médecine physique, a toutefois confirmé sa deuxième place de la Coupe du monde en 1983.

LE CROSS DE « L'EQUIPE »

La petite foulée de Carlos Lopès

Le Portugais Jézéquel Canario a gagné, dimanche 10 février, au parc des sports du Tremblay (Val-de-Marne) le troisième cross de l'équipe. Il a parcouru les 9,600 kilomètres en 29 min. 58 sec. devant le Belge Vincent Rousseau à 9 sec. et le Britannique Roger Hayley à 10 sec. Le favori de l'épreuve, le Portugais Carlos Lopes, a terminé à la cinquième place à 15 sec de son compatriote.

A vingt-quatre ans, Jézéquel Canario n'est pas un inconnu. D'une taille de 1,80 mètre et d'un poids de 60 kilos, il est l'un des meilleurs spécialistes du monde du 5 000 mètres (13 min. 24 sec. 50) et a participé à la finale de l'épreuve des Jeux olympiques de Los Angeles où il a pris la neuvième place. Au terme du cross de l'équipe, il s'est contenté de dire : « Il faisait très froid, le parcours était difficile. Je ne suis pas habitué à cette température. C'est ma première victoire sur Lopes. J'ai battu le meilleur crossman du monde ».

Sa course ne l'a pas étonné. Il s'est montré, en effet, le plus combattif des concurrents, parmi lesquels se trouvaient, à l'exception des Ethiopiens qui lui avaient donné l'an dernier du fil à retordre, son compatriote Carlos Lopes, les Britanniques, dont leur chef de file David Clarke, le Belge Vincent Rousseau, et les Français Pierre Levisse, Jacky Boxberger et Jean-Louis Prignon, que certains considéraient comme le meilleur coureur de demain.

Aux avant-postes, dès le départ, Canario s'est montré un animateur infatigable avant de se détacher après 7 kilomètres et demi de course. « J'étais alors persuadé que les autres allaient suivre », dira-t-il plus tard. Carlos Lopes, le champion olympique du marathon, ne s'est pas montré sous son meilleur jour. En forme, il aurait à coup sûr emboîté la foulée de son équipier du Sporting de Lisbonne quand ce dernier a porté son attaque sur le fin du parcours; mais la course avait montré un athlète insuffisamment préparé à cinq semaines des championnats du monde qui doivent avoir lieu à Lisbonne. Le Portugais qui détient ce titre, remporté l'année dernière à New-York, constitue, à trente-huit ans, un modèle de longévité sportive. Il ne s'est pas arrêté lui non plus sur sa défaite au parc du Tremblay : « Canario a gagné. Ce n'est pas étonnant. C'est un athlète complet et travailleux. Chacun a ses objectifs. Le mien demeure le championnat du monde ».

Sur un parcours fait de montées raides et dépourvu de lignes droites, la sélection s'est ainsi faite en dehors des athlètes français qui ont laissé partir le Portugais, le Belge et le Britannique. Seul Pierre Levisse, à quinze jours des championnats de France qui auront lieu le 24 février à Créteil, s'est affirmé comme le meilleur Français en prenant la quatrième place.

G. M.

SKI NORDIQUE

Un titre pour deux

De notre envoyé spécial

La Bresse. — Innovation au départ de l'épreuve des 50 kilomètres du championnat de France de ski de fond, samedi matin à La Bresse (Vouges). Les trente-cinq concurrents se sont élançés tous en même temps. L'année dernière, à Autrans, ceux qui étaient partis à la conquête du titre national avaient quitté la ligne de trente secondes en trente secondes.

Ce premier abandon de la formule du « contre la montre » dans une course de fond spéciale était un essai de la Fédération française de ski, soucieuse d'augmenter l'attrait de la compétition. Auparavant, il fallait attendre le verdict du chronométriste pour connaître le vainqueur. Cette fois, il n'y a pas eu à se livrer à des calculs, mais à se poster sur la ligne d'arrivée pour déterminer instantanément le champion.

En fait, ils sont deux à figurer sur les tablettes. Dominique Locatelli, vingt-trois ans, originaire d'Autrans, a dû partager un titre qu'il détenait. Claude Pierret, vingt et un ans, domicilié dans le village voisin de Konrupt-Longemer, s'est jeté en même temps que lui sous la banderole après 50 kilomètres de compétition ardente fait de tentatives incessantes de dépassement.

Débordés par la nouveauté, les organisateurs avaient tout simplement oublié de tracer une ligne sur la neige et encore plus d'installer un dispositif permettant la prise d'une « photo-

finish ». Piégés par leur habitude à se fier uniquement aux impulsions chronométriques, ils furent contraints de déclarer les deux hommes ex æquo puisqu'ils terminaient dans la même dixième de seconde.

Malgré cet accroc, la formule venait de faire ses preuves en offrant en permanence les positions vraies de la course. Dominique Locatelli et Claude Pierret (ce dernier marche sur les traces de son frère Jean-Paul, vainqueur de la Vasaloppet en 1978) avaient conduit jusqu'à trente-sept kilomètres un groupe de quatre hommes dont faisaient également partie Gérard Durand-Poudret et Jean-Denis Jaussaud, qui se classeront troisième et quatrième. Ce dernier n'a pu toutefois réaliser le grand chelem à la recherche duquel il s'était lancé après s'être imposé sur la distance de 15 kilomètres et celle de 30 kilomètres.

Une attaque de Claude Pierret a donné une tournure décisive à la course. Seul Dominique Locatelli a pu répliquer et l'accompagner jusqu'au bout. Après deux heures et dix-huit minutes, c'était le sprint, comme dans une épreuve de cyclisme.

Les sept dames engagées sur 20 kilomètres se sont livrées elles aussi à ce nouveau jeu, mais il s'est révélé moins passionnant que celui des hommes en raison de la supériorité de la Dauphinoise Madeleine Gelland, qui a obtenu son troisième titre.

LIBERT TARAGO.

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNATS DE FRANCE (Dix-septième journée)

*Ortès et Villeneuve 84-84
*Limoges b. Châlons 102-88
*Saint-Etienne b. Caen 92-79
Antibes b. Vichy 98-96
*Avignon et Stade Français 87-87
Tours b. Monaco 91-85
*Le Mans b. Mulhouse 107-85

Classement. — 1. Limoges, 47 pts; 2. Villeneuve, 44; 3. Antibes, 43; 4. Stade Français, 40; 5. Ortès, 38; 6. Châlons, 37; 7. Vichy, 32; 8. Caen, Avignon et Le Mans, 31; 13. Tours et Monaco, 27; 13. Saint-Etienne, 25; 14. Mulhouse, 23.

Football

COUPE DE FRANCE (Trente-deuxième de finale)

A l'exception de l'élimination de Toulon par Nice (2-0) et celle de Tours par Saint-Etienne (1-0), équipes de première division battues par des équipes de deuxième division, les trente-deuxième de finale de la Coupe de France qui ont eu lieu du vendredi 8 au dimanche 10 février se sont déroulés sans surprise. Tous les Nantes (4-1 devant Niort), Sochaux (3-2 devant Martigues), Racing (1-0 devant Viry-Châtillon) ont eu recours à la prolongation pour se qualifier. Paris-Saint-Germain et Marseille, qui ont obtenu le match nul respectivement contre Montpellier (1-1) équipe de deuxième division, et Senlis (1-1), équipe de quatrième division, ne se sont qualifiés qu'en vertu de l'épreuve des tirs au but.

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Seizième journée)

*Saint-Gervais et Gap 3-3
*Français Volants b. Megève 7-3
Chamonix b. Grenoble 2-3

Classement. — 1. Saint-Gervais, 47 pts; 2. Gap, 40; 3. Megève, 38; 4. Français Volants, 35; 5. Chamonix, 32; 6. Grenoble, 30.

Patinage artistique

CHAMPIONNATS D'EUROPE

Les championnats d'Europe de patinage artistique se sont achevés samedi 9 février à Göteborg (Suède) par

ÉCHECS

Le championnat du monde KASPAROV REMONTE A 5-3

Ce n'est pas encore la cote d'alerte mais le niveau monte dangereusement. Samedi, la « crue Kasparov » a atteint, comme prévu, la troisième marche du podium sur lequel est déjà juché, mais à la cinquième marche, lui, Karпов. Depuis deux mois et demi, le champion du monde est bloqué là, incapable de faire le sixième et dernier pas, celui qui lui permettrait de conserver sa couronne.

Il n'est pas douteux que cette invraisemblable situation, peut-être, les forces du champion du monde, d'autant qu'en face de lui surgit un Kasparov qui se sentait capable de rendre maintes fois son adversaire insubmersible. La finale de la quarante-huitième partie, où, sous les applaudissements et, fait rare, les bravos des spectateurs, il a contraint Karпов à l'abandon, l'a confirmé.

Cependant, rien n'est joué. L'avantage du champion du monde reste considérable et, surtout, son challenger n'a pas droit à la moindre défaite. La seule question est de savoir si Karпов est « détruit » psychologiquement. Rien ne permet de l'affirmer même si Kasparov fait tout pour cela, en particulier en demandant le report de la quarante-

Volley-ball

Championnats de France (Dix-septième journée)

*AS Cannes b. JSA Bordeaux 3-0
*Montpellier UC b. Arago Sète 3-0
*Stade Français b. Racing Club de France 3-1
Antibes Sports b. *Grenoble 3-0

Classement. — 1. Montpellier UC, Antibes Sports et AS Cannes, 25 pts; 4. AS Grenoble, 23; 5. Stade Français, 20; 6. Arago Sète, 18; 7. JSA, Bordeaux et Racing Club de France, 16.

Montpellier, Antibes Sports, Cannes et Grenoble sont qualifiés pour le poule des « six » qui aura lieu le 23 et le 24 février, le 2 et le 3 mars, et le 9 et le 10 mars.

Blancs : KASPAROV
Noirs : KARPOV

Quarante-huitième partie

Position à l'ajournement. — Blancs : R2, T3, P3, P4, T4, G4 et H3. Noirs : R7, T1, P6, H5, G5 et H7.

41. bxc5	Txc5	55. Td4	Td1
42. Td3	Rd7	56. Rd6	Td8
43. Rg3	a5	57. Rd7	Tg8
44. Rg3	b4	58. b6	Rf7
45. axb4	axb4	59. Tg4	Rd6
46. Rd4	Td5	60. Td4	Rf7
47. Td3	Td8	61. Rd6	Rd6
48. Rd5	Rd6	62. Td6+	Rf7
49. Rg5	Td8	63. Td7+	Rd6
50. Td4	Td3	64. Tg7	Td8+
51. b4	Td3	65. Rg5	Td5+
52. f5	Td4	66. Rg4	Td4+
53. f5	Td1	67. Rg3	Abandon.
54. Rd5	Td1+		

EN VUE DE LA RENTRÉE DE SEPTEMBRE 1985

Date limite de dépôt des dossiers de candidature pour la première session : Vendredi 8 Mars 1985

École supérieure de commerce de Lyon

cesma

Centre d'études supérieures de management

23, avenue Guy de Collongues - B.P. 174 - 69130 Ecully-TdL (7) 833.61.22

LA STRATÉGIE DE

Des micro-ordinateurs

Surtout connue comme fournisseur de composants électroniques et de calculateurs de poche, la société américaine Texas Instruments a fait récemment plusieurs annonces qui démontrent une politique originale : favoriser l'intelligence artificielle dans la micro-informatique individuelle. La société vient de présenter le Personal Consultant, un logiciel qui permet de construire des systèmes experts sur ordinateur-graineur individuel, le TPC11.

L'intelligence artificielle est une branche de l'informatique qui a été créée il y a quelques années. Elle a pour objet de reproduire les processus de raisonnement des hommes. Les systèmes experts, qui sont des programmes informatiques capables de résoudre des problèmes complexes, sont des exemples de systèmes experts. On désigne par ces systèmes informatiques des programmes qui simulent le raisonnement d'un expert dans un domaine particulier. Ces programmes sont capables de poser des questions, de faire des hypothèses, de tirer des conclusions, etc. Ils sont utilisés dans de nombreux domaines, tels que la médecine, la physique, la chimie, etc. Ils sont également utilisés pour la formation des hommes, car ils permettent de simuler des situations complexes et de tester les réactions des apprenants.

Le bandeau d'un système expert contient plusieurs données : des données de base, des données de travail, des données de résultat, etc. Ces données sont utilisées pour résoudre un problème. Le système expert est capable de tirer des conclusions à partir de ces données. Il est également capable de poser des questions pour obtenir des informations supplémentaires. Ces questions sont posées sous forme de dialogues avec l'utilisateur. Le système expert est capable de résoudre des problèmes complexes en utilisant ces données et ces questions.

TOURISME

LE CLUB MÉDITERRANÉE

OUVRIRE UN VILLAGE

A L'ALPE-D'HUEZ

Le Club Méditerranée ouvre, à l'Alpe d'Huez, un nouveau village de vacances. Ce village est situé dans la station d'altitude d'Alpe d'Huez. Il est composé de plusieurs bâtiments, dont un grand bâtiment principal et plusieurs bâtiments annexes. Ces bâtiments sont conçus pour accueillir des groupes de personnes. Le Club Méditerranée propose des programmes de vacances variés, tels que des séjours sportifs, des séjours culturels, etc. Ces programmes sont adaptés à tous les goûts et à tous les budgets. Le Club Méditerranée est une entreprise internationale qui propose des vacances de qualité dans de nombreux endroits du monde. L'Alpe d'Huez est l'un de ces endroits. Le Club Méditerranée a choisi cet endroit pour son nouveau village de vacances car il est très agréable et offre de nombreuses possibilités de loisirs.

Le premier temps, le nouveau village ne fonctionnera que pendant l'hiver. En France, le Club Méditerranée a déjà des villages de vacances à Avoriaz, à Chamoni, à Méribel, à Tignes-Val Claret et à Courmayeur.

PARIS RESTE

LA PREMIÈRE VILLE

DANS LE MONDE

Pour la sixième année consécutive, annonce l'Office de tourisme de Paris, la Ville de Paris reste la première ville du monde pour le premier rang de classement mondial des villes de vacances. Ce classement est établi par l'Union des associations internationales de tourisme (UIT) de Bruxelles. Avec 254 manifestations en 1984 (contre 252 en 1983), la capitale française a obtenu le premier rang de classement mondial des villes de vacances. Ce classement est basé sur de nombreux critères, tels que la qualité des services, la diversité des activités, la sécurité, etc. La Ville de Paris a obtenu le premier rang de classement mondial des villes de vacances pour la sixième année consécutive. Ce classement est une reconnaissance de la qualité des services proposés par la Ville de Paris. La Ville de Paris est une ville très agréable et offre de nombreuses possibilités de loisirs. C'est pourquoi elle est la première ville du monde pour le premier rang de classement mondial des villes de vacances.

سكيا من الاجل

50 من الاموال

SCIENCES

CIRCULATION

LA STRATÉGIE DE TEXAS INSTRUMENTS

Des micro-ordinateurs intelligents

Surtout connue comme fabricant de composants électroniques et de calculateurs de poche, la société américaine Texas Instruments a fait récemment plusieurs annonces qui définissent une politique originale : faire entrer l'intelligence artificielle dans le micro-informatique individuel. La société vient de présenter le Personal Consultant, un logiciel qui permet de construire des systèmes experts sur son micro-ordinateur individuel, le TIPC (1).

L'intelligence artificielle est une branche de l'informatique qui, après être restée longtemps un objet de recherche purement théorique, commence depuis quelques années à donner des résultats économiquement utilisables avec la réalisation de systèmes experts. On désigne ainsi des systèmes informatiques constitués d'une banque de connaissances, ensemble d'avis fournis par des spécialistes, et d'un logiciel d'interrogation et de recherche. Interrogé par l'utilisateur, ce logiciel consulte la banque, demande en général des informations supplémentaires à l'utilisateur, et finit par construire une réponse satisfaisante à la question posée. Ainsi Mycin, l'un des premiers systèmes experts, est capable de poser le diagnostic de diverses maladies en utilisant les informations qu'on lui donne sur le patient et les règles de déduction emmagasinées dans sa banque.

La banque d'un système expert contient plusieurs centaines ou plusieurs milliers d'informations, il faut donc beaucoup de mémoire pour les loger et une grande puissance de traitement pour sélectionner les informations utiles pour une situation donnée. Ce qui dépasse

généralement les possibilités des micro-ordinateurs. Le Personal Consultant permet cependant de réaliser des systèmes opérationnels, en profitant de la très grosse mémoire (768 kilooctets) du TIPC et de la possibilité de lui associer un disque magnétique. Il est commercialisé au prix de 30 000 francs.

On peut rapprocher cette annonce d'autres nouveautés : la fabrication par Texas Instruments de l'Explorateur, un mini-ordinateur spécialement conçu pour exécuter rapidement des programmes écrits en LISP, le langage le plus utilisé par les chercheurs en intelligence artificielle ; l'effort de recherche fait par la société dans ce domaine ; le contrat rap du Pentagone pour la réalisation de microprocesseurs adaptés au traitement du langage LISP. La stratégie est claire, et on ne la cache pas chez Texas Instruments : on doit avoir dans quelques années des machines portables qui pourront servir de support à de vastes systèmes experts, ce qui rendra bien plus aisé l'usage de ces derniers. Le marché de l'intelligence artificielle ne représente, en 1985, que 1 % du marché total de l'informatique, mais la proportion devrait dépasser 10 % dans cinq ans. Il y a donc des places à prendre.

M. A.

(1) Texas Instruments a présenté, en même temps que le Personal Consultant son micro-ordinateur portable Pro-File. La machine pèse 4,8 kilogrammes dans sa version de base et entre aisément dans un attaché-case. A une réduction de mémoire près, elle a les caractéristiques du TIPC. Son prix est de 27 500 francs.

A L'IMITATION DE NOMBREUSES UNIVERSITÉS ÉTRANGÈRES

Le CNRS crée une filiale d'édition

Le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) a décidé la création d'une filiale de diffusion et d'édition, les Presses du CNRS. Conçues sur le modèle des *University Press* qui existent auprès de nombreuses universités étrangères, les Presses du CNRS devront diffuser les ouvrages produits par les éditions du CNRS, et devraient elles-mêmes éditer une trentaine d'ouvrages par an, éventuellement en collaboration avec d'autres éditeurs. Il s'agit d'ouvrages d'accroissement de la recherche, destinés aux ingénieurs, aux étudiants, « décideurs » divers ou public cultivé, qui puissent faire largement connaître les acquis scientifiques et techniques récents.

Les Presses du CNRS, filiale à 100 %, auront un capital de 3 millions de francs et emploieront une vingtaine de personnes. Le directeur général, chargé de l'édition, sera assisté d'un directeur adjoint pour la commercialisation, et de deux chefs d'édition (sciences de l'ingénieur, sciences de l'homme et de la société) dont la fonction, analogue à celle d'un directeur littéraire, sera de suggérer des ouvrages et de démarcher des auteurs potentiels. Un comité éditorial, comprenant quatre personnalités scientifiques en sus du directeur général et du directeur adjoint, veillera à la qualité scientifique de l'édition.

M. A.

Le lancement de *Challenger* retardé. — Le lancement de la navette spatiale américaine *Challenger*, à bord de laquelle volera l'astronaute français Patrick Baudry, devrait être retardé d'au moins deux semaines, indique la NASA. Le tir avait été initialement fixé au 20 février. Ce report est dû aux réparations effectuées sur le revêtement de protection thermique de *Challenger* dont plusieurs milliers de « tuiles » ont été endommagées lors de la précédente mission, en octobre dernier.

Le lancement de *Challenger* retardé.

A PARIS

La RATP va créer une brigade de protection des couloirs d'autobus

A partir du mois d'octobre prochain, les automobilistes parisiens ne stationneront plus et ne circuleront plus impunément dans les couloirs réservés, de 8 heures à 20 h 30, aux autobus dans la capitale. La RATP vient de décider de créer une brigade spécialisée dans la prévention et la répression de ces contrevenances.

Les couloirs réservés ont été créés en 1964 pour promouvoir les transports collectifs dans Paris, avec 980 mètres des quais du Louvre et de la Mésagerie. On en dénombre aujourd'hui 107 kilomètres dont une dizaine sont à contre-sens de la circulation ordinaire. Ces couloirs ont été difficiles à créer en raison de l'hostilité des riverains et des élus. Ils ont été difficiles, aussi, à défendre en raison du laxisme des livreurs et des conducteurs et de l'absence de répression de la part des services de police.

On compte en moyenne neuf véhicules en stationnement par kilomètre de couloir. La RATP a calculé, en 1983, que le nombre des véhicules en infraction s'élevait chaque jour à 40 626.

250 à 600 F

Voilà deux ans, la Régie a expérimenté une surveillance de la ligne 54 (Asnières-Gennevilliers-place de la République). Des agents expérimentés se sont employés à faire dégager les autos stationnées dans les couloirs. Faute de quoi ils ont verbalisé : 250 francs-verbaux par semaine. Le résultat a été net. Les bus ont repris de la vitesse à un point tel que deux voitures auraient pu être supprimées sur la ligne sans dommage pour les usagers. Ceux-ci

ont vu leur nombre augmenter de 10 %.

Fort de ce précédent, la RATP a décidé de former cent de ses agents à cette tâche de prévention et de sanction sur l'ensemble des couloirs réservés. Les syndicats vont être prochainement consultés à ce sujet. Ces agents seront assermentés et donc habilités à dresser des procès-verbaux qui se traduiront par des amendes de 250 francs (circulation à l'intérieur d'un couloir) ou de 600 francs (stationnement dans un couloir ou à l'emplacement d'un arrêt). Ils demanderont l'enlèvement des automobiles les plus gênantes.

L'objectif est d'accroître de 3 kilomètres/heure la vitesse moyenne (10 kilomètres/heure) que ces bus réalisent à l'heure de pointe du soir. En cas de réussite, ce sont 120 millions de francs de carburant, de matériel et de salaires qui seront économisés par an, pour le plus grand bonheur de la Régie qui aura, en 1985, du mal à joindre les deux bouts.

Cette prévention-répression suppose un remodelage du réseau de couloirs. En effet, certains de ceux-ci ne servent pas à grand-chose ou bien sont impossibles à respecter en raison de leur empiètement sur la chaussée. Il vaudrait mieux habituer les conducteurs à un plus petit nombre d'interdictions, à condition qu'elles soient absolues. D'autre part, la Régie étudie le moyen de doter sa brigade de contrôle du dernier cri de la télématique pour lui éviter d'avoir à cocher des cases et à noircir du carbone comme les contractuelles parisiennes. Le contrevenant pourrait recevoir à domicile, quelques jours après l'infraction, une sommation à payer rédigée... de main d'ordinateur.

ALAIN FAUJAS.

LOGICIELS HP150

LISTE DES DISTRIBUTEURS AGRÉÉS

01004 BOURG-EN-BRESSE - ICMA Carrefour de l'Europe 01004 BOURG-EN-BRESSE - ICMA Diffusion - 45 av. Maginot 08000 NICE - SORBONNE INFORMATIQUE - 33 rue Giffredo 08400 CANNES - SORBONNE INFORMATIQUE - 7 rue des Belges 08700 ST-LAURENT-DU-MAR COMPUTERLAND - Sortie Cap 3008 Av. Léon Béranger 10000 TROYES - STE-AUBE INFORMATIQUE - 40 place Foch 10000 MARSEILLE - L'ORDINATEUR 114 Cours Lavoisier 13006 MARSEILLE - CALCULS ACTUELS - 49 rue Paradis 13006 MARSEILLE - COMPUTERLAND 13006 MARSEILLE - CALCULS ACTUELS - 11 rue Paradis 13006 MARSEILLE - D.N.S. L'ORDINATEUR - 3 rue Lafont 13100 AIX-EN-PROVENCE - F.B.I. FRANCE BUREAU INFORMATIQUE BUREAU SERVICE IMMÉDIAT LE MIRABEAU - 3 av. des Belges 13770 VENEUILLES - DNS L'ORDINATEUR - 21 Les Piboules Avenue des Ribes 14000 CAEN - COMPUTERLAND 12 rue St-Pierre 14000 CAEN - CAEN MICRO INFORMATIQUE - 154-158 rue St-Jean 16000 ANNEAULIÈRE - SCEMI 8 rue d'Alger 1 allée des Châtaignes de Crèpe 17000 LA ROCHELLE - SATTI INFORMATIQUE - 7 rue St-Côme 17100 SAINTES - SATTI INFORMATIQUE 1 ter quai de la République 21000 DIJON - DIALOG INFORMATIQUE 18-20 av. du Maréchal Foch 24001 MÉRIGNY - MÉRIG 4 av. d'Alger 25400 ALCANTARA - SGI 21 Les Arbutiers - B.P. 88 28000 QUIMPER - RADIO SELL SIEVE - Centre Commercial du Rallye	28200 BREST - SEDASIS - 1r de Nantes 28200 BREST - RADIO SELL SIEVE - 2AC de Kergadec 27 rue Gaston Planté 31000 TOULOUSE - ACTION INFORMATIQUE 33 rue Bertrand de Born 31000 TOULOUSE - COMPUTERLAND 32 rue des Paradoux 31000 TOULOUSE - STE TECHNIC CALCUL - 11 bd des Recoltes 31000 TOULOUSE - SOUBIRON 3 rue Kennedy 31000 TOULOUSE - AGENA 5-7 rue St-Antoine du T 33000 BORDEAUX - AEA 48 allée de Tourmy 34000 MONTPELLIER - INTERFACES 4 av. Georges Clemenceau 34000 MONTPELLIER - INFOCOP Croix d'Argent Central Park Avenue Paul Valéry 35000 RENNES - COMPUTERLAND 13 rue du Mail 35014 RENNES - VICATEL 1 ter rue du Soc Rordel 37000 SAINT-PIERRE-DES-CORPS G.M.U. - 11 rue Martin Audenot 38000 GRENOBLE - AXAL 11 bd Gambetta 38240 MEYLAN - KRISTAL - Chemin des Clos - Z.I.R.S.T. 42100 SAINT-ETIENNE - PONY EXPRESS - 32 rue du Docteur Charcot 44000 NANTES - GIFI INFORMATIQUE - 2 place Danton 44000 NANTES - AGENA CUEST 26 bd Guesclier 44154 SAINT-BREVIN-LES-PINS TORFIO - 21 rue de la Guiche 45140 SAINT-JEAN-DE- LA-RUEILLE - Ess OLLIVER - Centre Cadigros-Ingres - Rue Henri Dunant 45000 ANGERS - ORISOFT 94 rue des Déportés 45000 ANGERS - ORISOFT 53 rue Boileau 48300 CHOLET - ACS INFORMATIQUE Pessais 17 bd Delhumeau 49400 SAUMUR - ORISOFT 19 rue du Marché 51000 REIMS - ESPACE BUREAU SYSTEMS - 27 bd de la Paix 51200 EPERNAY - ESPACE BUREAU SYSTEMS - 55 av. du Maréchal Foch 54000 NANCY - ETS RITTER 1 place Camot 56000 LORENT-COMPUTERLAND 2 rue Les Bourgo 56400 AURAY - MIOED 40 bd Anne de Bretagne	58000 LILLE - RYO INFORMATIQUE 42 rue de Paris 58000 LILLE - AGENA NORD 115-117 rue Nationale 59000 LILLE - ETS CATRY 38 rue Faidherbe 59110 LA MADELEINE-LES-LILLE L.M.C. DISTRIBUTION 223 av. de la République 59140 DUNKERQUE - LITTORAL EQUIPEMENT - 15 rue des Arbres 60100 STASBOURG - AGENA 62100 CALAIS - LITTORAL EQUIPEMENT - 41 rue Aubert 62200 BOULOGNE/MER - LITTORAL EQUIPEMENT - La Possession 30 av. Charles de Gaulle 63000 CLERMONT-FERRAND NEVIAL INFORMATIQUE - 3 cours Sébastien 63000 CORMONOT D'AUVERGNE AUVERGNE - 21 rue de l'Industrie 64000 PAU - AGI - 47 rue E. Guichène 64100 BAYONNE - ESPACE MICRO 54 - 10 rue J. Lafitte 67000 STRASBOURG - AGENA 67100 STRASBOURG - AGENA 68100 ILZACH - DUBICH - Centre commercial Le Napoléon - 8 rue de Bernes 69000 LYON - AGENA RHONE-ALPES 47 cours Gambetta 69002 LYON - TERTIAL - 17 rue Gerol 69005 LYON - STICE INFORMATIQUE 88 quai Pierre Seize 69007 LYON - FACEN Motel d'entreprise - 75 rue Gerland 69007 LYON - D.Q.M. - 274 r. de Dréqui 69100 VILLEURBANNE INFORMATIQUE APPLIQUÉE - P. Croix Luzac - 171 rue Roger Salengro 69440 MORNANT - EPI Le Plan St-Laurent d'Agny 72100 L.A. - Z.I. Sud 14 bis bd Lefebvre 74000 ANNECY - D.S.A. MICRO 3 rue des Glères 74300 CLUSE - L.C.S. - 19 r. Nicolas Goud 74102 ANNEMASSE CEDIEX - D.S.A. MICRO - 15 rue Adrien Liget - B.P. 93 75005 PARIS - COMPUTERLAND 38 bd St-Marcel 75005 PARIS - LA RÉGIE A CALCUL 65 bd St-Germain 75006 PARIS - AGENA 25 rue de la République 75006 PARIS - EUROTRON 55 rue d'Amsterdam 75009 PARIS - MEDICAL COMPUTER 3 rue Chaussée d'Antin 75009 PARIS - L.T.A. - 13 rue Lafayette 8 rue Denfert-Rochereau 75010 PARIS - L.L.L. CENTER INFORMATIQUE - 85 bd Magenta 75011 PARIS - MICROPOLIS 53 av. Philippe Auguste 75011 PARIS - IF/SIUCON CENTER 70 rue de Montreuil 75011 PARIS - COPEM - 1 rue Guénoc 75013 PARIS - SERBI 205 bd Vincent Auriol	75013 PARIS - RANDOM 68 bd St-Marcel 75013 PARIS - HAMILTON HGL 25 rue de Tolbiac 75014 PARIS - RYO INFORMATIQUE 94 bd de Montparnasse 75015 PARIS - ILLE CENTER INFORMATIQUE - 143 av. Félix Faure 75015 PARIS - L.T.A. - 8 r. de l'Arrivée 75016 PARIS - RANDOM - 49 av. Kéber 75016 PARIS - BATISTEM 5 rue Boileau 75017 PARIS - GAMIC 27 bd Guersant 75017 PARIS - STE MENTHOR 25 rue Verrerie 75017 PARIS - RANDOM 75 bd Pereire 75018 PARIS - LOCATEL 1 square Clignancourt 75019 PARIS - INFOGRAPH 26 rue d'Aupouille 75740 PARIS CEDIEX 15 COMPUTERLAND PARIS XV Centre Commercial Beaugrenelle 18 rue Linois - B.P. 84 76000 ROUEN - COMPUTERLAND 62 rue Jeanne d'Arc 76000 ROUEN - SCRIPITA INFORMATIQUE - 130 rue Jeanne d'Arc 76000 LE HAVRE - V.P.C. 87 rue Louis Brindeau 76700 GONFREVILLE L'ORCHER O.M.B. - RN 15 78140 VELIZY - AB MICRO CONSEIL 54 bis place Louvois 78200 MANTES-LE-JOUE - MICRO 8 SYSTEMS - 12 rue Henri Rivière 78000 MONT-CML - 38 rue Méliaise 80000 AMIENS - LOGIC 20 rue St-Fuscien 84000 AVIGNON - INTERFACES 32 rue de la Balance 85000 LA-ROCHE-SUR-YON - G.I.F.O. 19 rue des Primevères 87000 LIMOGES - MACOREUR 12 rue Jean Jaurès 81000 ENRY - COMPTA FRANCE Centre Artisanal les Passages Vernal B. Franklin 91940 LES ULIS - C.M.S. 21 Courtaubert - La Parane 92000 NANTERRE - H.D.S. 37 rue Henri Barbusse 92100 BOULOGNE-BELLANCOURT COMPTA FRANCE - 3 route de la Reine 92160 ANTONY - ALMEX 48 rue de l'Aubépine 92380 GARCHES - S.T.I. 19 bis rue de Villeneuve 92600 PUTEAUX - E.A.C. Centre Commercial RER - La Défense 4 94150 RUNGIS - SCAB Silié 137 - 80 rue d'Arcueil 98000 MONTE-CARLO - IMCO 13 rue St-Michel
---	--	--	--

HP HEWLETT
PACKARD

TOURISME

LE CLUB MÉDITERRANÉE OUVRIRA UN VILLAGE A L'ALPE-D'HUEZ

Le Club Méditerranée ouvrira, à Noël prochain, un nouveau village de neige dans la station d'altitude de l'Alpe-d'Huez. La convention, signée récemment, entre M. Trigano et le maire de la commune prévoit l'implantation d'un village de vacances haut de gamme d'une surface de 16 152 mètres carrés, et comprenant 389 chambres et pouvant accueillir 550 clients.

Propriétaire du terrain qu'elle louera 250 000 francs par an, la commune recevra un forfait annuel de 1,1 million de francs pour l'utilisation des remontées mécaniques de la station. Pour la construction du bâtiment (100 millions de francs de travaux), priorité a été donnée aux entreprises de la région. Priorité également au personnel local en ce qui concerne les 200 emplois qui seront créés à cette occasion. A noter, enfin, différentes activités communes au club et à la station, dont un atelier d'information. Quant au montant des taxes versées à la commune on s'estime à quelque 900 000 francs par an.

Dans un premier temps, le nouveau village ne fonctionnera que pendant l'hiver. En France, le Club exploite déjà des villages de neige aux Arca, à Avoriaz, à Chamonix, aux Memmies, Tignes-Val-Claret et à Val d'Isère.

PARIS RESTE LA PREMIÈRE VILLE DE CONGRÈS DANS LE MONDE

Pour la sixième année consécutive, annonce l'Office de tourisme de Paris, la Ville de Paris occupe le premier rang du classement mondial des villes de congrès, établi par l'Union des associations internationales dont le siège est à Bruxelles.

Avec 254 manifestations en 1984 (contre 252 en 1983) la capitale française, précède, une nouvelle fois, sa rivale traditionnelle, Londres, qui en a accueilli, pour sa part, 248.

Au classement des pays, la France se maintient, pour la troisième année consécutive, au second rang. Avec 590 congrès internationaux, elle est précédée par les États-Unis (639) et devancée la Grande-Bretagne (511).

ENVIRONNEMENT

Au tribunal de Chicago LA BRETAGNE PRÉSENTE LA FACTURE DE LA MARÉE NOIRE

Les soixante-dix-neuf communes bretonnes sinistrées lors de la marée noire de l'Amoco Cadiz présentent avant la fin du mois à la justice américaine la facture des dommages qu'elles estiment avoir subie en 1978. En effet, après le jugement du tribunal de Chicago (Le Monde daté 22-23 avril 1984) qui a reconnu la Standard oil company of Indiana comme responsable de la catastrophe, il ne reste plus qu'à évaluer le montant des dommages que la société pétrolière devra payer à ses « victimes ».

Cette estimation donne lieu à une nouvelle bataille d'experts. L'ultime phase du procès de l'Amoco Cadiz s'ouvrira à l'automne aux États-Unis.

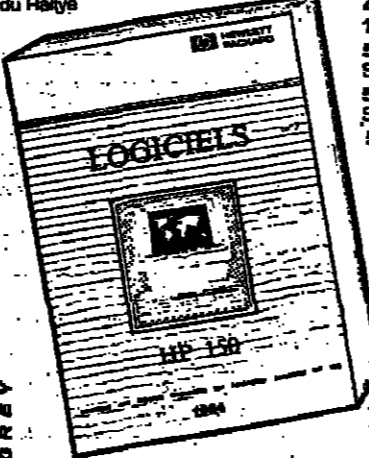
Selon le syndicat mixte des communes bretonnes, la note globale pourrait s'élever à environ 1 milliard de dollars (400 millions pour les communes elles-mêmes, 300 millions pour l'État, 300 millions pour les professionnels du tourisme, de la pêche et les collectivités locales non adhérentes au syndicat). La facture qui sera remise au juge McGarr - le magistrat américain qui suit cette affaire depuis le début - a été difficile à établir car on a voulu y estimer aussi le préjudice moral causé à la Bretagne et les conséquences écologiques sur le milieu marin.

A ses lecteurs
qui vivent
hors de France

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE
UNE ÉDITION
INTERNATIONALE

Il y trouveront une sélection
des informations,
commentaires et critiques
parus dans leur quotidien



Catalogue des logiciels
HP 150 à consulter chez les
distributeurs agréés HP

die des athlètes

des athlètes pour développer
des cancers du foie estimés
à 500 millions de francs par
an. Les autres cancers du foie
sont dus à des virus, à des
parasites, à des champignons
ou à des bactéries.

Un rapport formel
a déclaré que les athlètes
sont à risque de développer
des cancers du foie. Les
athlètes américains, venus
participer au tournoi de
baseball de la capitale, ont
été examinés par des
médecins américains. Les
résultats de l'examen ont
été communiqués à la
Commission fédérale de
baseball.

FUSOC (United States Olympic
Committee) a déclaré que les
athlètes américains, venus
participer au tournoi de
baseball de la capitale, ont
été examinés par des
médecins américains. Les
résultats de l'examen ont
été communiqués à la
Commission fédérale de
baseball.

ME

jeune lame

vingt-deux ans, un des plus
jeunes champions du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

Le jeune homme, âgé de
vingt-deux ans, a remporté
la Coupe du monde de l'épreuve
de la Coupe du monde. Il est
le plus jeune champion du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

L'ÉQUIPE

de Carlos Lopez

L'équipe de Carlos Lopez
a remporté la Coupe du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.
Il est le plus jeune champion du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

A vingt-deux ans, Carlos Lopez
a remporté la Coupe du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.
Il est le plus jeune champion du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

Carlos Lopez a remporté la Coupe du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.
Il est le plus jeune champion du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

Carlos Lopez a remporté la Coupe du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.
Il est le plus jeune champion du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

Carlos Lopez a remporté la Coupe du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.
Il est le plus jeune champion du monde
de l'épreuve de la Coupe du monde.

culture

EXPOSITION

LA PHOTOGRAPHIE ET LE PAYSAGE IMPRESSIONNISTE

Neige et clair de lune

L'exposition «L'impressionnisme et le paysage français», qui s'est ouverte au Grand Palais le 6 février (le Monde du 8 février) rencontre d'ores et déjà le succès auquel on pouvait s'attendre : des milliers de visiteurs s'arrêtent et discutent. La question du paysage, au cœur du propos, a donné lieu à une petite exposition dans l'exposition, une «enclave photographique» qui, comme le reste de l'ensemble des peintures, compte quelques chefs-d'œuvre de l'impressionnisme et du paysage, fermant ses portes le 22 avril.

L'attrait principal d'une photographie de paysage, Roland Barthes l'a dit dans la Chambre claire, est de donner envie à celui qui la regarde de s'y projeter, de l'habiter : dans la cour de sa contemplation, l'œil nous emmène comme par la main entre ses falaises, sur ses grandes dalles tachetées de soleil. Là, se dit-on, il ferait bon vivre, peut-être... mais il est aussi des paysages étirés, calés, tristes.

L'œuvre photographique amenée à l'intérieur de cette exposition sur le paysage français s'arrête à l'issue du dix-neuvième siècle et ne rend donc pas compte des déformations qui le guettent, et que s'obstinent à recenser certains photographes du vingtième siècle, alors que les plus passionnés remettent leurs pas dans ceux des aînés d'antan. La photographie de paysage peut se décaler librement d'après la tradition picturale, et il n'y a rien de choquant, après avoir regardé beaucoup de tableaux, à tomber tout à coup sur une photographie à laquelle on s'apprêterait à reconnaître la même valeur. Les deux petites photographies prises par Bonnard dans son jardin - dépourvues de lumière sur des corps flous - ne sont pas le seul lien entre peinture et photographie : le paysage reproduit en action par le cliché se serait seulement essoré de ses couleurs.

Aigle ou coiffe d'Indien

Cézanne vient de foudroyer d'un vert tout le port de Malmsey : c'est peut-être le mouvement des feuilles des arbres qui a contaminé ainsi l'alentour. De même, Manet raconte une nuit au port de Boulogne beaucoup trop étoilée pour être honnête, ou trouve un vert touché par l'eau d'une tour du royaume. Si le peintre coloriste peut appuyer sur le paysage un effet d'exagération de la sensation visuelle, de quelle supercherie dispose le photographe avec son instantané a priori tellement empreint de vérité ?

La photo de paysage, autant que la teneur momentanée d'un ciel, fixe

la sensation, l'immobilité, la glace et le réchauffement, l'éclat et le reflet simple d'un arbre sur l'eau capturé par l'objectif. Lui aussi, le photographe recherche l'effet - le noir, le blanc, le clair de lune - que le noir et blanc transcrit et traduit immédiatement, un trouble de perspective, ce moment où un paysage presque ordinaire devient tout à coup le scène d'une hallucination, d'un songe : le plus souvent ces photos sont prises et données aujourd'hui au visiteur l'impression d'un repos, - mais on peut aussi y projeter les franges des souffrances, des végétations, le bruit des feuilles remuées par les chaussures, en percevoir les menaces et les fantômes. Tel fourré photographié par Regnaud pourrait être le lieu d'un crime circulaire par un forçat-général de la brigade criminelle. Édouard Belloc reconnaît cependant un motif (c'est le titre donné à sa photo) dans la découpe bismarckienne d'un rocher qui pourrait aussi bien figurer un aigle ou une coiffe d'Indien.

La notion de paysage s'étend ici à des vues citadines alors que l'impressionnisme reste pratiquement toujours dans les jardins de belles demeures, le photographe est mandaté par des administrations (les ponts et chaussées par exemple) pour faire un relevé topographique des villes. Ce sont alors des paysages de fer et de pierres équerries. Charles Marville reconstruit dans un chantier, au moment de la percée de l'avenue de l'Opéra, par son cadre et ses répartitions d'ombres et de clairs, un décor de théâtre avec une avant-scène, une profondeur et des montants de scène.

Un titre didactique un peu tristounet («Du réalisme à l'impressionnisme») cache donc un choix remarquable de photographies, avec, notamment, les très mystérieux Paysages de la charrette, de Jeanne d'Arc, les splendides vues maritimes de La Grèce, ou, au fort de Fontainebleau, étrangement orageux.

HERVÉ GUBERT.

THÉÂTRE

«TAILLEUR POUR DAMES», de Feydeau

Folle déraison

Georges Feydeau devait avoir un grain de folie pour inventer des histoires aussi embellies d'irrationalité, pour créer des personnages aussi farfelus et loufoques. Dans *Tailleur pour dames*, mis en scène par Bernard Murat, Feydeau se surpasse dans l'absurdité délirante. Il pousse le bon sens, il tourne et retourne la logique sans vergogne et, miracle, il parvient à retomber sur ses pieds. Cela tient du prodige.

Avec la meilleure volonté du monde, et même un remarquable esprit de concision, il est impossible de raconter les mésaventures qui fondent sur le personnage du docteur Moulineux, tout cela, parce que un soir, il est le désir canaille de l'utérus de la belle Suzanne Aubin. A partir de là, et pour sauver son mariage, il invente d'importance. L'agonie d'un ami, une princesse du

Greenland, une maladie dite de Dumanche, il raconte même comment les Grecs travaillaient indifféremment le marbre et le molleton de tapissier ! Entre-temps, il change de métier, devient tailleur et dessine, dans les surs, des robes que la femme la plus excentrique n'oserait jamais porter.

Le docteur Moulineux est pris dans un système qu'il ne contrôle plus et, sans le vouloir, devient le prince de l'embrouille et de l'entourloupe, naviguant de mensonge en mensonge, entraînant à sa suite l'éternel mari jaloux qui trompe le plus benoîtement du monde son épouse ; et la dame minaudante qui prend le thé en badinant avec un galeux. Enfin, et comme toujours chez Feydeau, il y a deux ou trois personnages qui débargent dans l'histoire pour la compliquer davantage.

Pierre Arditi, qui interprète le rôle du docteur Moulineux, mène le spectacle d'un bout à l'autre sans reprendre son souffle. Agité, nerveux, irrité, excédé, épuisé, frénétique, complètement fou, il passe d'un état à l'autre avec une sorte de rouerie décoeurante. Quel talent et quelle verve ! Ceux qui l'ont vu ont la même énergie, grâce à la mise en scène de Bernard Murat, qui galopé à toute vitesse dans des décors où, pour une fois, on a évité, pompons et fanfreluches dont sont affublés généralement les salons bourgeois du début du siècle. En revanche, on retrouve rubans et dentelles pour les robes de ces dames qui ont des envolées propres à étonner ces messieurs, lesquels malgré leur belle morale, aiment à avoir l'œil en coulisse.

Tailleur pour dames a un triple avantage. Les grincements chroniques rendront chez eux d'une humeur de rose. Les amoureux du théâtre rendront hommage au génie de Feydeau. Mais surtout les esprits cartésiens comprendront enfin qu'ils n'ont pas le monopole de la raison.

CAROLINE DE BARONCELLI

* Théâtre des Bouffes-Parisiens. 21 heures.

Mulcahy s'amuse avec nos émotions, nos répulsions et nos nerfs. Télé Plus Cinéma.

RAZORBACK



Tuez-la ou elle vous tuera

JAZZ

PAUL BLEY AU FESTIVAL DES BANLIEUES BLEUES

Le pianiste venu du Nord

Eternel jeune homme, inventeur de formes, carrière d'enfant prodige menée avec élégance dans les domaines les plus risqués du jazz, le pianiste Paul Bley, d'origine canadienne, participe au Festival des Banlieues Bleues, mardi 12 février, à Montreuil.

A treize ans, Paul Bley dirige son premier quartet au Chalet Hôtel de Montreuil. Il marche alors sur les traces du pianiste canadien qu'il admire le plus, Oscar Peterson. Tel un provincial du jazz, il «monte» à New-York (Juillard School). Il commence par accompagner tous les musiciens, des plus discrets aux plus connus : Lester Young, Charlie Parker, etc. C'est ainsi qu'on apprend à l'époque : dans les écoles, en tournant les clubs, et par le compagnonnage. Les pianistes sont très recherchés. Ce qui surprend chez Paul Bley, au jeu si riche et si délicat, c'est moins son don musical que les amitiés qu'il noue avec les musiciens les plus difficiles : «J'ai commencé à travailler comme sideman. Je voulais savoir s'il m'était possible de travailler avec tout le monde».

Simple : en 1956, il enregistre son premier disque avec Charles Mingus à la basse et Art Blakey à la batterie. Puis il épouse Carla Bory, née en 1938. Carla Bley saura se faire un nom. Au contact de Paul Bley, les femmes (Carla, Annette Peacock) se mettent à composer. Lui reste général, discret et indolent : «Aucune des femmes que j'ai connues ne faisait la cuisine, toutes composaient. Cela m'a permis de disposer d'un répertoire immense».

Californie, West-coast, 1957. Il accompagne Chet Baker et constitue un trio avec Charlie Hadom et Billy Higgins, futurs compagnons d'Ornette Coleman. Au passage, noter le choix des bassistes. Comme Bill Evans, l'autre pianiste d'époque avec qui il jouera en duo chez Georges Russell, Bley est un inventeur de bassistes. Lui-même innocent par Mingus, il voit se succéder dans ses groupes Haden, La Faro, Gary Peacock, Dave Holland, Eddie Gomez ou Steve Swallow qui vient justement de le précéder au Festival des Banlieues Bleues. La liste est incomplète, ouverte, anthologique.

En 1959, Paul Bley enregistre sous la direction de Mingus. A Los Angeles, il crée un quintet fameux avec Ornette Coleman et Don Cherry. On le retrouve en trio avec Jimmy Guiffre en 1961, plus tard aux côtés de Don Ellis, et il finira par fructifier avec tous les musiciens sans exception de l'avant-garde new-yorkaise. L'indolent est singulièrement actif. «Si des musiciens noirs ont engagé un blanc comme moi, ce n'est pas parce que j'étais gentil ou sympathique, c'est parce que je pouvais faire certaines choses que les autres ne pouvaient pas faire».

Un esprit d'aventure

Les musiciens noirs du free jazz l'ont regardé sans autre forme de procès à leur extrême aventure. Rôle d'appoint, de transition et de création. Paul Bley promène sa silhouette élégante et souple dans tous les coins de la musique. Il aurait pu connaître la grande gloire. Il préfère

connaître les musiciens et les musiques. C'est délicatesse de toucher, cet esprit d'aventure, à quoi il ajoute un talent irremplaçable pour l'initiative et le balancement. Et, malgré sa modestie, un fond inaltérable d'amabilité, de courtoisie, qui abaisse à ce paradoxe : un des musiciens les plus subtils, les plus savants de sa génération, venu du Grand Nord blanc, sera engagé à temps plein dans l'entreprise la plus folle des années 60 et 70.

Bien sûr Paul Bley s'ouvre aussi tout le monde aux synthétiseurs. Il continue d'inventer. Il poursuit harmonieusement son parcours fait de ruptures et de questions. L'Europe le préfère malgré tout au piano acoustique. Il y revient en solo, éternel jeune homme, découvrir d'harmonies et de rythmes, au goût aiguisé et au tempérament complet. Pour reprendre un titre d'émulsion connue : Paul Bley est typiquement pianiste «pour ceux qui aiment le jazz». Il s'adresse même à ceux qui en sont fous. Et, par un tour de passe-passe, le joue comme naturellement pour ceux qui croient ne pas l'aimer. Quelle fine mouche de la dialectique sera en mesure d'expliquer un jour pourquoi deux Canadiens aussi différents que possible, l'un de l'autre, un Noir et un Blanc, Oscar Peterson et Paul, ont su renverser avec grâce le monde du jazz où ce dernier avait été invité en vain.

FRANCIS MARMADE

* Paul Bley solo, Georges Lewis et Yves Robert : à Montreuil (12 février) ; double quartet Didier Levallet, Tony Odey et Drancy (le 13 février) ; Eddy Louiss Group à Pantin (le 14 février).

MUSIQUE

KENT NAGANO DIRIGE L'INTERCONTEMPORAIN

Portrait d'un jeune chef

Kent Nagano dirige l'Ensemble intercontemporain, ce lundi 11 février, au Théâtre du Rond-Point. Américain d'origine japonaise, ce jeune chef de trente-trois ans a été déjà fait connaître un peu à Paris, fin 1983, il a travaillé avec Seiji Ozawa à la mise en place, au palais Garnier, du Saint-François d'Assise d'Oliver Messiaen, et dirigea même l'une des représentations de cette création.

Depuis, Ozawa, le chef attitré de l'Orchestre symphonique de Boston, lui fait confiance, au point que, en décembre dernier, empêché à la dernière seconde, il lui a confié sa baguette et la charge de donner, au pied levé, si l'on peut dire, la Neuvième symphonie de Mahler. De l'événement, Nagano, 18 ans, a été convaincu et le public et les musiciens. «Je n'ai pas pu tout répéter avec eux, et je m'apprêtais à reprendre tout pour trait les indications d'Ozawa, mais au bout de trois mesures j'ai su que je pouvais y aller à ma guise, l'Orchestre de Boston est une belle machine qui se joue comme de soi». Certains instrumentistes, toutefois, sont venus le voir à l'issue du concert, histoire d'entendre le son de sa voix. Du coup, l'esté prochain, Nagano les dirigera aussi au Festival de Tanglewood.

Craint-il de se voir trop accoler, à la longue, cette étiquette d'«assistant d'Ozawa» ? Nagano, coiffé comme le maître et dont le sourire a la même apparente candeur, s'étonne franchement.

Il n'est pas en permanence aux côtés de son maître, et quand bien même... «Seiji, dit-il, est pour tous les Japonais une sorte de père. Quand j'avais neuf ans, ma grand-mère me le dessinait comme un Dieu dès qu'il passait à la télévision. Je l'ai rencontré à y a deux ans seulement, grâce à Messiaen». Il y a une sorte de tendresse dans la façon dont Nagano évoque Ozawa : «Nous ne parlons jamais vraiment boutique, mais plutôt de

nos façons d'envisager l'existence. Lui est vraiment japonais. Moi ? Mon esprit est intérieur, l'est resté mais mon cerveau est américain, plus américain que nature parfois. Je suis entre les deux, ni l'un ni l'autre».

Nagano est né de parents japonais, nés eux-mêmes sur la côte dite Dorée, à égale distance entre Los Angeles et San Francisco. Il a été élevé à la fois dans les villes, près des troupeaux de vaches (à San-Simone, le château fantomatique de Citizen Kane). Son père et sa mère font partie de la génération de ceux que l'on enferma dans les camps du Wyoming ou de l'Oklahoma après Pearl-Harbor et jusqu'à la fin de la guerre, de crainte qu'ils ne trahissent.

Il a appris le piano avec sa mère, puis la clarinette pour jouer dans le fanfare du village, et assez tard, à l'université, le théâtre et la composition, parallèlement à des études de droit. C'est à vingt et un ans seulement que, parti pour devenir avocat, il a choisi la musique. Il tient à une façon «ancienne manière» de ne pas se spécialiser ; ayant commencé par le ballet et l'opéra, il entend mêler tous les répertoires.

S'il parle le japonais ? Pas vraiment. Il s'est arrêté à l'âge de cinq ans. Sa famille craignait qu'on ne croque de son accent. Il n'est jamais allé au Japon. Trop de travail. Pas le temps. Les musiciens de ce pays là ? «Je suis un peu comme eux, très discipliné ; ils travaillent trop, ce n'est pas forcément un gage de maturité, de compréhension». Les Français ? A l'opposé, ils lui paraissent individuels, mais, ajoute-t-il, «Les Français ont le sens du phrasé, du style».

MATHILDE LA BARDONNIE

* Théâtre du Rond-Point, lundi 11 février, 20 h 30. Programme Bartók, Janáček, Schreker, Knusset et Schoenberg, avec le Groupe vocal de France.

* SOCIÉTÉ BACH. - Une société Jean-Sébastien Bach vient d'être constituée à Paris, comme filiale française de la Neue-Bach-Gesellschaft de Leipzig. Le bureau provisoire est présidé par Marc Vignal. Renseignements et adhésions : 67, rue d'Amsterdam, 75008 Paris.

* PRIX GREGORY-CHAMARA. - Sabina Auzan et Louis Dureau pour le chœur, Nelly Bourgeois et Pierre Arditi pour le théâtre, se partagent le prix Gregory-Chamara, récompense créée en hommage de la chanteuse épouse, la critique de chœur Vera Volynina, et l'acteur Charles Ford.

* L'ÉTUDE DU XIX^e SIÈCLE FRANÇAIS. Une Association pour l'étude du XIX^e siècle français, présidée par M. Pierre-Marie Auzan, vient d'être créée en vue d'étudier et de défendre cette période dans toutes ses expressions artistiques. On relève parmi ses membres les noms de MM. René Huyghe, Jacques Thellier, Pierre Valéry. Rens. : 11, boulevard Pasteur, 75017 Paris.

* CONTE ET CONTEURS. - Le cinquième Festival de conte et de conteurs, «Les mots à la bouche», est organisé jusqu'au 2 mars à Charilly-Les-Moines (Val-de-Marne), par le Centre culturel communal et le Théâtre à l'école.

La mort

de Pierre Souvchinsky

UN ESTHÉTICIEN

EXPERT EN MAIEUTIQUE

Pierre Souvchinsky, qui vient de mourir à Paris, était presque inconnu du grand public, mais il avait joué un rôle important dans le mouvement esthétique.

Né à Saint-Petersbourg, en Russie, le 17 octobre 1892, universitaire, ami des meilleurs écrivains et compositeurs russes, il avait été très jeune une revue musicale et des concerts de musique contemporaine. Commissaire du peuple à la culture à Kiev pendant l'URSS pour Sofia, Berlin, enfin Paris, où il s'installa dans les années 20, dirigeant les Éditions Eurasi et la revue littéraire *Verst*. Il était depuis 1922 l'ami et le confident d'Igor Stravinsky, qui lui confia la publication de sa correspondance et de ses archives.

Auteur de nombreux articles dans des revues et encyclopédies, il a été surtout un philosophe et un conseiller esthétique, «expert en l'art planétaire de la maieutique», écrit François Michel. Des musiciens tels Xenakis, Stockhausen, Pabst, Amy, Gérard Masmon, venaient le consulter pour qu'il les éclaire sur leur propre voie.

Il fut l'ami indéfectible de Pierre Boulez, et participa à la création et à l'orientation du *Domaine musical* (dont il avait suggéré le titre) à ses débuts. Ses textes éparpillés sont difficiles à trouver ; mais le dernier publié, *Stravinsky auprès et au loin*, dans un volume d'études et de témoignages (éditions J.-C. Lattès, 1982), montre la puissance et la pénétration d'un esprit dont les traces écrites ne suffisent pas à expliquer le rayonnement. Une œuvre aussi complète et représentative fut-elle, écrivait-il dans cet essai quasi testamentaire, ne contient sûrement pas en elle toute la valeur vivante, toute la signification humaine du créateur qui l'a réalisée.

J. L.

«Le violon violet»

à Chaillot

Camille Orosowicz avait écrit un joli livre à l'usage des tout petits, *Le Violon violet*, où l'on retrouvait la bonne vieille idée que la musique adoucit les mœurs : un conte charmant avec un roi bonhomme, ami du sommeil, une population agitée, et un petit garçon armé d'un violon magique qui met tout le monde d'accord mais qui finit par se taire, ne voulant être «récompensé» par personne.

A Chaillot, Orosowicz a transformé cette histoire en spectacle. Avec les grands moyens de son «magicope», c'est-à-dire avec des effets d'images animées : un vrai cocktail de couleurs berzong. Les personnages sont figurés avec de gros effets de caricature, comme dans une publicité pour yaourts aux fruits. La démonstration des effets bien-faisants de la musique est plus répétitive, malgré la joliesse des chansons. Bernadette Cassey joue le petit garçon Violette avec des yeux rouges et de faux airs de Chantal Goya : tout à fait la télévision, certains mercredi après-midi. Chaillot nous a habitués à des spectacles plus ambitieux et plus subtils.

BERNARD RAFFALLI

* Jusqu'au 16 mars. Renseignements : 727-61-15.

Retour

à la voix humaine

L'exploitation méthodique d'une production dérivée du rock a tellement envahi le marché ces dernières années qu'on est surpris et charmé d'entendre, à Bercy, un groupe sans tapage ni trousse comme U 2.

En deux ans, les quatre Irlandais de Dublin sont parvenus au premier plan avec une musique hors des clichés, où la mélodie et les harmonies tiennent une bonne place, sans pour autant nuire à une forte pulsion rythmique.

U 2 nous éloigne des mélodies de sons et de bruits sans caractère. Le message est simple : restez vous-même. Et ils le disent sans grosse machinerie ni beuglement, avec simplement leurs guitares et leurs voix, avec une dimension profondément humaine, avec une vérité qui, dimanche soir à Bercy, suscitait une ferveur de soleil et de beauté.

C. F.

* 33 tours distribution Phonogram.

Nuit des césars

Le cinéaste américain Frank Capra, âgé de quatre-vingt-huit ans, longtemps président des césars à Hollywood, sera le parrain de la *Nuit des césars* qui aura lieu le 2 mars à Paris, et durant laquelle il recevra lui-même un César d'honneur. A l'occasion de sa venue dans notre pays, la Cinéma-thèque française rendra hommage à l'auteur de *New-York, Miami*, *L'Extraordinaire M. Deeds*, *M. Smith au Sénat* ou *Arsenic et vieilles dentelles*, pour ne citer que quelques-uns de ses chefs-d'œuvre.

La *Nuit des Césars* avait été parrainée il y a trois ans par un autre cinéaste prestigieux venu des États-Unis : Orson Welles.

Musée de l'histoire de France

Le musée de l'histoire de France, qui avait dû fermer ses portes au mois de septembre dernier pour se moderniser, est de nouveau ouvert au public. Il consacre de façon permanente une salle aux documents essentiels de l'histoire de France, des origines à la seconde guerre mondiale, ainsi que deux salles à la Révolution française, et propose deux expositions : «La vie quotidienne des Parisiens pendant la Grande Guerre 1914-1918» (jusqu'au 15 février), et «Louis XIV et l'urbanisme royal parisien» (jusqu'au 11 mars). Archives nationales, 60 rue des Francs-Bourgeois, 75003 Paris (277-11-30).

LES SPECTACLES NOUVEAUX

TOUJOURS UN BAR, UN MOTEL

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

LES MÉTAMORPHOSES DE

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

UN RITE POUR LE DIEU

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

ENSEIGNEMENTS

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

LES NUTS ET LES JOURS

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

CHARIVARI COUTURE

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

CONJUGES

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

MA FEMME

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

LES SPECTACLES SUBVENTIONNÉS

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

COMÉDIE-FRANÇAISE (239-30-30)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

BOULEVARD (277-12-33) Théâtre de la

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

CONCERTS d'Automne (20 h 30)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Concerts de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Les autres salles

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

Théâtre de la Gaîté-Montparnasse (236-80-50)

سكرا من الاموال

Le Monde

ECONOMIE

RFA : moins d'euphorie, mais les atouts subsistent

A la fin de l'été dernier, les industriels allemands étaient euphoriques. Les voici aujourd'hui beaucoup plus prudents : la croissance est moins forte que prévu et le chômage augmente. Cependant, à défaut de la vigoureuse reprise escomptée, la situation s'améliore.

QUELQUES semaines d'importantes élections régionales, le gouvernement de Bonn fait preuve d'optimisme sur l'évolution de l'économie en 1985. Conforté par l'état d'esprit des milieux d'affaires et des instituts spécialisés, le traditionnel rapport de début d'année, présenté le 30 janvier par le ministre de l'économie, prévoit une nouvelle hausse des exportations, la reprise des investissements des entreprises et une diminution du chômage, qui a pourtant augmenté en janvier pour atteindre son plus haut niveau. Pour la première fois depuis novembre 1982, le nombre des personnes sans emploi pourrait passer cette année en dessous de la barre des deux millions pour se stabiliser, en moyenne annuelle, aux environs de 2,5 millions. Malgré ces signes positifs, la croissance serait, il est vrai, à peine supérieure à celle de l'année dernière. On table, au ministère de l'économie, sur un taux compris entre 2,5 et 3 %, contre 2,6 % en 1984. Si l'on sait que l'année dernière la croissance a été entièrement compensée par les efforts de rationalisation réalisés par les entreprises, la solution de l'obsédant problème du chômage ne paraît pas encore en vue.

Secteur par secteur, la situation des entreprises reste très différente. Les industries traditionnellement exportatrices, comme le secteur des machines-outils, la chimie, les industries électroniques, devraient continuer cette année encore à bénéficier de la sous-évaluation du deutsche-mark par rapport aux autres monnaies, américaines et européennes. Leurs carnets de commandes sont bien remplis, la peur d'être en retard d'une révolution technologique, qui était encore de mise au début de 1984, a été remplacée par un regain de confiance dans la capacité de l'industrie allemande à profiter de la reprise du commerce mondial.

Au contraire les responsables de la DIT, l'Assemblée des chambres de commerce allemandes, il n'y aurait rien de vraiment étonnant à cela. Une machine-outil, pour prendre un exemple, se compose d'une partie traditionnelle, l'outil, et d'une partie électronique, son système de pilotage. Dès le début des années 80, les industriels avaient compris qu'ils ne pourraient rester sur le marché que s'ils s'adaptent aux nouvelles technologies, et ils ont fait les reconversions nécessaires. Ils sont en mesure aujourd'hui de concilier leur savoir-faire traditionnel et l'évolution du marché.

On a appris à se servir des micro-chips, même si ceux-ci sont faits par d'autres. Il n'y a pas contradiction entre la réussite actuelle sur les marchés extérieurs et un retard dans les

technologies de pointe qu'il défiant de pouvoir rattraper ou à se compenser en achetant ailleurs ce qu'on offrait. La RFA est le pays le plus équipé en robots électroniques, comme le constatait déjà au milieu de l'année dernière une étude de la Commerzbank.

Dernière ces secteurs qui peuvent profiter de la situation actuelle et compter raisonnablement sur une extension de leur capacité de production, la situation est, en revanche, nettement moins brillante. Dans les domaines comme la sidérurgie, les charbonnages ou les chantiers navals, le plus fort de la crise est sans doute passé, mais il n'y a pas de miracles à attendre. Le redressement de ces secteurs ira de pair avec une poursuite des efforts de rationalisation. Dans l'industrie de la consommation, qui, malgré la réduction de l'inflation, continue à supporter l'effet de la stagnation des revenus des particuliers, et celui du chômage, la situation reste morose.

Le bâtiment en crise

Le bâtiment est en fin de plus en plus dans un état préoccupant : au 1^{er} janvier, il y avait dans ce seul secteur quatre cent mille personnes au chômage ou employées à temps partiel, sans que l'on puisse s'attendre à des améliorations, même si les mois d'hiver sont traditionnellement les plus difficiles. Les commandes sont au niveau le plus bas : 1,7 mois d'avance seulement en novembre dernier. Tous les secteurs du bâtiment sont touchés : les commandes pour le logement sont tombées de 20 % au cours des deux premiers mois de 1984 ; celles de l'industrie de 9 %. Seules les commandes publiques ont pu reprendre un peu (+6 %), mais elles partaient d'un niveau très bas.

La poursuite de la politique d'austérité du gouvernement fédéral devrait continuer à pousser les collectivités à la prudence, et ce ne sont pas les pressions des syndicats qui ont beaucoup de chances de faire changer d'avis le ministre des finances, M. Schäfer. Le résultat est qu'on s'attend à une crise sectorielle qui, sur le plan de l'emploi, quoique de manière plus diffuse, devrait avoir les mêmes effets que, il y a quelques années, la crise de la sidérurgie et des chantiers navals.

Les analystes de la Fédération de l'industrie allemande (BDI) tirent de ce panorama d'ensemble un jugement plus prudent que les déclarations optimistes du gouvernement. « Le redressement se poursuit, mais il n'est pas encore possible de parler d'une véritable reprise. Rien n'est joué », estime ainsi un des principaux analystes de la BDI. « On peut être heureux, ajoute-t-il, d'avoir réussi à stopper l'accroissement du chômage. Mais on ne peut pas encore parler d'un renversement de tendance », comme viennent de le montrer les résultats de janvier.

Les embauches qui seront réalisées dans les secteurs porteurs comme les biens d'équipement compenseront à peine les pertes d'emplois dans d'autres secteurs. Si, dans les milieux industriels, on compte sur les nouvelles mesures en cours de discussion au sein du gouvernement pour permettre plus de souplesse à l'embauche, il serait malgré tout erroné de s'attendre à un changement radical d'attitude. La légère diminution du chômage attendue pour 1985 serait due davantage à une addition de différents facteurs conjoncturels qu'à une modification de la structure de l'économie.

L'Office fédéral du travail estimait début janvier que les accords

passés l'année dernière sur la pré-traité et la réduction de la semaine de travail à 38,5 heures - dans la métallurgie notamment - déstabiliseraient le marché de trois cent mille personnes. Le nombre des nouveaux venus à la recherche d'un emploi commence également à se ralentir. Ces chiffres, s'ils se confirment, pourraient relancer la polémique sur les trente-cinq heures et la réduction du temps de travail. Ils confirment en effet une partie de l'analyse des syndicats, selon laquelle une croissance de 3 % reste insuffisante pour améliorer sensiblement le niveau de l'emploi, sans convaincre cependant le patronat qu'il s'agit d'un chemin réaliste.

L'euphorie de la rentrée dernière, qui s'expliquait par la fin du conflit du printemps sur les trente-cinq heures et par la reprise des exportations, est aujourd'hui tempérée par les organisations patronales allemandes. On aimerait que le gouvernement aille un peu plus vite en besogne, au lieu de se perdre dans des discussions infinies sur la manière de réaliser une diminution de la pression fiscale, ou sur les nouvelles normes à l'embauche. Les responsables patronaux surveillent en même temps de près la situation sur le marché des changes, conseillant à leurs mandants une certaine prudence dans leurs investissements.

L'industrie allemande a beaucoup d'atouts pour profiter de la situation actuelle : une expérience des marchés de l'exportation, une réputation de qualité à défendre, un tissu industriel homogène qui dépend beaucoup moins qu'en France du succès de quelques grandes industries de pointe. Elle a cependant le revers de ses avantages : un certain manque de souplesse qui pourrait devenir un sérieux handicap si le rythme entrepris ne répondait pas aux promesses.

HENRI DE BRESSON.

UN EMPRUNT POUR LES RETRAITES

M. PIERRE BÉRÉGOVOY, ministre de l'économie et des finances, vient de donner son accord de principe à l'émission, par l'Association pour la structure financière (ASF), d'un emprunt destiné à éponger le déficit de trésorerie de cet organisme paritaire chargé de veiller au financement des frais supplémentaires occasionnés par l'abaissement de l'âge de la retraite à soixante ans. En 1982, son prédécesseur, M. Jacques Delors, s'était, de même, résigné à autoriser l'UNEDIC à lancer un emprunt de six milliards de francs pour faire face aux dépenses d'indemnisation du chômage.

L'opinion publique aurait toutes raisons de s'alarmer de cette nouvelle décision, qui rappelle fâcheusement la première, car dans les périodes de dégradation des finances publiques le meilleur critère de jugement est encore de s'en tenir à quelques principes simples de gestion. C'est pourquoi il y a grand intérêt à établir une claire distinction entre les dépenses improductives et les dépenses productives, et à réserver le recours à l'épargne au financement des secondes, c'est-à-dire aux dépenses d'investissements.

La pire des dégradations serait encore de ne pas s'apercevoir à quel point l'emprunt de l'ASF constitue un expédient. Aux Etats-Unis, les régimes de retraite sont encore, en grande partie, financés par la capitalisation ; autrement dit, les cotisations versées par les actifs dans des fonds spécialisés sont placées en actions et obligations dont les revenus seront distribués sous forme de pensions. Par construction, le système fait encore jouer à l'épargne son rôle de pont entre le présent et l'avenir. Il n'en est plus de même avec le système de la répartition que nous connaissons en France (et dans la plupart des autres pays), en vertu duquel les cotisations acquittées par les actifs sont immédiatement redistribuées aux retraités. On est vraiment aux antipodes du point de départ quand on reporte sur les cotisants de demain (qui paieront les intérêts et le remboursement de l'emprunt) une part de la charge des dépenses d'aujourd'hui.

PAUL FABRA.

Les vrais handicaps de Renault

Plus que de toute autre chose, la régie Renault souffre de la rigidité de ses coûts et de la lourdeur de ses frais financiers. En cas de mévente - ce qui est le cas - des pertes énormes sont inévitables.

PREMIER acte : de 1981 à 1983, Renault, sa gestion et donc sa direction, ont subi des pertes sans cesse accrues. Les dirigeants de Peugeot, sont accusés périodiquement et publiquement de tous les vices par plusieurs ministres.

Deuxième acte au début de 1985 : le ministre du redéploiement industriel déclare que le groupe privé est bien dirigé alors que la gestion du fabricant public devrait être « rouverte ».

Troisième acte il y a trois semaines : le président de la République annonce que le grave problème de Renault devra être résolu dans les jours qui viennent et le PDG de la Régie, confirmé dans ses fonctions il y a huit mois, est « remercié » peu après et remplacé par M. Georges Besse. La roche l'arpègent est bien proche du Capitole pour les dirigeants des entreprises nationalisées !

Ce changement brutal et désinvolte dans la faveur du prince dont a été victime Bernard Hanon évoque plus les meurs d'une cour orientale que celles d'un pays européen. Cet épisode prêterait à sourire s'il ne trahissait la démission qui succède à l'aveuglement du pouvoir à l'égard de son entrepreneur.

Il est évident que Renault ne méritait pas hier tout d'honneur, ni aujourd'hui tout d'indignité dans un spectacle dont les pouvoirs publics et les syndicats sont les acteurs à part entière depuis fort longtemps.

Des erreurs stratégiques et des contraintes qui n'expliquent pas tout

Il est vrai que Renault a commis des erreurs stratégiques. La firme publique a pris du retard dans le domaine technologique. Elle a compris trop tardivement la nécessité de renouveler plus fréquemment ses modèles. A contrario, certains de ces derniers comme la R9 et la R11 ont donné l'impression de faire double emploi. Le haut de gamme plus rémunérateur a été trop longtemps négligé, etc. Ces choix malheureux ont certainement coûté quelques milliards de francs à l'entreprise. Mais, à l'exception des Japonais, la plupart des concurrents ont commis des erreurs d'importance comparable.

Souvenons-nous que British Leyland, Volkswagen, Fiat, Chrysler,

y est d'ailleurs parvenue entre 1973 et 1983, période au cours de laquelle son taux de pénétration est passé de 30 % à 40 %.

Mais une telle politique nécessite des investissements très lourds et une action commerciale agressive. Comme de faibles marges laissent un autofinancement insuffisant, Renault n'a pu poursuivre le développement de ce type qu'en ayant recours à des aides financières considérables de l'Etat et en particulier une douzaine de milliards de francs actuels d'augmentations de capital depuis 1973 ; d'autre part, un endettement très important. Mais ce dernier entraîne des frais financiers élevés, qui réduisent encore l'autofinancement et provoquent une sorte de cercle vicieux. Ainsi, contrairement à une opinion largement répandue, la Régie n'a jamais été à l'aise financièrement. Et le recours constant à l'aide de l'Etat donne naturellement à ce dernier plus qu'un droit de regard.

Des coûts salariaux supérieurs

On constate ensuite une extrême rigidité des coûts, qui entraîne des pertes importantes dès que les ventes baissent ou simplement stagnent, comme en 1971, 1975 et naturellement en 1983 et 1984. Concrètement, cette rigidité recouvre des réalités comme l'impossibilité de parler de sureffectifs en 1983 alors que la direction de PSA, peut en fin de compte, le refus de licenciements en 1984 alors que PSA finit par obtenir l'autorisation d'y recourir, la lenteur des décisions dédicées dans une entreprise où la direction partage le pouvoir avec les pouvoirs publics et les syndicats. Mais la rigidité des coûts recouvre également les grèves et les menaces de grève, ainsi que les critiques entendues fréquemment ces derniers temps, au sujet de services commerciaux surdimensionnés, de la « bureaucratie » de l'entreprise, et d'une diversification pourtant le plus souvent imposée par le pouvoir, qui met à la charge de Renault les poids lourds de déconfiture, le machinisme agricole en crise, la production en gestation et bien d'autres fardeaux.

Or la combinaison de marges structurellement faibles et de charges fixes importantes entraîne ce qu'on appelle une grande élasticité des bénéfices, c'est-à-dire une baisse des résultats beaucoup plus importante que celle du chiffre d'affaires, comme on en a eu l'illustration en 1984.

Avec de telles contraintes, Renault ne peut se permettre d'erreur grave. Alors que beaucoup d'autres fabricants pourraient survivre avec la Supercin en bas de

gamme, la R11 au milieu et la R25 en haut, il faut que presque tous les modèles de la Régie se vendent bien pour qu'elle équilibre ses comptes. Pour faire face à sa propre rigidité, il faut au constructeur public, soit bénéficier d'un taux de croissance élevé et régulier comme c'était le cas jusqu'en 1974, soit disposer d'un supermoteur contractuel dont les ventes augmentent quand le marché s'effondre, comme ce fut le cas pour la R5 au moment des chocs pétroliers, aussi bien en 1974 qu'en 1980.

Mais la R5 a vieilli et l'industrie automobile semble avoir abandonné la forte croissance pour devenir une industrie cyclique. On ne peut donc qu'être inquiet pour l'avenir.

Mais un danger plus insidieux guette Renault. Le mécanisme de l'élasticité des bénéfices joue également à la hausse. La combinaison d'une marge structurellement faible avec des coûts fixes excessifs entraîne une augmentation des résultats beaucoup plus importante que celle des ventes quand ces dernières reprennent.

Dans cette situation, une entreprise rigide et peu rentable donne paradoxalement l'impression d'être plus efficace qu'une entreprise, simple et largement bénéficiaire, qui vient d'être observée entraine alors, toutes choses égales par ailleurs, un taux de croissance des bénéfices beaucoup plus important que la première chez la seconde.

Ne pas faire de peine à la CGT

On peut craindre que la lourdeur du « système » Renault ainsi que les résistances syndicales ne retardent les mesures sérieuses jusqu'au moment où, peut-être déjà en 1985, l'effet mécanique d'une reprise des ventes entraînerait une reprise vigoureuse des résultats. Les pouvoirs publics, constatant une réduction des pertes et refusant comme d'habitude d'approfondir l'analyse, seraient tentés de trouver là une raison de ne pas faire trop de peine à la CGT à l'approche des élections législatives.

Cette interprétation naïve d'une éventuelle amélioration des résultats est d'autant plus vraisemblable qu'elle s'est déjà produite à propos de PUK et de Rhône-Poulenc. N'ont-ils pas récemment félicité sans réserve leurs dirigeants pour l'amélioration de résultats pourtant largement due, elle aussi, à la combinaison de marges faibles et de coûts fixes élevés.

Le redressement durable de Renault ne passe pas par le départ brusqué d'un PDG qui, au bout de

trois ans, n'aura pas eu le temps de faire ses preuves. Il ne passe pas par cette sorte de sacrifice rituel qui prétend faire endosser à un seul homme les péchés de toutes les parties prenantes. Le seul moyen d'éviter la représentation périodique du « drame Renault » est de donner à cette société une structure des coûts et une souplesse comparables à celles de ses principaux concurrents, surtout étrangers. Pourquoi, par exemple, ne pas laisser la Régie se débarrasser de certains actifs encombrants, comme ont pu le faire récemment Rhône-Poulenc, PUK, Thomson, la CGE, Saint-Gobain et quelques autres. Les deux derniers PDG de Renault avaient tenté d'acquiescer un peu de souplesse en s'implantant durablement aux Etats-Unis. Rien ne serait pire que de revenir sur tout ce qui, dans la gestion actuelle du constructeur public, signifie rentabilité et flexibilité.

Sinon, Renault, qui a fait en 1984 des pertes qui évoquent malheureusement la sidérurgie, risque de suivre pour longtemps une évolution cyclique où, en fonction de la conjoncture nationale et internationale, des pertes modérées alternent avec des pertes considérables, au grand dam des Français !

DIDIER PENE, Professeur à HEC et ISA.

L'EDITION LA PLUS A JOUR

sur le **PLAN COMPTABLE**

du **GUIDE D'APPLICATION**

de C. PEROCHON

EN VENTE CHEZ VOTRE LIBRAIRE

Cette EDITION 85 tient compte des DECRETS et ARRETES FISCAUX DU 14 MARS 84 relatifs à la terminologie, aux règles d'évaluation et aux modèles d'imprimés à soumettre par les entreprises selon le régime qui leur est applicable.

LES EDITIONS FOUCHER

128, rue de Rivoli 75038 PARIS CEDEX 01

Théâtre : Arbres de vie...
Noy (Europe 1) : A du Roi...
Haine : FR 3...
E-DE-FRANCE...
Lecture...
Musique...
RUBRIQUES ET DEBATS

NOTES DE LECTURE

par ALFRED SAUVY

● MAXIME HAUBERT ET DIVERS. - Politiques alimentaires et structures sociales en Afrique noire.

« L'Afrique est mal partie », nous a annoncé, dans son célèbre ouvrage, René Dumont, montrant, au-delà des techniques d'agriculture, l'importance des structures sociales.

C'est une équipe confirmée de dix collaborateurs, autour de Christiane Frélin et de Maxime Haubert, qui nous donne divers aspects de l'évolution agricole, laquelle est toujours si largement à critiquer. D'une façon plus pittoresque qu'impérative, deux parties, prenant respectivement les titres de *Pistes et Champs*.

De ces diverses études, toutes de terrain, retenons notamment les vues de Nguyen Trung Nam Tran, sur l'influence de la pénétration capitaliste dans la production alimentaire, l'article constructif de Roger Urbain, qui propose une politique positive et celui d'A. Pecqueur (Frères des hommes), sur la si défavorisée Haute-Volta.

Une fois de plus sont dénoncés tant l'insécurité qu'est l'aide alimentaire que l'asservissement des paysans à la classe administrative. Tel est, en particulier, le cas de la question, déjà quinquagenaire, de l'Office du Niger au Mali. Si diverses qu'elles soient, les politiques qui s'y sont succédées, depuis l'indépendance, ont en commun la soumission des paysans (« hypertrophie politique », dit M. Haubert). Mais la question de l'enseignement agricole n'est pas abordée, non plus que les commentaires d'Esther Boserup, sur la difficulté africaine. Quant au problème démographique, il n'est qu'incidemment évoqué, sans plus.

★ Editions - Tiers-Monde - IEDES Paris 1983. 24 cm. 287 pages. 160 F.

● YAHIA BENSLIMANE. - Nous, Marocains. Permanences et espérances d'un pays en développement.

La bibliothèque sur le développement au Maroc s'enrichit de façon continue. Nous avons, dans cette chronique, analysé quelques ouvrages de technique économique, notamment celui du professeur Habib el Malki de Rabat. C'est un genre différent qui nous est présenté ici, par un ancien collaborateur du roi Hassan II, plus agnoste qu'économiste : nous y trouvons des raisons générales de se plaindre et d'espérer.

Il ne s'agit guère de techniques occidentales de météologie (le PIB n'est pas plus cité que l'agrégat de la production agricole), mais de considérations sociologiques,

historiques et même religieuses, l'agriculture étant, cependant, toujours présente ; c'est ainsi que la rareté de l'eau est évoquée sous diverses formes (par exemple la lutte permanente entre les propriétaires de bétail et ceux des terres de parcours), mais sans mention des récents résultats, plutôt rassurants, des évaluations potentielles des hydrocarbures.

Si la démographie quantitative est, bien légèrement, ignorée (une simple allusion à une déclaration, très sommaire, de Hassan II), nous trouvons, en revanche, des vues, bien placées, sur les rapports réciproques entre les diverses ethnies (arabe, berbère, juive, etc.).

Si la pénurie d'eau n'est pas encore abominablement dramatique, par contre, très préoccupante est l'entassement urbain. Plus grave encore que les bidonvilles, paraît l'afflux des ruraux dans les médinas. Tels sont, déjà, les dégâts que, dans quelques années, il faudra, est-il précisé, faire appel à l'UNESCO pour sauver la ville de Fes...

Complément historique.

★ Sachelapress. Publiland. Paris 1984. 21 cm. 264 pages.

● SOCIÉTÉ AMICALE DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE. - Ranimer l'Europe. Regards dans le miroir d'autres civilisations.

Un travail important, une somme, qui a fait appel à la collaboration directe de vingt-deux personnes, polytechniciens ou non, assistées de cent seize participants invités et par voie indirecte, au concours d'un nombre bien plus élevé encore.

Ne citons que quelques auteurs : Raymond Aron, Jean-Pierre Callot, Michel Didier, Jean Fourasté, François Missoffe, Anouar Abd el Malek, Jean-Pierre Bouysse, François Giquet, Christian Sauter, Mgr Nayralah, sans qu'il s'agisse d'un véritable choix.

Après l'introduction, quatre parties bien distinctes : le Japon, le Moyen-Orient (dans le jargon des Nations unies), l'Inde et l'Europe occidentale. Le monde socialiste est hors du champ.

De ce parcours érudissant, citons les vues de René Sieffert sur la culture et l'information japonaises, l'éruption violente, en Arabie saoudite, des produits occidentaux et des travailleurs pauvres, après le choc pétrolier, l'explosion démographique, dans le territoire, presque désert, qu'est l'Égypte, avec des vues saisissantes sur la mégapole, Le Caire, qui trouve le moyen, malgré l'accumulation de 12 millions de personnes, de n'avoir presque pas de délinquance.

Consacrer quarante pages à l'Inde, sans seulement citer le problème démographique

et les trente ans d'efforts... surhumains, pour répandre les techniques contraceptives, est un véritable tour de force, résultat logique, de la carence de notre enseignement sur ce point.

Une heureuse compensation nous vient du regret Raymond Aron, sur « Le relatif déclin de l'Europe ». Il faut trouver « quelque chose à donner aux Européens et aux Français, qui veulent être autre chose que des producteurs et des consommateurs ».

★ Les éditions d'organisation. Editions Hommes et Techniques. Service promotion Paris. 1984. 24 cm. 286 pages.

● EVELYNE SULLEROT. - Pour le meilleur et sans le pire.

Il serait bien surpris, Napoléon, s'il voyait les atteintes profondes subies, depuis quelques années, par son code civil. Ces perturbations successives, sans plan d'ensemble ni idée constructive, ont abouti à un complexe, plein de contradictions et d'abus redoutable.

Léon Blum, lui-même, qui avait fait, en 1900, scandale, par son livre *Le Mariage* serait déconcerté par le chemin parcouru.

Celle qui a presque tenu la main du général de Gaulle, quand il a, après la Libération, signé l'ordonnance sur le vote des femmes, a présenté, il y a un an, au Conseil économique et social, un rapport sur le statut matrimonial, qui, comme tant d'autres, de cette assemblée parlementaire, n'a pas été suivi d'actes législatifs ou réglementaires. Importantes, les conséquences financières et économiques de ces novations, tant par le jeu des allocations, pensions, que par celui de la fiscalité. Deux personnes vivant ensemble (deux amicaux notamment) ont, le plus souvent, intérêt à ne pas se marier, mais, dans certains cas, elles doivent, pour connaître les conséquences de leur mariage, faire appel à un spécialiste. La législation du quotient familial, elle-même, si « familialiste », dans ses intentions, a été déformée dans un sens opposé. Quant à l'impôt sur la fortune, non seulement il est fortiment alourdi par le mariage, mais il va, quelque jour, entraîner un procès sensationnel sur la différence entre concubinage et cohabitation.

Non seulement cet ouvrage remarquable fait le point sur un domaine déconcertant, mais nous de la majorité des Français, mariés ou non, mais il révèle de curieuses situations ou habitudes : c'est ainsi que les comptes joints bancaires, très nombreux (87 % en comptant les procurations) peuvent s'obtenir, dans une banque, sans présentation d'aucun document, et qu'il en est de même auprès des compagnies d'assurance. On peut se demander quelle serait l'attitude, du mari, si deux personnes de même sexe se présentaient devant lui comme en Suède, est-il dit.

La description des incohérences et contradictions de la législation est suivie de

propositions précises, réfléchies. Et les enfants ? Quelque peu oubliés par le législateur, ils sont même des gêneurs, tant ils créent de difficultés, notamment en matière de divorce.

★ Fayard. Paris 1984. 21 cm. 257 pages. 69 F.

● MICHEL GULLOU. - Pour un dialogue Nord-Sud. S'associer en liberté. Préface de Jacques Chirac.

Les quatre pages du préfacier ne laissent place à aucune équivoque : il s'agit d'une réaction générale contre les interventions de l'État et de suggestions en faveur de conventions et d'accords librement consentis.

Le professeur de Paris-XII (Crétail) décrit, avec minutie et compétence, les diverses modalités de ce changement, en critiquant d'abord les méthodes suivies jusqu'ici, notamment l'aide alimentaire (qui ne trouve plus guère de défenseurs, en dehors des situations tragiques). Est rappelé opportunément un proverbe chinois sur le poisson et l'enseignement de la pêche. Sommaire, cependant, une fois encore, l'abord démographique.

C'est surtout l'Afrique qui est en jeu et plus encore l'Afrique francophone. Est souligné le rôle favorable joué par la zone franc.

Pour l'industrie, plus encore, c'est la voie d'accords privés, libres, qui est conseillée, l'accent étant mis sur les petites et moyennes entreprises. Bien au fait du sujet, l'auteur aborde sans crainte les points délicats, comme les prix des matières premières ; l'accord, si souvent donné en exemple, de l'étain, peut, dit-il, aboutir à des difficultés croissantes, (et en somme classiques) par l'accroissement progressif des stocks.

Déforestation, action perverse des hommes sur le climat, conflit entre modernité et tradition, sécurité, tout, jusqu'aux modules polymatériaux, est passé en revue.

Un plan Marshall pour le tiers-monde ? La plupart de ceux qui le proposent, par désir de soulagement, tentent de remords, n'en ont pas étudié les modalités. L'endettement ? La parole est évidemment au FMI, mais il faut lever les barrières protectionnistes et alléger les échéances. Accord d'ensemble sur Lomé, le Stabex et le Sysmin.

La francophonie est l'objet d'une attention toute particulière. Quelques redites, que nous sommes tentés de juger favorables, tant le sujet est le plus souvent ignoré, voire rejeté.

Un excellent parcours qui, une fois admise l'idée de base, ouvre de larges horizons.

★ Collection Club 89. Editions Albatros. Paris 1984. 24 cm. 253 pages. 95 F.

● JACQUELINE FOURASTÉ ET BERNARD GRAIS. - Les indices statistiques avec exercices résolus.

Cent fois sur le métier, statisticiens et économistes doivent remettre leur ouvrage, non seulement pour former les générations montantes, mais pour améliorer les techniques de mesure. La spécialiste renommée du Conservatoire national des arts et métiers et l'« inséan » si confirmé donnent ici le résultat de leurs recherches.

Au premier plan peut-être, la mise au point de la question, plus que centenaire des indices dits du coût de la vie. Des réserves nous paraissent nécessaires : ni l'expression indice « vrai », ni la formule de Tornqvist ne nous semblent irréprochables, toujours par imprécision de l'objectif initial. Il est, d'ailleurs, été utile de comparer les résultats donnés par les diverses formules, dans un exemple bien déterminé, portant sur cinq à six produits. Par ailleurs, les salariés et les locataires (et même les chefs d'entreprise et les gérants d'immenses) seront sans doute peu séduits par les indices dérivés de Pasche.

Plus féconde nous paraît la méthode des « prix salariaux », préconisée par Jean Fourasté, père de l'auteur, dans un ouvrage récemment analysé ici. Mais le thème sera-t-il jamais épuisé ?

Bien utiles sont les exemples pratiques donnés, notamment, pour le calcul d'un foyer indexé.

Bibliographie (où manque l'ouvrage de base, publié par la SGF, pendant la guerre). Une excellente mine au point.

★ Masson. 1984. Paris. 22 cm. 150 pages.

● BANQUE MONDIALE. - Aperçu de la situation démographique dans le monde en 1983.

Créée avec un objectif proprement économique, la Banque internationale pour le développement, devenue Banque mondiale, a apprécié, au contact des réalités, l'importance du facteur humain, nombre et âge en particulier. Des prêts consentis à un pays comportant parfois une clause sur les pratiques antinatalistes.

Parmi les précieux tableaux commentés, retenons, en particulier, les rapports entre les variables économiques, sociales et démographiques, encore que les vues doctrinales puissent, dans leur prudence même, prêter à contestation.

★ Banque mondiale. Département des affaires économiques et sociales internationales. Etudes démographiques. New-York 1984. 127 pages.

RENAULT 9

LOUISIANE

SÉRIE SPÉCIALE



Un moteur exceptionnel et plein de rythme 1400 cm³, 72 ch.

Un festival d'équipements :

- Boîte 5 vitesses.
- Peinture métallisée 2 tons.
- Auto-radio cassette stéréo.

Prix clés en main au 1.02 85 : 59.800 F. Millésime 85 - 5,4 L à 90 km/h, 7,2 L à 120 km/h, 8,8 L en cycle urbain.

RENAULT présente **elf**

- Lève-vitre électrique à l'avant.
- Condamnation électrique des portes.
- Vitres teintées.
- Réglage intérieur du rétroviseur extérieur.
- Confort intérieur à l'Américaine.

CAVAJAZZER!

مكتبة الامم المتحدة

551 من الامم

INFORMATIONS « SERVICES »

CARNET DU Monde

SANTÉ

Soixante scanners supplémentaires en 1985

Le gouvernement s'était engagé en 1984 à doubler, en deux ans, le parc de scanners installés en France pour le porter de cent à deux cents appareils. Cette promesse sera tenue. Quarante autorisations ont été accordées en 1984, et trente-deux appareils sur les quarante sont déjà installés (les autres devant l'être dans les prochaines semaines). Dans le cadre du programme 1985, M^{me} Georgina Dutoit, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, et M. Edmond Hervé, secrétaire d'Etat chargé de la santé, ont décidé la mise en place de soixante scanners dans les établissements publics et privés. Voici la répartition par villes :

En ce qui concerne le secteur public :

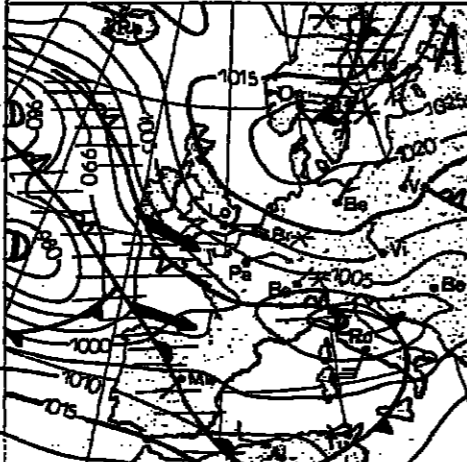
Agon, Aix-en-Provence, Albi, Alençon, Angers CHR, Arles, Arras, Auch, Aurillac, Auxerre, Bar-le-Duc, Béthune, Bourges, Cahors, Carcassonne, Castres, Chalon-sur-Saône, Chambéry, Charleville-Mézières, Chartres, Compiègne, Creil, Dunkerque, Gap, Le Havre, Mantes-la-Jolie, Marseille AP, Melun, Mont-de-Marsan, Montluçon, Niort, Orléans CHR, Paris AP (deux autorisations), Périgueux, Pontoise, Roanne, Roubaix, Saint-Brieuc, Saint-Denis, Saint-Malo, Soissons, Troyes, Vannes, Villefranche-sur-Saône, Villeneuve-Saint-Georges.

En ce qui concerne le secteur privé participant au service public : Illkirch-Gratzenstaden (centre de traumatologie) ; Lyon (centre anticancéreux Léon-Bérard).

Pour le secteur privé, enfin : Antony-Bois de Verrière (Association pour l'étude et le développement de l'imagerie médicale) ; Istres : GIE (scanner de l'Eclair de Berre) ; Le Mans : SA (scanner du Maine) ; Lille : Clinique de la Louvière ; Linoges : SA (scanner privé du Limousin) ; Lyon : (Société civile de Moyens (clinique de la Sauvegarde) ; Maubeuge : (clinique du Chapitre) ; Metz : (association privée à constituer) ; Paris-14 : (Société scanner inter-clinique Aldisa) ; Poitiers : SA (scanner de Poitou-Charentes) ; Rézé-les-Nantes : CSM (centre de tomographie) ; Villeurbanne : SA Imagerie médicale privée (clinique de l'Union).

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 11 02 85 A 0 H.G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le lundi 11 février à 0 heure et le mardi 12 février à 24 heures.

L'air froid qui a dévalé de l'Europe du Nord vers la France a gagné toute la moitié nord. Les perturbations océaniques sont rejetées au sud du 45° parallèle mais restent assez actives.

Mardi. - Le froid se maintiendra et s'intensifiera sur la moitié nord de la France avec, au lever du jour, des températures de -12 degrés dans l'Est, -8 degrés dans le Centre et la région parisienne, -3 à -5 degrés dans l'Ouest.

Le ciel sera assez dégagé sur ces régions. Les régions méridionales resteront dans un temps doux et humide, et sur une bande entre ces deux zones, c'est-à-dire des Charentes au Massif Central et aux Alpes, des chutes de neige et du verglas vont se produire.

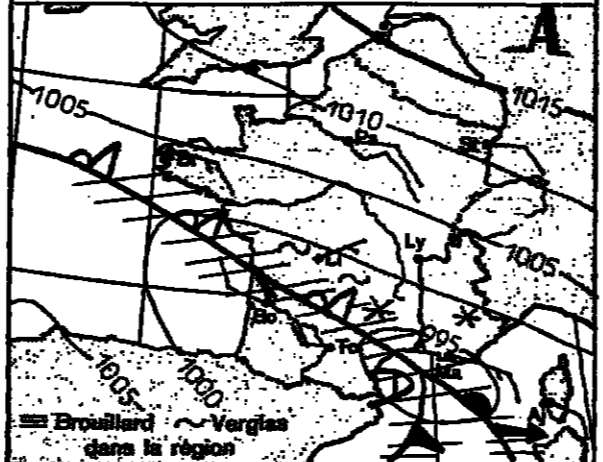
À la fin de la journée, peu d'évolution dans la répartition des zones de mauvais temps. Les températures resteront négatives sur la moitié nord, atteignant 10 degrés sur les régions les plus septentrionales et oscillant entre 0 et 5 degrés sur la bande intermédiaire. En fin de journée, la pluie devrait se cantonner uniquement sur le Sud-Ouest ; en bordure de Méditerranée, des éclaircies se développeront.

Sur la moitié nord, le vent d'est soufflera en rafales et, dans le Midi, le vent d'ouest à sud-ouest restera modéré.

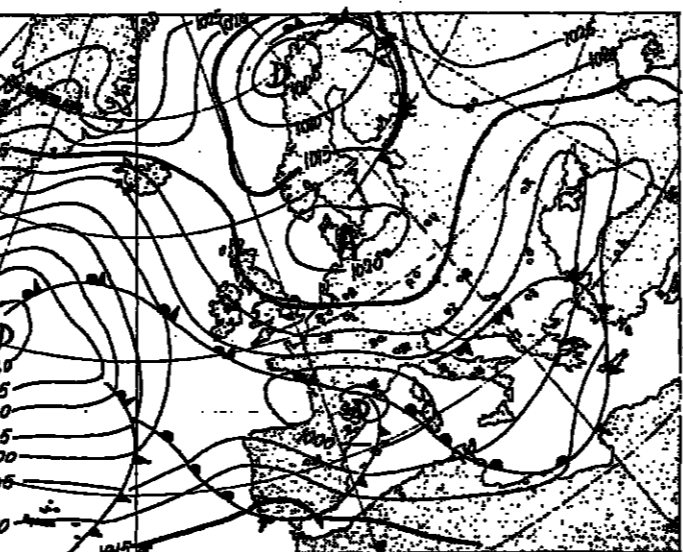
La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer, à Paris, était, le lundi 11 février, à 7 heures, de 1 004,4 millibars, soit 753,4 millibars de moyenne.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 10 février ; le second, le minimum de la nuit du 10 au 11 février).

PRÉVISIONS POUR LE 12.02.85 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 12 FÉVRIER 1985 À 0 HEURE (GMT)



11 février : Ajaccio, 15 et 9 degrés ; Biarritz, 14 et 8 ; Bordeaux, 12 et 3 ; Bourges, 6 et -2 ; Brast, 7 et 1 ; Caen, -1 et -4 ; Cherbourg, -1 et -4 ; Clermont-Ferrand, 13 et 3 ; Dijon, 3 et -5 ; Grenoble-St-M.-H., 7 et 2 ; Grenoble-St-Geoirs, 8 et 3 ; Lille, -5 et -9 ; Lyon, 7 et 0 ; Marseille-Marganne, 14 et 4 ; Nancy, -5 et -10 ; Nantes, 7 et 0 ; Nice-Côte d'Azur, 13 et 6 ; Paris-Montsouris, -1 et -2 ; Paris-Orly, -1 et -6 ; Pau, 14 et 5 ; Perpignan, 15 et 6 ; Rennes, 4 et -2 ; Strasbourg, -6 et -11 ; Tours, 2 et -4 ; Toulouse, 12 et 3 ; Poitiers-Fleury, 29 et 18.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 22 et 13 ; Amsterdam, -2 et -8 ; Athènes, 17 et 12 ; Berlin, -5 et -14 ; Bonn, -4 et -17 ; Bruxelles, -5 et -10 ; Le Caire, 24 et 13 ; Les Canaries, 23 et 15 ; Copenhague, -8 et -14 ; Dakar, 26 et 17 ; Djibouti, 21 et 13 ; Genève, 6 et -3 ; Istanbul, 13 et 11 ; Jérusalem, 16 et 3 ; Lisbonne, 15 et 13 ; Londres, -2 et -5 ; Luxembourg, -7 et -12 ; Madrid, 11 et 8 ; Montréal, 5 et -12 ; Moscou, -17 et -26 ; Nairobi, 27 et 15 ; New-York, 2 et -6 ; Palma-de-Majorque, 18 et 13 ; Rio-de-Janeiro, 31 et 25 ; Rome, 15 et 9 ; Stockholm, -10 et -24 ; Téhéran, 20 et 11 ; Tunis, 21 et 11.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

EN BREF

ENVIRONNEMENT

LA FORÊT SUR LOGICIEL. - L'Association française des lieux et forêts (AFLF) organise le 1^{er} mars un colloque sur le thème « Informatique et forêts » et, du 4 au 29 avril, sept conférences portant sur « la commercialisation des produits forestiers ».

* Inscriptions et renseignements : AFB-Forêt, tél. : (1) 551-61-71 ou secrétariat de l'AFLF, 1 ter, avenue de Lorraine, 75007 Paris.

HANDICAPÉS

INTÉGRATION SCOLAIRE. - L'Association nationale pour adultes et jeunes handicapés (ANAJH) présente, mercredi 13 février, à 14 h 30, au Centre d'information et de documentation jeunesse (CIDJ), un audiovisuel sur l'intégration scolaire des handicapés moteurs, mentaux et déficients auditifs en milieu ordinaire. Un débat suivra la projection.

* CIDJ, 101, rue de Valenciennes, 75015 Paris, tél. : (1) 566-06-87.

MUSÉES

HOLOGRAPHIE. - En 1985, les horaires d'ouverture du musée de l'holographie (méthode de photographie restituant le relief des objets, grâce aux interférences de faisceaux lasers) seront les suivants : tous les jours de 10 h 30 à 18 heures ; les lundis, dimanches et jours fériés, de 13 heures à 18 heures.

* Musée de l'holographie, Forum des Halles, 15 à 21, Grand Bazaar, 75001 Paris. Tél. : 296-96-83.

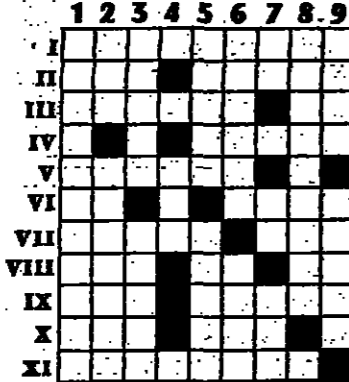
VACANCES

LA MER OU LA CAMPAGNE ? - La caisse d'allocation familiale de Paris organise pour les vacances scolaires de février (du 15 au 24) pour la région parisienne) des séjours en centres de vacances pour les enfants de trois à quinze ans. Le prix varie entre 710 F et 1320 F tout compris pour une semaine à la mer ou à la campagne.

* Renseignements et inscriptions, tél. : (1) 571-33-88 ou 571-33-89.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3900



HORIZONTALEMENT
I. Sa rouille s'avère trop dévalée pour être cotée. - II. Traits de plume. A la poulette pour un coq. - III. Débouchés ou articles de boucher. Sont mis en contact. - IV. Se tord parfois comme un ver. - V. Bête de somme. - VI. Deux de moins. Indication supérieure sur les panneaux routiers. - VII. Se dépouille pour le confort des autres. Coupe à travers champs. - VIII. Vaut dix. Évoque une poule ou un veau. Participe, passé. - IX. Tient des paroles en l'air. Nid de poules. - X. Emule américaine d'Épiménide. Pro. - XI. Avec elle, concorde n'était qu'un mirage.

VERTICALEMENT
1. Les marchands de parapluies et des vacanciers de juin lui adressent des prières contradictoires. - 2. Leurs ouvrages finissent par nous laisser froid. N'attend pas la chaleur pour faire des crêpes.

Solution de problème n° 3899

Horizontalement
I. Poussinière. Se. - II. Lime. Rougeaud. - III. Agaçantes. Ambre. - IV. INRA. On. Lin. - V. S.O. Tamponnement. - VI. An. Emme. Ma. - VII. Ra. Péril. - VIII. Charabla. Anglé. - IX. Jon. Il. Nautilles. - X. Emigré. TGV. - XI. Rome. Béarnaise. - XII. Nerf. Se. - XIII. Ryes. Faussaires. - XIV. Ems. Lea. Isatis. - XV. G6. Garonne. Etcs.

Verticalement
1. Plaisancier. Reg. - 2. Oignon. Homonymie. - 3. Umbr. Ranimées. - 4. Séducteur. Gens. - 5. Ar. Air. La. - 6. Innomable. Fer. - 7. Tupi. Blasé. - 8. Iro. Oiragie. - 9. Eosine. Agassin. - 10. Ra. Pauvre. - 11. Égalité. - 12. Sem. Marginalité. - 13. Aub. III. Rit. - 14. Surin. Lee. E.S.E. - 15. Edenté. Suées.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont parus au Journal officiel du samedi 9 et du dimanche 10 février 1985 :

DES DÉCRETS

● Du 6 février 1985 portant publication de l'échange de lettres en date du 2 octobre 1984 entre le gouvernement de la République française et l'Organisation de coopération et de développement économiques, relatif à l'utilisation par l'Organisation de fonctionnaires français.

● Du 6 février 1985 portant réglementation du passage des navires étrangers dans les eaux territoriales françaises.

● Du 7 février 1985 modifiant les décrets du 15 février 1974 et du 17 août 1976 portant création du diplôme d'Etat de psychopédagogue.

● Du 7 février 1985 modifiant le décret du 8 janvier 1982 portant création du comité interministériel de lutte contre la toxicomanie et de la mission de lutte contre la toxicomanie.

DES ARRÊTÉS
● Du 18 janvier 1985 portant création d'un conseil de la statistique au ministère de la justice.

● Du 30 janvier 1985 relatif à l'organisation et au programme des concours d'accès à l'emploi d'attaché d'administration de la commune de Paris.

● Du 28 décembre 1984 modifiant l'arrêté du 15 mai 1974 relatif à l'estampillage sanitaire des viandes de boucherie et des produits à base de viande.

● Du 28 décembre 1984 modifiant l'arrêté du 18 juillet 1977 relatif à l'hygiène de la préparation des viandes découpées, désossées ou non.

● Du 28 décembre 1984 modifiant l'arrêté du 25 août 1972 fixant les normes auxquelles doivent satisfaire les abattoirs agréés pour l'exportation des viandes et déterminant les conditions de l'inspection sanitaire dans ces établissements.

● Du 21 janvier 1985 relatif à la formation des pharmaciens inspecteurs de la santé.

● Du 21 janvier 1985 relatif à la formation des inspecteurs des affaires sanitaires et sociales.

● Du 7 janvier 1985 relatif à la réception CEE des véhicules en ce qui concerne le niveau sonore admissible et le dispositif d'échappement des véhicules à moteur.

LOTTO - Tirage du samedi 9 février 1985

1 8 9 35 41 46 31

PROCHAIN TIRAGE : DIMANCHE 10 FÉVRIER 1985

Validation : JOURNAL OFFICIEL

5 BONS N°s	2 098 555,00 F
4 BONS N°s	195 885,00 F
3 BONS N°s	9 485,00 F
2 BONS N°s	175,00 F
1 BON N°s	11,00 F

BOULEN EN BANQUE 100 F

ÉCHEC : COMPARAISON T.T.F. x 2 = 22,00 F

LES 5 BONS GAGNENT LE 1000 F

LES 2 BONS GAGNENT LE 100 F

LES 1 BONS GAGNENT LE 10 F

● Du 28 décembre 1984 modifiant l'arrêté du 18 juillet 1977 relatif à l'hygiène de la préparation des viandes découpées, désossées ou non.

● Du 28 décembre 1984 modifiant l'arrêté du 25 août 1972 fixant les normes auxquelles doivent satisfaire les abattoirs agréés pour l'exportation des viandes et déterminant les conditions de l'inspection sanitaire dans ces établissements.

● Du 21 janvier 1985 relatif à la formation des pharmaciens inspecteurs de la santé.

● Du 21 janvier 1985 relatif à la formation des inspecteurs des affaires sanitaires et sociales.

● Du 7 janvier 1985 relatif à la réception CEE des véhicules en ce qui concerne le niveau sonore admissible et le dispositif d'échappement des véhicules à moteur.

LATREILLE

Promotion Avant - Saison

Mesure Industrielle

du 26 janvier au 16 février

1985

Costumes pure laine peignée

Fabrication traditionnelle

62 rue St André-des-Arts 6^e

Tel. 329.44.10

PARKING ATTENDANT A NOS MAGASINS

Pompes Funèbres

Marbrerie

CAHEN & C^{ie}

320-74-52

Naissances

- Solange et Raoul BRIET ont la grande joie d'annoncer la naissance de Anne-Laure, le 9 février 1985. 16, route de la Villa-Hérot, 78110 Le Vésinet.

- Anne MAHEU-SADOWSKI et Marc SADOWSKI, sont heureux de faire part de la naissance de Anaïs, le 5 février 1985. 30, rue Saint-Sauveur, 75002 Paris.

- Francis et Michèle NICOMÈDE sont heureux d'annoncer la naissance de Louis, le 10 janvier 1985. Cibeure.

Décès

- La famille Boudard Et ses amis ont la douleur de faire part du décès de Amick BOULARD, survenu le 1^{er} février 1985. 24, boulevard Deminac, 35120 Dol-de-Bretagne.

- On nous prie d'annoncer le décès de Jean LÉGER, survenu à l'âge de quarante-huit ans. Les obsèques se dérouleront dans la plus stricte intimité.

- On nous prie d'annoncer le décès de M^{me} veuve Samuel LEVI, née Flora Amram, survenu le 7 février 1985, dans sa quatre-vingt-septième année.

De la part de M. et M^{me} Raphaël Levi, Serge et Sonia Levi, leurs enfants, M. et M^{me} Guyver Levi, M^{me} veuve Maurice Levi, née Léa Hazan, M. et M^{me} Sam Levi, Le docteur et M^{me} Samuel Lepastier, Joachim et Eléonore Lepastier, leurs enfants, M. et M^{me} Victor Levi, Nicolas Levi, leur fils, M. et M^{me} Christian Cestor, M. et M^{me} Laurent Cyferman, Ilana Cyferman, leur fille, M. et M^{me} Jean-Luc Lafarguette, Céline, Benoît et Sophie Lafarguette, leurs enfants, Ainsi que des familles Amram, Hawel, Ascar, Faïre, Comca, Vilers, Barachel et Goyricelais, ses enfants, petits-enfants, arrière-petits-enfants, Parents et alliés.

L'inhumation aura lieu le mardi 12 février, à 11 heures, au cimetière Montmartre dans le caveau de famille. Ni fleurs ni couronnes. 17, place des États-Unis, 75116 Paris.

- Le provincial de la compagnie de Jésus. La communauté jésuite de la rue de Grenelle. La famille Mouron, font part de la mort du Père Louis MOUREN S.J., ancien aumônier général adjoint des prisons, fondateur des Lince brisés, survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

- M^{me} Hafsa B. Naceur, Ses enfants, Mahmoud B. Naceur, son frère, Les familles Elmufli, Khediri, Ben Ali, Chamari, Ennaffar, Khoadja, B. Yehmed, Berger, Servien et Tizvicki, ont l'honneur de faire part du décès de M^{me} B. NACEUR, avec à la Cour de cassation, 9, rue Kaspar-Said, Le Bardo (Tunis).

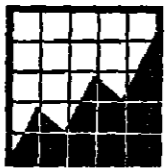
survenu à Paris, le 8 février 1985, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Ignace, le mercredi 13 février, à 10 h 30.

	La ligne*	La ligne TTC		La ligne*	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	90,00	106,74	ANNONCES ENCADRÉES	51,00	60,48
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	32,02	OFFRES D'EMPLOI	15,00	17,79
IMMOBILIER	60,00	71,16	DEMANDES D'EMPLOI	39,00	46,25
AUTOMOBILES	60,00	71,16	IMMOBILIER	39,00	46,25
AGENDA	60,00	71,16	AUTOMOBILES	39,00	46,25
PROP. COMM. CAPITAUX	177,00	209,92	AGENDA	39,00	46,25

ANNONCES CLASSEES

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

message à un

DIRECTEUR FINANCIER

Vous souhaitez entrer dans une société distribuant des matériels électroniques (100 personnes, 180 MF en progression de 30 à 50% par an depuis 3 ans) filiale du premier groupe français de distribution de matériels électroniques. Sous l'autorité du Directeur Général, à la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes dont un chef comptable, lié à l'Action Commerciale dont vous devrez intégrer la politique, vous aurez la charge complète de la Direction Financière: comptabilisation, paye, crédit and collection management, comptes d'exploitation, bilans, déclarations, budgets, trésorerie, banques... Vous serez en liaison fréquente avec la Direction Financière de la Holding.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si, à 32 ans minimum, homme ou femme, vous êtes diplômé d'une Grande Ecole (HEC, ESSEC, ESCP, IEP...), DECS et si vous avez acquis une expérience de qualité à la Direction Financière d'une société commercialisant des produits techniques. Vous parlez anglais et êtes familiarisé avec l'informatique.

Merci d'adresser CV complet, rémunération actuelle - indispensable - sous référence M/141/D à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris



OPTIMISEZ NOS CONTRATS TECHNIQUES

Nos succès en informatique technique nous entraînent à créer une fonction d'ATTACHE DE DIRECTION au sein de la division Ingénierie de Systèmes Techniques de SEMA-METRA.

Vous seconderez le directeur, vous optimiserez la gestion des contrats de réalisation de systèmes informatiques de haute technologie, et ce aux plans : organisation, humain, financier.

Vous participerez activement :

- à l'élaboration et au suivi des plannings des affaires,
- à l'affectation des ingénieurs sur les contrats en fonction de leurs compétences,
- aux actions de recrutement,
- au suivi et à l'administration de certains contrats.

Votre expérience vous a confronté à des responsabilités opérationnelles : soit techniques, soit de gestion et/ou de gestion des hommes dans un environnement de préférence informatique; nous vous proposons des missions variées et enrichissantes et une rémunération d'environ 180.000 F par an.

Transmettez votre dossier sous référence 10547/M à Agnès Chauvin, département recrutement, Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE.

SEMA-METRA

Direction marketing

HEC, ESSEC, la direction du marketing dans une entreprise concurrentielle produisant des biens de grande consommation a été votre dernière fonction. Votre combativité naturelle, vous souhaitez l'appliquer aujourd'hui à une activité plus conceptuelle faisant aussi largement appel à vos qualités d'homme de diagnostic et de négociateur.

Pourquoi ne pas rejoindre alors notre organisme ? Avec l'appui de partenaires industriels et financiers puissants, notre vocation est de contribuer à la densification du tissu industriel existant, à la promotion d'activités nouvelles sur l'ensemble du territoire.

Notre équipe d'experts a besoin de s'adjoindre aussi rapidement qu'il vous sera possible votre compétence en marketing grande consommation pour concevoir et monter des projets qui tiennent la route. Pour ce faire, vous aurez l'appui, bien sûr, de nos chargés d'études permanents comme de spécialistes extérieurs. CLEAS vous parlera de nous. Ecrivez à ses consultants sous référence 8510 LM

CLEAS

6, Place de la République Dominicaine - 75017 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

NOUS SOMMES UNE ENTREPRISE DE SERVICES
DU NORD-EST DE LA FRANCE
DISPOSANT D'UNE INFORMATIQUE DE POINTE.
Nous recherchons notre

Directeur de l'informatique

L'homme:

- un responsable de haut niveau,
- formation ingénieur grandes écoles,
- expérience d'une dizaine d'années en informatique de gestion,
- grands équipements et télétraitement, parfaite maîtrise applications de pointe,
- qualités relationnelles et fort potentiel personnel.

La mission:

- animer, dynamiser équipes études, système et exploitation,
- conduire les changements pour rendre son département plus performant,
- concevoir les évolutions et les plans informatiques à court et moyen termes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., rémunération actuelle et prétentions sous référence 9096 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75007 Paris, qui transmettra.

TRÈS IMPORTANT
GROUPE MULTIMÉDIAS
EN PLEINE EXPANSION
recherche

DIRECTEUR JURIDIQUE

En collaboration directe avec le P-D-G. et l'équipe de direction, il devra prendre en main l'ensemble des questions juridiques de la société mère et de ses différentes filiales dans une perspective délibérément dynamique, jeune et moderne.

Pour être candidat, il faut avoir une excellente formation juridique de base en Droit des affaires et Droit commercial ainsi qu'une très solide expérience de juriste d'Entreprise (10 ans environ), de préférence dans le même domaine d'activité.

Anglais courant nécessaire.



Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES - 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (réf. 2586).

DESCRIPTION et RÉPONSE ASSURÉES



Ind. Pharmaceutique DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Les Laboratoires Homéopathiques de France, filiale du Groupe OHF récemment introduit sur le second marché en bourse, réalisent un C.A. de 200 MF avec une progression annuelle de plus de 25 %.

Rattaché au Directeur Général, le Directeur Administratif et Financier prend en charge l'ensemble de la vie financière, comptable, juridique et administrative de la Société.

Il dirige, anime une équipe de 35 personnes (comptabilité, trésorerie, budget, achats) et participe de façon active au développement de la Société par son rôle de gestionnaire et de conseil auprès de la Direction Générale.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 35 ans minimum de formation Sup de Co, Maîtrise de Gestion, il possède une expérience de 5 ans environ en cabinet d'audit anglo-saxon ou en entreprise.

Les conditions offertes, ainsi que les perspectives de développement de l'entreprise sont de nature à intéresser une personnalité d'avenir. Le poste est basé à Amiens (92).

EGOR SA

8, rue de Berr 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

Directeur industriel

Cosmétiques

La filiale française d'un groupe international, spécialiste dans la production et la commercialisation de produits d'hygiène, de soins de grande diffusion, jouissant d'une forte notoriété et d'une position prépondérante sur son marché, grâce à un marketing performant, recherche son directeur industriel. Membre du comité de direction, il sera responsable de l'ensemble de la fonction industrielle : usines, laboratoires, investissements, politique industrielle. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé d'une école d'ingénieurs ou de l'université (chimie, pharmacie...) et disposant d'une solide expérience de la production de produits d'hygiène, soins, beauté, pharmacie, entretien ou alimentaires. Animateur et organisateur, c'est aussi un stratège et un réalisateur très concret. Le niveau de la rémunération correspond au niveau des responsabilités. La pratique de l'anglais est nécessaire. Le poste est situé en région parisienne. Ecrire en précisant la référence A/2457M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

aider des PMI à exporter

Créer et développer, avec l'aide d'un organisme public de la région parisienne, une entreprise privée capable de fournir des conseils et une assistance technique à des PME/PMI potentiellement exportatrices, voilà l'objectif.

Dans un premier temps, il conviendra d'étudier la mise en place de cette société, depuis sa structure juridique, le recrutement de l'équipe, jusqu'à la constitution de sa clientèle.

Ce futur chef d'entreprise est un professionnel confirmé qui a déjà mis en œuvre, avec succès, des politiques à l'export. Homme de conseil et homme de réalisation, il saura motiver et aider les entreprises locales à exporter (recherche de marchés à l'étranger, création de réseaux commerciaux, rédaction de contrats, mise en place de services après-vente, etc.). Homme de management, il concevra le développement de son entreprise et en rendra compte à son Conseil d'Administration. L'anglais lui sera indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV) en indiquant vos prétentions sous la référence D003/M à Marie-Christine Gilles, Sema-Selection: Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE.

sema selection Paris Lille Lyon
Nantes Marseille Toulouse



Nous recherchons le

Directeur de l'informatique

en raison du départ à la retraite du responsable actuel

Notre Société (effectif: 1000) diffuse des produits à haute valeur ajoutée: fils à coudre industrie et mercerie, bonneterie, tissage.

Notre outil de production fait appel à une technologie avancée. Notre produit exige disponibilité et livraisons immédiates, d'où répartition sur toute la France de 8 agences régionales avec dépôts et sous-dépôts. Notre équipement informatique est constitué au siège d'un IBM 4361 modèle 4 et, dans les agences, d'IBM 5285 connectées au site central. Vous étudierez les besoins des utilisateurs des différents départements et ferez réaliser les projets, secondé par un chef de service informatique et une équipe de 12 personnes. Rattaché à la Direction Générale, vous établirez le plan informatique.

En véritable gestionnaire, vous aurez la préoccupation permanente de prévision et de rentabilité ainsi que le sens des relations pour animer votre équipe et vous positionner en véritable prestataire de services pour le compte des départements de notre Société.

De formation supérieure, vous avez assumé la responsabilité d'un centre informatique et possédez de solides connaissances des matériels et systèmes d'exploitation actuels IBM.

Notre siège est situé à Watrelos - 59 - (proximité Lille).



Merci d'adresser CV avec photo et prétentions sous la réf. 3062 M à Danielle Jalbert

85, avenue Kléber 75116 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

مكتبة الجليل

حسبنا من الاعمال

REPRODUCTION INTERDITE

la semaine	51.00	60.48
le mois	15.00	17.79
le trimestre	39.00	46.25
le semestre	78.00	92.50
l'année	156.00	185.00

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

Entreprise importante de Genève, 5.000 collaborateurs chiffre d'affaires 1,5 milliard, cherche un

CHEF COMPTABLE

pour son service comptabilité générale et financière

Cette personne aura la responsabilité de mettre en place et de contrôler l'exécution des directives se rapportant au fonctionnement et à l'analyse de l'ensemble de la comptabilité générale jusqu'à l'édition des comptes de résultats, ceci en collaboration avec notre service informatique.

Ce collaborateur devra posséder une formation comptable complète (DECS comptable ou examen préliminaire) ainsi que des connaissances confirmées en informatique.

Amené à diriger une petite équipe, il devra faire preuve d'une grande rigueur dans le travail ainsi que d'une détermination à réussir la tâche qui lui sera confiée.

Age 30-40 ans, nationalité suisse exigée, domicile à Genève. Fourchette de salaire : FF 250 000.-/320 000.-

Faire offres sous chiffre G 18-118466, avec curriculum vitae complet et prétentions de salaire, à PUBLICITAS, CH 1212 Genève 3.

CHEF DU SERVICE MAINTENANCE

21-22.000.000 GFA
Afrique Equatoriale

Une compagnie minière (3700 pers.) implantée en Afrique Equatoriale, recherche UN CHEF DU SERVICE MAINTENANCE. Sous l'autorité du Directeur de la mine, il sera responsable de la totalité des activités de maintenance de l'exploitation minière (mécanique engins et draglines, services électro-mécaniques, garages, bureaux des méthodes, laveries et usines de traitement de minerais). Il participera à l'élaboration des projets d'investissements avec détermination des coûts prévisionnels. Il sera chargé de la définition du budget de son service et de son suivi. Il vérifiera la qualité de la maintenance et le bon fonctionnement des équipements. Il veillera à garantir la sécurité du personnel. Il animera et coordonnera les activités de près de 300 personnes dont 5 ingénieurs et 70 agents de maîtrise, et il déterminera les besoins de formation à tous les niveaux de son service. Le candidat retenu, âgé d'au moins 40 ans, obligatoirement ingénieur type A & M, possèdera une excellente connaissance de l'organisation et de la pratique de la maintenance d'équipements de travaux publics et d'usines de traitement de minerais. Il sera un excellent formateur, organisateur et meneur d'hommes.

Ecrire sous référence 748/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 Paris.
Discrétion assurée.

Guadeloupe 180/200 KF

RESPONSABLE COMPTABLE ET FINANCIER

Nous sommes la première société de distribution aux Antilles. Nous exploitons une quinzaine de magasins, type super ou hypermarchés, en Guadeloupe, Martinique, St Martin et en Guyane française, avec un effectif de 1 200 personnes et un chiffre d'affaires de plus d'1 milliard de francs.

Cette création de poste a pour but d'harmoniser les équipes et procédures actuellement en place. Le responsable sera amené à participer, en liaison avec le siège situé à Paris, à la mise en place d'un système entièrement nouveau de transmission des informations.

Agé de 30 à 35 ans, de niveau DECS, le candidat aura au moins cinq ans d'expérience à un poste équivalent et connaît l'informatique au service de la comptabilité. Le poste est basé en Guadeloupe. Les conditions offertes, l'environnement de l'entreprise ainsi que les perspectives du poste sont de nature à intéresser un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 27/1179 I, à :

EGOR DISTRIBUTION

63, rue de Pontieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO FERRARA ROMA VENEZIA DUISBURG LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Groupe français en expansion et développant une activité internationale dans plusieurs secteurs de production pour l'industrie, 5000 personnes en France. Pour sa filiale en GRÈCE (600 personnes)

Directeur financier ATHENES

Rattaché au P.D.G. de cette société, il aura l'entière responsabilité de la fonction financière (élaboration des budgets, consolidation, analyses des écarts, comptabilité générale pour les 2 unités de production, gestion de trésorerie, reporting à la maison-mère, etc.).

Expérience réussie de 5 ans minimum dans une fonction similaire et dans une société industrielle performante. Bonnes connaissances du grec industriel grec.

Formation supérieure finance/comptabilité, très bonne maîtrise du français ou de l'anglais et des grec indispensables.

De 35 ans minimum le candidat doit être un excellent coordinateur, organisé et persévérant. Les conditions offertes sont en rapport avec le poste et la localisation.

Ecrire avec C.V., détail, photo, prétentions, téléphone privé (enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 25001 M

MRI conseil

Danièle Chapuis - 13, rue Madeleine Michels, 92522 Neuilly

GRAND GROUPE PUBLICITAIRE

recherche

Pour coordination de l'une de ses unités décentralisées.

DIRECTEUR DE CLIENTELE

TRÈS CONFIRMÉ

Rompus aux budgets de grande consommation. Importantes perspectives de développement.

Envoyer C.V. et coordonnées à C. POHYER, 9, allée des Gardes-Royales, 78000 VERSAILLES, qui transmettra.

Importante Association du Secteur Médico-Social, Gestionnaire de 11 Etablissements Handicapés Mentaux des Deux-Sèvres offre poste

ADJOINT DE DIRECTION

avec possibilité de remplacer le Directeur d'Association sous quelques mois.

- Mission de Gestion : suivi des budgets.
- Mission Administrative : responsabilité des méthodes et procédures (gestion de personnel, contrôle de l'information).
- Mission Pédagogique : participation et mise en application des orientations du Conseil d'Administration.
- Profil : formation supérieure droit informatique. Au moins 5 ans de pratique de gestion administrative et financière, et possible secteur social, ayant déjà exercé une Direction. Agé min de 35 ans.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à : L'ADAPES des Deux-Sèvres, 11, avenue de la Rochelle 79009 NIORT.

S.C.I. Cité de l'Agriculture

Bois-Guillaume (Seine-Maritime)
Ensemble immobilier 25 000 m² de bureaux s/6,5 hectares cherche son

DIRECTEUR (H. ou F.)

MISSION

- Gérer les services communs de la cité (qui regroupe sept organisations professionnelles agricoles).
- Restaurer (650 repas), salles de réunions, parking, espaces verts, chaufferies centrales, etc.
- Maîtriser les problèmes et données techniques, la maintenance et l'évolution des différents services.
- Optimiser la gestion économique et financière.
- Maîtriser les dossiers administratifs, juridiques et comptables.
- Respecter la rentabilité.
- Jouer un rôle inspirant et moteur au sein du conseil de la S.C.I., composé des sept présidents et des sept directeurs.

FORMATION

- Ecole supérieure de commerce ou de gestion.

PROFIL

- De grandes qualités relationnelles, une extrême rigueur, un fort investissement personnel, une réelle ambition, ainsi qu'une compétence affirmée sont nécessaires.
- Expérience professionnelle souhaitée.

SALAIRE

- Motivant et évolutif - 200 000 F.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé à : S.C.I. Cité de l'Agriculture, B.P. 4, 76231 BOIS-GUILAUME CEDEX.

CENTRE PACT CORSE DU SUD AJACCIO

recherche

DIRECTEUR D'ASSOCIATION

Capacité gestion, animation équipe pour développer, améliorer de l'habitat et animer programmes réhabilitation avec collectivités locales et professionnelles.

Envoyer : F.N.C. PACT, 4, place de la Victoire, 75043 Paris Cedex.

futur directeur technique

Disponible et créatif il devra :

- concevoir les produits,
- organiser la fabrication (étude et en sous-traitance),
- assurer le contrôle qualité.

30 ans minimum, INGENIEUR ARTS ET METIERS ou équivalent, expérience indispensable de la mécanique (pompes, usinage).

Les ingénieurs intéressés envoient leur dossier de candidature sous référence 259-M à :

Elizabeth et Didier FRIEDMAN, 17, rue Mirabeau, 75016 Paris

La DIVISION FORMATION PERMANENTE du groupe ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE LYON

recherche

20 cadres

commerciaux ou ingénieurs

désireux suivre un cycle intensif de perfectionnement à l'ensemble des techniques du commerce international

durée de la formation : 380 heures

dates : 15 avril au 24 juillet 1985

Stage ouvrant droit à rémunération par l'Etat au titre de la F.N.E. ou congé formation.

Renseignements et inscriptions : Groupe ESC Lyon, Division Formation Permanente, Nicole LIEBOUZE, B.P. 174, 69132 ECULLY Cedex. Tél. (7) 833-81-22.

GABON

recherche

PROFESSEURS ET INSTITUTEURS

Le ministère de l'Éducation nationale de la République gabonaise recherche

pour la rentrée 1985-1986 :

PROFESSEURS D'ENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

P.E.G.C. licenciés, maîtrises et certifiés pour l'enseignement 2^e degré général et technique en mathématiques, physique-chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique, français, espagnol dans lycées et collèges, capitales et provinces. Aucune candidature reçue en anglais, philosophie, histoire et géographie.

PROFESSEURS D'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET TECHNOLOGIQUE

Ingénieurs, B.P. + expérience, B.T.S., D.U.T., C.A.E.-C.E.T., C.A.P.E.T., expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum dans les spécialités :

- Constructions métalliques ;
- Mécanique automobile ;
- Mécanique générale ;
- Électronique ;
- Construction mécanique (dessin industriel) ;
- Dessin du bâtiment ;
- Froid, climatisation ;
- Électrotechnique ;
- Plomberie, installations sanitaires (B.P. + expérience ;
- Secrétariat (B.T.S. minimum).

INSTITUTEURS

Normales titulaires C.A.P. ou diplôme instituteur pour enseignement du 1^{er} degré.

Avantages pour tout personnel : logement gratuit assuré, soit hôtel tout confort, soit appartement meublé, suivant possibilités ; avantages familiaux et sociaux, voyage vacances tous les ans.

Salaire mensuel brut pour ancienneté d'exercice de 5 ans après obtention diplôme (tout pays) le plus élevé, état des services officiels à l'appui.

B.T.S. ou D.U.T. : Indice 325 = 4.285 F
Instituteur (C.A.P.) : Indice 325 = 4.285 F
Licenciés : Indice 325 = 4.285 F
P.E.G.C.-C.A.E.C.E.T. : Indice 350 = 4.535 F
Maîtrises : Indice 515 = 6.185 F
Certifiés : Indice 665 = 7.685 F

Adresser candidature AVANT LE 20 MARS 1985 à : SERVICE CULTUREL (Conseiller Pédagogique), AMBASSADE DU GABON, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 PARIS.

Avec dossier comprenant : lettre manuscrite, curriculum vitae, 2 photos, copies certifiées conformes des diplômes universitaires, y compris le baccalauréat, copies certifiées conformes des états de services dans l'enseignement ou des certificats d'exercice certifiés conformes ; extrait de casier judiciaire (1) ; fiche familiale d'état civil (fiche individuelle d'état civil pour les célibataires) (1) ; certificat médical (1) ; copie certifiée conforme recto et verso de la carte d'identité ; déclaration sur l'honneur concernant la situation professionnelle des conjoints.

(1) Originaux datant de moins d'un mois.

Renseignements complémentaires par téléphone : 525-84-41.

Tous les dossiers sont à fournir en double exemplaire

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

BANQUE INSTALLÉE AUX ANTILLES

recherche pour son Agence de

POINTE-A-PITRE

RESPONSABLE DE COMPTES COMMERCIAUX

- Age : 30 ans environ
- Formation : universitaire ou professionnelle (ITB)
- Expérience : analyse financière, études de dossiers crédit, bonnes connaissances comptables, sens de la relation clientèle.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. 6310 M à OCBF, 66, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris.

CIRCULATION et TRANSPORTS

pour mission longue durée (2 ans minimum) en Afrique noire francophone. Expérience 5 à 10 ans indispensable dans le domaine des études urbaines de transports et de circulation ; analyses de projets de transports ou d'infrastructures, enquêtes, traitements informatiques, économie des transports, etc.

Avant. liés à l'expatriation. Envoyer C.V. en précisant dernière rémunération annuelle sous référence 8.227 au Cabinet BOUCHE, 19, rue Thiers, 13100 Aix-en-Provence, qui transmettra.

ZAIRE

INGÉNIEUR DE MAINTENANCE

SALAIRE LOCAL + 200 000 FF

Responsable pour la maintenance mécanique d'une usine de ciment produisant 1 000 tonnes par jour. Expérience minimum de 10 à 15 ans dans l'industrie du ciment. Plus qualifications. Contrat de 2 ans, statut fertile avec maison, voiture et deux mois de vacances par an.

Adresser C.V. A.T.P.R. LTD, 85A HIGH ST, LEWES, SUS-SEX, Angleterre, BN7 1DN.

Leader sur le marché des produits audio vidéo (filiale d'un important groupe industriel étranger)

C.A. 350 MF, 700 personnes, en phase de développement recherche :

Responsable Comptabilité Finance

Pour poste évolutif situé dans le LOIRET (150 kms de Paris)

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure (DECS) une expérience professionnelle de 5 ans dont si possible 2 années d'audit. Une maîtrise de l'allemand est indispensable.

Vos objectifs

- préparation des états financiers
- supervision de la comptabilité générale
- reporting groupe (normes SEC)
- gestion de la trésorerie
- relations avec les banques locales

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo, rémunération, sous réf. FI 8501 à Serge AUDOUIN, 186, avenue Charles de Gaulle BP 223, 92201 NEUILLY/SEINE Cedex.

TR Consultants

551 من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 12 février 1985 - Page 27



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LE GIFOP RECHERCHE

- Pour les préparer à l'activité de formateur consultant
INGÉNIEURS ET CADRES dans les domaines : Gestion de production et G.P.A.O., Organisation industrielle, Formation maîtrise, Automatismes et Robotique, Informatique de gestion.
- **FORMATEURS CONFIRMÉS** dans ces disciplines.
Exigences : solide vécu industriel, motivation pour promotion des ressources humaines, disponibilité.
Langues étrangères appréciées.
- Pour activité d'assistance technique :
INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN CONFIRMÉ (débutant accepté).
Compétences : électronique numérique, analogie de puissance.

Anglais courant exigé.
Disponible très rapidement.

Merci de prendre contact avec nous - C.V. détaillé + photo + prétentions :

GIFOP 15, rue des Frères-Lumière,
B.P. 1227,
68064 MULHOUSE CEDEX.

Jeunes ingénieurs à fort potentiel

Futurs chefs de fabrication, méthodes, entretien - Cette importante filiale du groupe MATRA souhaite renforcer son potentiel de cadres techniques. Elle recherche de jeunes ingénieurs généralistes de type AM possédant, de préférence, une première expérience industrielle de un à quatre ans. Ils intégreront un important établissement de 1.300 personnes et, dans un premier temps, participeront à des missions d'organisation (liées à une informatisation) pendant une durée de quelques mois. Après cette période d'intégration, ils pourront prendre des responsabilités opérationnelles de chef de fabrication, méthodes ou entretien, selon leurs aptitudes et leurs motivations. A plus long terme, d'autres perspectives d'évolution sont possibles dans cet établissement ou dans le groupe. Les qualités de contact et le dynamisme seront prépondérants. La rémunération, liée à l'expérience et au potentiel, sera motivante et pourra attirer des éléments de valeur. Ecrire à R. DAUDIN en précisant la référence A/3852M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef du service du personnel

Bretagne

Un important établissement hospitalier privé, employant plus de 1.000 personnes et disposant d'une capacité d'accueil de 1.600 lits, recherche le chef de son service du personnel. Dépendant du directeur de l'établissement, il assurera un service de sept personnes et assurera les différents aspects de la gestion du personnel : paie, déclarations sociales, plan de formation, bilan social, suivi et adaptation des effectifs, etc... Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (gestion, droit...) et disposant déjà d'une bonne expérience de la fonction. La rémunération, à laquelle s'ajoutent une voiture et un logement de fonction, dépendra essentiellement de l'expérience du candidat. Le poste est situé au centre de la Bretagne. Ecrire à J.A. DENNINGER en précisant la référence A/S 8003M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Informatique graphique - Filiale d'un puissant groupe industriel, nous sommes également l'un des premiers constructeurs mondiaux de matériel informatique graphique. La recherche permanente de nouveaux produits alliée à des investissements considérables, nous a permis d'être à la pointe de la technologie de pointe. Aujourd'hui, nous souhaitons renforcer notre équipe de vente par des ingénieurs qui auront pour mission de promouvoir nos produits auprès d'une clientèle essentiellement technique (laboratoires, bureaux d'études) utilisatrice de systèmes de CAO/DAO.

• **Responsable d'agence Toulouse** - Vous aurez à la fois un objectif global de chiffre d'affaires au niveau de l'agence dont vous assurerez la gestion ainsi que l'animation d'une petite équipe de vente et un objectif individuel de vente de nos produits auprès des entreprises de la région (surtout aéronautiques). Pour ce poste, vous devez avoir au moins 5 ans d'expérience de la vente de produits techniques informatiques ou électroniques et la capacité de négocier à tous niveaux. Réf. A/2641M.

• **Ingénieurs commerciaux** - Paris - Aix - Strasbourg - Bénéficiant d'une expérience commerciale réussie, vous prendrez en charge le développement d'un chiffre d'affaires pour la totalité de nos produits sur une zone géographique. Vous proposerez à vos clients, après analyse de leurs besoins, un produit compatible avec leur système informatique et leurs logiciels. Réf. A/2642M.

Pour ces quatre postes, une formation supérieure technique (ingénieur) et des connaissances en informatique sont indispensables. Ecrire à Brigitte DAUMARIE en précisant la référence, le secteur choisi et la rémunération souhaitée.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur B.E.

Ouest-Atlantique

La société BRAUD a acquis en quelques années la toute première position mondiale dans le domaine de la mécanisation des vendanges, grâce à une grande avance technologique et à une forte expérience dans la conception de matériels auto-moteurs de récolte. Son intégration récente dans un groupe de taille internationale, son marché très porteur et ses résultats, la conduisent à renforcer son département « recherche et développement » avec un jeune ingénieur. Dépendant du directeur des études, il se formera dans un premier temps à la technologie de la société en assurant des travaux d'études ponctuels et dirigera progressivement ses responsabilités afin de prendre en charge un poste de chef de projet. Ce poste convient à un jeune ingénieur mécanicien (AM - ICAM - INSA...) débutant ou presque, possédant de bonnes connaissances en hydraulique et robotique, attiré par un développement concret et pragmatique de produits nouveaux. Il lui sera nécessaire d'être disponible pour participer aux essais sur le terrain en France mais aussi à l'étranger et, en conséquence, de posséder un bon niveau d'anglais. Le salaire annuel de départ tiendra compte de l'expérience acquise. Ecrire à J.B. FOURNIER en précisant la référence A/1319M.

PA

1, rue Deguesclin - 44080 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

LA DIRECTION DES CONSTRUCTIONS
ET ARMES NAVALES DE CHERBOURG

recherche

UN INGÉNIEUR sur contrat

pour un poste de

SUIVI TECHNIQUE ET LOGISTIQUE
au Bureau d'Etudes

Animation des équipes traitant le fait technique (fiches d'avaries, instructions, ordres de modifications); Maintien et perfectionnement : des procédures de définition des réachages et des lots de sauvegarde, des méthodes d'élaboration et de présentation de la documentation technique.

PROFIT : Ingénieur électro-mécanicien sensibilisé à la fiabilité et à la maintenance. Expérience souhaitée dans le domaine de l'exploitation des navires (guerre ou commerce).

RÉMUNÉRATION : sera déterminée en fonction du curriculum vitae présenté et de l'expérience acquise.

ÉCRIRE EN ADRESSANT CURRICULUM VITAE A :
DIRECTION DES CONSTRUCTIONS ET ARMES NAVALES
Chef de Section Personnel
B.P. n° 10
50115 CHERBOURG NAVAL

FINAREF

Établissement Financier

Société Financière du Groupe La Redoute (11 000 personnes), assure le financement des ventes à crédit des différentes filiales. Dans le cadre du développement de la Société, la Responsable du Département « Études et Prospective » recherche un(e) :

INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Centrale, Mines, IDN, ...

Son rôle : optimiser les résultats financiers de la Société en contribuant à la réduction du risque lié aux ouvertures de comptes ouverts. Il prendra en charge la mise en place et le suivi des modèles d'acceptation et de comportement des comptes clients. Il concevra et analysera les tableaux de bord informatisés. Il lancera également des études spécifiques qui lui permettront d'atteindre ses objectifs.

Pour mener à bien ses projets, il utilisera les techniques quantitatives (scoring) et informatiques les plus évoluées et travaillera en relation avec La Redoute et des cabinets spécialisés.

Notre Société, implantée dans la région Lilloise, connaît un fort développement. Elle permet à un ingénieur, débutant ou première expérience, d'envisager de réelles perspectives de carrière.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 53 à Véronique SILVAIN - 57, rue de Blanchemaison 59100 ROUBAIX.

La technologie de demain : notre passion

Des responsabilités immédiates, une véritable carrière industrielle dans le contexte d'une entreprise internationale à la mesure de vos ambitions

Cette société, qui fait partie d'un groupe de 3000 personnes - 1,7 milliard de Francs de CA, est spécialisée dans l'étude et la réalisation d'alliages originaux pour des applications technologiques de pointe : électronique, nucléaire, aéronautique, etc... Elle occupe une place prépondérante sur le marché mondial. Elle exporte 60 % de ses fabrications. Pour assurer son développement dans les années à venir, elle recherche des :

Ingénieurs généralistes grandes écoles

Réf. M.475 G

Vous assurerez des responsabilités opérationnelles importantes en production (mise en charge de lignes de fabrication automatisées avec des effectifs de 100 à 150 personnes) ou bien des responsabilités

fonctionnelles de coordination et de gestion technique d'une gamme de produits ou de projets industriels très importants (plusieurs dizaines de M.F. d'investissements).

Ingénieurs études et recherches

Réf. M.375 H

spécialistes des matériaux ou chimie analytique ou physique du solide

Dans le contexte d'un important département Etudes et Recherches, vous définirez et conduirez des programmes de travaux dans le domaine de la physique du solide, de la structure des matériaux ou de la

chimie analytique. Vous animerez une équipe de chercheurs spécialistes et vous tierez en relation constante avec les départements de production.

Nous souhaitons recruter des cadres confirmés, par leur expérience en entreprise ou par leur cursus de recherche en Université. Leur potentiel leur permettra d'évoluer rapidement à des niveaux de responsabilités plus élevés. Les perspectives de carrière sont nombreuses et variées. Les postes sont basés à deux heures de voiture au Sud de Paris, à proximité d'une agréable ville moyenne.

OC conseil
Ressources humaines

Merci d'adresser C.V. complet, lettre manuscrite sous Réf. choisie à Arnaud de Menditte - OC Conseil 15, rue du Louvre 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

AFCOREM 805

Leader dans la conception et la diffusion de services informatiques auprès des Experts-Comptables (5 000 cabinets clients, 200 000 PME-PMI) développe son activité de conseil en informatique de gestion auprès des Entreprises, en concertation avec les Experts-Comptables. Dans ce cadre, nous cherchons :

Notre responsable de l'activité «Edition logiciels»

LYON-SUD H/F

Il prendra en charge l'ensemble de cette activité, notamment la recherche et la qualification de progiciels, la recherche et le monitorat technique des auteurs de logiciels, l'organisation de la bibliothèque des progiciels diffusés par CCMC. Il sera assisté par une équipe de 4 personnes.

CCMC
INFORMATIQUE DE GESTION

Après vos études d'ingénieur informaticien, vous avez eu une expérience confirmée de développement d'application sur micro ou mini système.

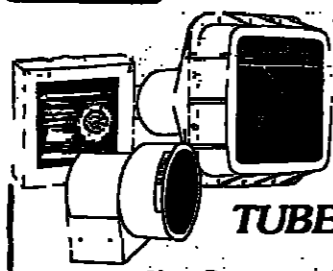
Adressez votre dossier de candidature, sous référence LM 649 à Marc DUPRE, CCMC Résidence Merblanc, 1 rue du Port au Prince - 38200 VIENNE.

MEMBRE DE SYNTec-Informatique

7/20002



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



THOMSON-CSF
TUBES ET DISPOSITIFS A IMAGE

GRENOBLE

- Notre Département fait partie des LEADERS MONDIAUX de la DÉTECTION et de la VISUALISATION d'IMAGES.
- Nos Produits intéressent à la fois le domaine CIVIL (N° 1 mondial en imagerie médicale) MILITAIRE et SPATIAL.
- Nous sommes présents sur les marchés professionnels aussi bien en EUROPE, qu'aux U.S.A. ou au JAPON.

Dans le cadre de cette compétition internationale notre politique vise au renforcement constant de notre potentiel technique et industriel.

En vue d'enrichir notre potentiel humain, nous désirons rencontrer des

INGÉNIEURS D'ACTION...

...hommes ou femmes volontaires, créatifs, innovateurs, décidés à s'impliquer dans nos projets et à participer à l'aventure des technologies du futur.

INGÉNIEURS RECHERCHE-DÉVELOPPEMENT
PHYSICIENS, PHYSICO-CHIMISTES, ÉLECTRONICIENS

- Études de matériaux nouveaux pour des applications à la visualisation à l'état solide.
- Études de composants détecteurs pour des applications spatiales.
- Développement et mise au point de circuits électroniques complexes pour des dispositifs de visualisation plane.
- Étude et développement de tubes de visualisation haut de gamme.

INGÉNIEURS INDUSTRIALISATION
MÉCANICIENS, MICRO MÉCANICIENS, PHYSICIENS-MÉCANICIENS

- Conception de boîtiers complexes pour l'intégration de composants spatiaux.
- Responsables de projets.

INGÉNIEURS FABRICATION ET ENTRETIEN

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à H. THIERRY - THOMSON CSF - T.D.I. - B.P. 55, 38120 SAINT-EGREVE.

THOMSON

BRANCHE ÉQUIPEMENTS ET SYSTÈMES

LE CAM, FILIALE INFORMATIQUE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS RECHERCHE POUR BORDEAUX-LAC

INGÉNIEUR SYSTÈME

Il participe à la mise en œuvre des logiciels constructeurs (BULL, DPS 8) et des logiciels spécifiques ou sites. Il est associé aux travaux liés à l'évolution du centre (matériel - logiciel - méthodes). Il assiste le personnel d'études de l'exploitation.

Profil : Ingénieur ou équivalent, 5 ans de pratique de DM IV/TP, IDS 2, gestion de réseau DNS, réf. ISM/M

Merci d'adresser votre CV détaillé avec photo et prétentions à : CAM, 14 rue Bartholot, 94110 Arcueil.

TECHNICIEN SUPERIEUR D'EXPLOITATION

Il gère les chaînes de traitement, les bibliothèques et les espaces disque, et participe au suivi du T.P. et à la mise en place de l'informatique répartie.

Profil : un haut niveau technique et une forte motivation pour les problèmes de l'exploitation, réf. TSE

CAM

• GRANDES MISSIONS, GRANDS MOYENS •

CONCEVOIR NOS APPROVISIONNEMENTS DE DEMAIN

En 1985, nous abordons un nouveau virage, celui de la diversification de notre clientèle, avec un fort développement sur les Marchés Étrangers. Notre domaine ? Celui des Services Industriels - dont Fabrication - dans des technologies très variées, nécessitant des compétences multiples dans nos Services Etudes comme dans nos Ateliers (au total plus de 1 000 personnes). Dans cet environnement instable, notre Direction de Gestion se renforce et prend en charge la fonction APPROVISIONNEMENTS GESTION DES STOCKS. Elle souhaite la confier à un INGÉNIEUR issu de la PRODUCTION, en connaissant bien tous les circuits et intéressé par tout ce qui est logistique.

INGÉNIEUR type CENTRALE, AM ou équivalent, votre première expérience dans l'industrie a concerné la mise en place d'une gestion informatisée de la Production ou d'un ordonnancement central. Vous y avez confirmé votre capacité à parler chiffres et procédures, à conjuguer délais et qualité. Votre tâche essentielle consistera, chez nous - en tenant compte de notre spécificité - à analyser les différents besoins en approvisionnement, et à proposer et mettre en place un nouveau système visant à optimiser nos coûts (stocks). Vous disposerez d'une équipe d'une vingtaine de personnes (dont magasins et expéditions), et vous appuierez sur une informatique et un contrôle de gestion opérationnels.

Votre contribution personnelle dans notre recherche d'une organisation plus performante nous permettra d'envisager avec vous des responsabilités plus élargies. Le poste est basé au siège, ville universitaire du Sud-Ouest.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération actuelle à OCS notre Conseil, sous la réf. 2827 M

29, cours Georges Clémenceau - 33000 BORDEAUX
91, rue du Faubourg Saint Honoré - 75008 PARIS



THOMSON-TITN

recherche pour son agence de GRENOBLE

INGÉNIEURS LOGICIEL

De 0 à 4 ans d'expérience, compétences télé-informatiques pour développer des systèmes temps réel comportant des aspects « TELECOM » sur mini-micro calculateurs.

URGENT : merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions très rapidement sous réf. FRD à

THOMSON-TITN
Le Trident - 34, avenue du Général de Gaulle
38000 GRENOBLE

NICE - ÉCOLE DE FRANÇAIS
pr adhésifs étrangers recherche

PROFESSEUR

expérience pratique VIF et DVV
collège, parlant bien l'anglais,
plan temps, poste permanent.
Écrire sous la réf. 3324 M
N° 0000-3324 M

7, rue de Montreuil, Paris-7.

STRATÉGIES

recherche pour lancer
nouveau matériel

RÉDACTEUR EN CHEF

- Journaliste expérimenté
- Connaissances approfondies de la publicité et des médias
- Lieu de résidence : Marseille

Envoyer C.V., photo et prétentions à :
Catherine Chazé, Stratégies,
15, square de Vergennes,
75015 Paris.

Pour un Ingénieur électronicien : de belles responsabilités de production à Grenoble...

Dans la filiale d'un des plus grands constructeurs informatiques.

Nous concevons, fabriquons, commercialisons une large gamme de mini-ordinateurs. Maîtriser leur production, depuis la planification des fabrications jusqu'à leur réalisation, en respectant les objectifs de qualité, coûts, délais, valeur des stocks et des encours, telle est la mission que va vous confier notre Directeur Industriel.

Responsabilités techniques, économiques et humaines s'ajoutent à celles que vous aurez l'un des principaux responsables de la mise en place des démarches participatives que nous instaurons dans les ateliers (250 personnes).

A 35-40 ans, ingénieur de formation + IAE ou ICG (de préférence) vous avez tenu avec succès un poste d'encadrement et de gestion de production dans un secteur proche du nôtre.

Notre Conseil ALGOE, étudiera avec toute la confidentialité requise votre candidature sous réf. 895 M. Merci de préciser votre rémunération actuelle.



ALGOE

9 bis route de Champagne, 69134 ECULLY Cédex

MEMBRE DE SYNTec



elf aquitaine

recherche pour sa filiale ELF ANTARGAZ

2 INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX
DIRECTIONS RÉGIONALES de RENNES et de NANCY.

à la fois TECHNICIEN et COMMERCIAL, il assiste la Direction Régionale pour tous les problèmes techniques gaz en clientèle (interventions, réalisations d'études technico-économiques) et collabore aux démarches et négociations commerciales.

Nous souhaitons rencontrer pour ces postes des Ingénieurs diplômés ENSI, AM, INSA, IDN et justifiant d'une expérience de terrain dans le domaine thermique de 2 à 3 ans.

Nous offrons une rémunération intéressante, des perspectives d'évolution pour candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, à ELF ANTARGAZ - Service Recrutement - 4, rue Léon Jost - 75017 PARIS. Confidentialité assurée.



LEADER MONDIAL EN INGENIERIE, INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATIONS

Une implantation nationale et internationale, 1200 personnes, C.A. doublé en 2 ans, des réalisations dans plus de 50 pays, des références prestigieuses : Transpac, Annuaire Electronique, Grands Systèmes temps réel dans les domaines de la Défense, de l'Aérospatiale, de l'Industrie.

Recherche dans le cadre de ses activités régionales Ouest plusieurs :

INGENIEURS GRANDE ECOLE

Débutants et expérimentés.

Basés à LANNION et RENNES.

Pour participer à des projets motivants et de haute technicité dans les domaines suivants :

- Traitement de la parole (UNIX, Langage C, appréciés)
- Traitement du signal
- Intelligence Artificielle (connaissance LISP, PROLOG, souhaitée)
- Protocoles de Télécommunications.
- Synthèse d'images

Ces postes sont à pourvoir rapidement.

Merci d'adresser votre candidature à SESA
Direction des Activités Régionales Ouest
371, av. de Cométe, 35000 RENNES.
Bien préciser sur l'enveloppe la réf. 28 12 M.

LA VILLE D'AMIENS

3 ANALYSTES CONFIRMÉS

NIVEAU BAC + 4

(titulaires seront chargés de) :

- De la conception et de l'analyse détaillée d'applications de gestion ;
- De l'animation fonctionnelle d'une équipe de réalisation.

Compétences requises :

Bases de données - temps réel
Des connaissances en organisation du travail seraient appréciées

Candidatures à adresser à :

MAIRIE D'AMIENS

B.P. 2720

90027 - AMIENS Cedex

AVANT LE 22 FÉVRIER 1985

A 17 H. DÉLAI DE RÉPONSE.

GROUPE BANCAIRE ALSACE

recherche

- CHEFS DE PROJET
- ANALYSTES PROGRAMMEURS
NIVEAU MIAGE - INGÉNIEUR (DÉBUTANT ACCEPTÉ)

Veuillez adresser candidature avec C.V. détaillé et prétentions sous n° 8533 le Monde Pub. services annonces classées 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX
recherche pour la province

SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIÉTÉS

- F.V. d'Assemblées, Conseils, etc...
- Constitutions, modifications statutaires, etc...

Expérience indispensable (3 ans minimum exigé). Situation comportant larges responsabilités et autonomie.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite avec prétentions et photo à :

FIDUCIAIRE JURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE - M^{me} LECLERCO
2 bis, rue de Villiers
92309 LEVALLOIS-PERRET.

Etablissements
recherche pour diriger

Spécialité du crédit

Ce poste comporte une GR
FORMATION SUPERIEURE
crédit bancaire

Adresser lettre manuscrite
sous réf. 9089 à A
75009 P

Début le M

Spécialité de traitement

La SEMALY Société d'Informatique
recherche un ingénieur pour
commandes centralisées.

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, vous serez chargé de la mise au point des logiciels et de la programmation sur le site.

Ce poste, qui exige des connaissances en programmation, automatique, et en gestion, s'adresse à un ingénieur.

Merci d'adresser une lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :
JOËLLE HUBERT DUY - SEMALY

HAY Management

Ingénieur Assistant sur char

Assurer la présence d'un ingénieur assistant sur char dans les domaines de forage et d'exploitation de ses produits.

Une expérience de 5 ans dans le domaine de la forage est requise.

Ce poste basé en province pour de fréquents déplacements.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :
Société 3322 à COMPTON - Paris Cedex 01.

Produits cosmétiques et parfums

Chesebrough

INDUSTRIEL

ENG

Dans une usine d'une centaine d'ouvriers, un ingénieur sera chargé de la mise au point des machines et de la maintenance de tous les domaines liés à la production.

Le poste est basé à Commenailles (50) et sera occupé par une personne capable de proposer des améliorations sur le terrain.

Une expérience de la production est requise.

Par contre une bonne maîtrise de la langue anglaise est requise.

Adresser CV, photo et prétentions à :
Personnel 10 quai Antoine 1^{er}

INGÉNIEUR INDUSTRIEL

La société d'Economie Mixte Inter Régionale du Centre étend ses activités dans les régions de France et à l'étranger.

Pour assurer son développement, elle recherche un ingénieur industriel.

Une bonne connaissance de l'industrie est requise. Une première expérience dans le domaine de la production est souhaitée. Le poste est basé à Commenailles (50) et sera occupé par une personne capable de proposer des améliorations sur le terrain.

Une expérience de la production est requise. Par contre une bonne maîtrise de la langue anglaise est requise.

Adresser CV, photo et prétentions à :
Personnel 10 quai Antoine 1^{er}

سكيا من الرحيل

سكزا من الاعمال

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux

Etablissement financier privé
recherche pour diriger sa délégation régionale de LYON

Spécialiste du crédit immobilier

Ce poste comporte une GRANDE AUTONOMIE et requiert une FORMATION SUPERIEURE et une SOLIDE EXPERIENCE du crédit immobilier aux particuliers.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous réf. 9089 à Axial Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.



Débutez par un grand projet : le Métro de Lyon

Spécialiste des techniques de transmission et de traitement de l'information

La SEMALY Société d'études et de réalisation pour le métro de Lyon, recherche un ingénieur pour participer au projet de réalisation du poste de commandes centralisées. Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, il participe à l'analyse fonctionnelle, définit les techniques et les équipements du lot fonctionnel dont il a la responsabilité, assure le suivi de réalisation chez les constructeurs et contrôle l'installation sur le site. Ce poste, qui exige des connaissances en réseaux locaux, équipements de transmission, automatismes, informatique, ainsi qu'une capacité à travailler en équipe, s'adresse à un ingénieur INSA, ENST, ou à un technicien haut niveau. Merci d'adresser une lettre manuscrite avec CV, photo et salaire souhaité à Joëlle Khut Duy sous réf. 533, à

HAY Manager 94 rue Servient 69003 Lyon.

Ingénieur ou Assimilé Assistance technique sur chantier pétrolier

Assurer la présence d'une Société de réputation internationale sur les chantiers de forage pour assister et former techniquement les utilisateurs de ses produits à haute technicité.

Une expérience de l'activité pétrolière serait très appréciée, une parfaite utilisation de la langue anglaise est indispensable.

Ce poste basé en province nécessitera une grande disponibilité pour de fréquents déplacements.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, sous réf. 5322 à CONTESSA PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Produits cosmétiques à MONACO, filiale du groupe US
Chesebrough Pond's recherche :

INDUSTRIAL ENGINEER

Dans une usine d'une certaine importance, le directeur dont il dépend lui confiera des tâches variées d'étude et de réalisation dans tous les domaines liés à la production.

Le poste devrait convenir à un ingénieur diplômé (AM, ECAM ou équivalent) intéressé par les problèmes concrets en usine et capable de proposer des améliorations à partir d'un travail d'analyse sur le terrain.

Une expérience de la production serait un avantage. Par contre une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Adresser CV, photo et prétentions au CMP - service du personnel 10 quai Antoine 1^{er} MC MONACO 98000

FISCALISTE

150 KM NORD DE PARIS
société d'expertise comptable
en expansion continue grâce à
la qualité de ses travaux, re-
cherche, pour renforcer ses
structures, un FISCALISTE.

Le candidat, homme ou femme, doit posséder une formation supérieure (maîtrise de droit avec option fiscale, l'ENI ou équivalent) avec une expérience minimum de 5 ans dans un poste similaire ou dans une entreprise.

Dans la clientèle composée de PME, PMI, il devra, dans un cadre de haute humanité, assurer un rôle de conseil fiscal et à terme de conseil juridique, tant au niveau de cette clientèle qu'au niveau des collaborateurs. Adresser votre C.V., manuscrit, photo et prétentions sous n° 8.888 le Monde Pub., service annonces classées, 6, rue des Italiens, Paris-9.

INGÉNIEUR INDUSTRIEL DU BOIS

Une société d'Economie Mixte intervenant sur les régions du Centre étend ses activités à d'autres régions de France et à l'étranger.

Pour assurer son développement, elle recherche :

UN JEUNE INGÉNIEUR

Ayant une bonne connaissance de l'industrie de transformation de bois. Une première expérience dans ce domaine sera appréciée. Le poste est basé à Clermont-Ferrand (63) mais peut exiger une grande mobilité de la part du candidat.

Allemand indispensable et Anglais souhaité.

Ecrire à Havas 63002 CLERMONT-FERRAND CEDEX qui transmettra sous référence 91457.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Etudes et développement :

Diriger une équipe d'ingénieurs de haut niveau, dotée de ses moyens propres.

Au sein d'un Groupe de renommée internationale, nous concevons, développons et réalisons des projets incorporant une technologie très en pointe au niveau informatique, électronique et micro-informatique. Dans cet environnement, vous animerez et gèrerez une équipe impliquée, de haut niveau. Votre objectif sera de développer les études hard et soft liées à l'automatisme pour des applications très sophistiquées et concrètes. Diplômé d'une grande Ecole, 8 à 10 ans d'expérience professionnelle dans l'une au moins de ces techniques, vous ont donné confiance en vos capacités. Nous vous offrons, outre les moyens pour réaliser les actions que vous entreprendrez, une rémunération à la hauteur de vos compétences ainsi que de réelles ouvertures pour développer votre carrière.

Merci d'adresser votre dossier complet sous référence (C/DEI/M) à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit toute discrétion.

ARCOREM **Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

LA MONNAIE DE PARIS

Edition et fabrication des articles dont la qualité est de réputation mondiale : médailles, monnaies de collection, décorations, bijoux, objets d'art.

Dans le cadre d'une stratégie de développement commercial elle lance aujourd'hui, au sein de son service des médailles, de nouveaux modes de vente.

Pour mener à bien cette mission, elle souhaite faire appel à deux professionnels de la vente :

RESPONSABLE DE L'ACTION COMMERCIALE

VOTRE MISSION

- Elaborer la stratégie commerciale.
- Mettre en place de nouveaux circuits de distribution (VPC, grands magasins, détaillants, ...)
- Animer un service commercial de 40 personnes.
- Rattachement au chef de service.

VOTRE PROFIL

- 30 ans minimum.
- Formation commerciale.
- Expérience réussie de l'animation d'un service commercial.
- Connaissance des modes de commercialisation de produits culturels (édition).
- Esprit d'initiative et goût de l'innovation.

RESPONSABLE DE L'ANIMATION ET DU SUIVI DE RÉSEAU

VOTRE MISSION

- Participer au développement de nouveaux circuits commerciaux.
- Animer le réseau commercial existant.
- Participer à l'élaboration de la stratégie commerciale.
- Développer et suivre les actions promotionnelles.
- Rattachement au responsable de l'action commerciale.

VOTRE PROFIL

- 30 ans environ.
- Formation commerciale.
- Expérience réussie de la vente.
- Connaissance du commerce traditionnel (détaillants, grands magasins, commerce de luxe, ...)
- Goût des produits culturels et de prestige.
- Sens du contact et de la négociation.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions en mentionnant la référence : à M. Gornet, Administration des Monnaies et Médailles - 11, quai de Conti, 75006 PARIS.

UNE DIRECTION INFORMATIQUE : 3 OPPORTUNITÉS

Une importante société d'APRÈS-VENTE (600 personnes - CA : 800 millions de F) filiale d'un grand groupe industriel propose à des informaticiens ayant l'expérience des gros systèmes (30XX, 43XX - IMS/DLI sous OS MVS), de réelles possibilités d'évolution au sein de la Direction Informatique.

CHEF DE PROJET

Vous êtes diplômé d'une école d'ingénieur ou de l'université et possédez 5 ans d'expérience. Responsable d'une équipe d'une dizaine de personnes vous aurez à créer et à mettre en place avec elles de nouveaux systèmes appliqués à nos problèmes spécifiques d'assistance technique : nomenclature, analyse qualité, documentation technique, etc.

Réf. 81375/AM

ANALYSTE

Votre formation DUT ou équivalent et votre expérience d'au moins 4 ans vous permettront d'assister le Chef de Projet et d'encadrer une équipe de plusieurs Analystes-Programmeurs. Réf. 81375/BM

2 ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Une formation DUT ou équivalent et une première expérience professionnelle d'au moins 2 ans sont indispensables. Réf. 81375/CM

Ces postes sont à pourvoir au siège de la Société en grande banlieue Nord-Ouest.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste souhaité à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.



Gérer et développer un important centre de profit

Pour cette mission de très haut niveau, qui s'intègre dans le cadre des activités d'un important groupe industriel, nous recherchons un ingénieur confirmé.

Agé d'environ 35 ans, bilingue français/anglais, vous avez complété vos études d'ingénieur (grande école) par une solide formation en gestion : MBA, IAE, ICG... Une expérience de quelques années de préférence dans le secteur du BTP (ou dans un secteur proche) vous a permis d'acquérir de bonnes connaissances techniques.

Nous vous proposons, après un passage « sur le terrain », d'intégrer l'équipe de direction d'un important centre de profit, qui regroupe plusieurs sociétés.

Vos missions seront variées :

- Gérer, rentabiliser et développer les activités des différentes composantes de ce centre de profit.
 - Analyser la rentabilité de sociétés du secteur et étudier la possibilité d'y prendre des participations.
 - Mener à bien les négociations de rachat.
 - Développer des activités nouvelles.
- Vos compétences dans les domaines marketing, technique et financier, votre sens des affaires et votre souci permanent de la rentabilité seront les atouts de votre réussite à ce poste et... de votre évolution au sein de l'équipe de direction de notre filiale.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (taille) et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 3375/LM à TOP EXECUTIVE - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

OU
GRANDE ECOLE
DE COMMERCE
+ FORMATION
GESTION
MBA,
IAE, ICG...

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Imaginons votre avenir ensemble

Ingénieurs de maintenance

Hewlett-Packard France, 40 % de croissance annuelle, 56 % en 1984, 2900 personnes, 3^{ème} exportateur de matériel informatique, leader dans le domaine de l'instrumentation électronique, n'a qu'une priorité : la satisfaction du client - n° 1 au classement OI Data Pro Juin 84 pour la deuxième année consécutive. Notre service après-vente en est le pivot : 600 spécialistes garantissent dans la France entière un délai maximum d'intervention de 4 heures chez le client. Formant de petites équipes, nos ingénieurs de maintenance disposent d'une large autonomie. Ils sont responsables d'un portefeuille clients formés sur des matériels et systèmes de haute technologie, ils deviennent des spécialistes reconnus dans les domaines de l'informatique et de l'instrumentation. Notre croissance implique le renforcement de notre service après-vente. De formation supérieure en électronique et en informatique - ENSI, INSA, ENI... ils ont une première expérience - 2 à 3 ans - de la maintenance en clientèle ou en laboratoire. Une bonne connaissance de l'anglais, indispensable lors de la formation dans nos unités européennes - 6 à 9 mois - facilitera ultérieurement leur évolution vers des activités de support logiciel ou commerciales. Ces postes sont basés en Région Parisienne, Lille, Grenoble, Lyon, Clermont-Ferrand, Limoges, Nice, Aix, Bordeaux, Nantes, Orléans.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature - CV, photo, prétentions et préférence géographique - sous réf. CE/02/10/M, à : Hervé Gallon, Hewlett-Packard France, Service Recrutement, Parc d'Activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

Hewlett-Packard France
le partenaire de vos ambitions

**HEWLETT
PACKARD**

Auditeurs...

Ajoutez l'informatique à vos compétences !

Au sein d'Ernst & Whinney (23 000 personnes dans 70 pays) nous recherchons à Paris (160 pers.) un auditeur informatique pour renforcer notre activité CONSEIL (30 spécialistes : ingénieurs, experts-comptables...).

Il travaillera pour une clientèle d'entreprises prestigieuses et variées. Nous lui assurerons une formation solide qui lui permettra de prendre des responsabilités plus importantes au sein de notre équipe.

Vous avez environ 27 ans, une formation supérieure (HEC, ESSEC...) et une première expérience de 3 ans d'auditeur au sein d'un grand cabinet ou d'une entreprise importante. Goût pour l'informatique, esprit d'équipe et volonté de réussir : vous êtes le consultant que nous serons heureux d'accueillir pour partager nos succès.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 3982 en précisant vos souhaits de rémunération à Hervé Cochelin, ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 Paris qui étudiera personnellement et confidentiellement votre candidature avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

THOMSON-TITN

recherche

INGENIEUR COMMERCIAL

chargé de la vente de systèmes graphiques COLORIX et de leur bibliothèque graphique GKS.

Ce poste est destiné à un ingénieur commercial expérimenté, connaissant bien le marché de l'informatique graphique (hors CFAO) et ayant acquis de solides bases techniques dans le domaine considéré.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions à :

Madame CHARTIER - THOMSON-TITN

1 à 5, rue Gustave Eiffel - 91420 MORANGIS sous la réf. T/C.

VOS COLIS DE DOMICILE A DOMICILE
EN MOINS DE 24 H.

TAT EXPRESS
RESEAU NATIONAL

RECHERCHE

JEUNE INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE DÉBUTANT OU PREMIÈRE EXPÉRIENCE

Création d'un poste d'ingénieur d'études organisation au sein d'une équipe dirigeante. Il sera le moteur des évolutions techniques et méthodologiques dans tous les domaines.

ACTIVITÉ POLYVALENTE :

Elaboration de cahiers des charges, négociations techniques, suivi des réalisations, implantation des outils et méthodes modernisées.

Le premier chantier portera au stade de l'implantation sur un système informatique décentralisé de suivi d'activités opérationnelles.

Poste à pouvoir rapidement en proche banlieue sud de Paris, avec déplacements courts dans toute la France.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + PHOTO prétentions à
T.A.T. EXPRESS - Service du Personnel
Boîte Postale 0237 - 37002 TOURS Cedex.

VOS COLIS DE DOMICILE A DOMICILE
EN MOINS DE 24 H.

TAT EXPRESS
RESEAU NATIONAL

SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS EXPRESS AIR/ROUTE
A TRÈS FORTE EXPANSION FILIALE DE LA COMPAGNIE T.A.T.
- CRÉE

DEUX NOUVEAUX POSTES

A POURVOIR PAR

DEUX JEUNES DIPLOMÉS
DÉBUTANTS OU AVEC EXPÉRIENCE

- UN POSTE DE CHEF D'EXPLOITATION AU CENTRE DE TRANSFERT D'ORLY.
- UN POSTE DE CHEF DE CENTRE A DIJON.

Les candidats devront se montrer attirés par le terrain, être rigoureux et dégager un certain charisme.

Le Chef de Centre de DIJON devra en plus présenter des aptitudes commerciales prononcées.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + PHOTO + prétentions (préciser le poste) à :
T.A.T. EXPRESS - Service du Personnel
Boîte Postale 0237 - 37002 TOURS Cedex.

INGÉNIEURS INFORMATIENS

MIAGE ou écoles d'ingénieurs

**Préparez-vous
avec l'avenir !**

Faites le point... et prenez date avec :
- Les moyens : le Groupe de la COMPAGNIE BANCAIRE est l'un des plus importants groupes financiers privés européens.
- La performance : CARDIF, filiale du groupe, a pu, grâce à un esprit novateur, se hisser dans le peloton de tête des sociétés privées d'assurance et de capitalisation.
- Une informatique de pointe : la structure informatique et télématique de CARDIF est un développement constant (IBM 4381, réseau de terminaux, infocentre...).

L'évolution : vous bénéficierez de responsabilités à part entière et de réelles perspectives d'évolution au sein de la société ou du groupe.

INGÉNIEUR SYSTÈME

Il possèdera une première expérience du système VM et, si possible, la connaissance du système DOS/VS (ICS, DL1). Il participera à la mise en œuvre et au suivi de VM (APL, langage 4^e génération, DOS/VS et assistera les utilisateurs de l'infocentre. (Réf. 746/M)

JEUNES CHEFS DE PROJETS

Ils devront justifier d'une formation supérieure MIAGE ou école d'ingénieur et de 2 à 3 ans d'expérience en informatique de gestion sur gros systèmes IBM. Ils se verront confier la responsabilité d'une chaîne de gestion de contrats d'assurance ou de produits financiers. (Réf. 747/M)

INGÉNIEUR DÉBUTANT

Il prendra en charge, à court terme, une chaîne de gestion de produits. (Réf. 748/M)

Si vous envisagez votre avenir en terme d'évolution, gagnez du temps en appelant ALLO-CARRIÈRES du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, au 296.15.16 (précisez la réf. 312/M) ou adressez votre candidature en précisant la référence du poste à Jocelyne LE JONCOUR - COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation-Recrutement - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

(1) 296.15.16

groupe de la compagnie bancaire

Responsable formation

Filiale d'un important groupe français, notre société (800 personnes) est spécialisée dans le conditionnement et la distribution de gaz de pétrole liquéfiés. Notre implantation est nationale. Dans le cadre de l'évolution de nos structures, nous recherchons notre Responsable Formation. Diplômé de l'enseignement supérieur vous avez acquis, de préférence en entreprise, une solide expérience des techniques modernes de formation et vos qualités pédagogiques sont reconnues.

Nous vous proposons d'intégrer notre Direction des Relations Sociales où vous aurez pour mission : d'identifier, en liaison avec l'encadrement, les besoins de formation - de concevoir et mettre en place les actions de formation en résultant - d'assurer le contrôle de l'efficacité de la formation dispensée. Dans le cadre de votre budget vous pourrez faire appel à des intervenants extérieurs mais nous souhaitons surtout que vous motiviez et formiez notre encadrement, compte tenu de son savoir faire, à tenir le rôle actif de "formateur". Une équipe de 3 personnes vous sera directement rattachée.

Si vous pensez avoir le profil de la personne (femme ou homme) que nous recherchons, merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la référence 505 M à :

parichon

38 rue de Lisbonne - 75008 Paris - Tél. : 563.03.10



CAISSE NATIONALE DE
CRÉDIT AGRICOLE

Importante Institution Financière
recherche
pour son Bureau d'Etudes

un Analyste Financier confirmé

- Diplômé d'Etudes Supérieures.
- Deux à quatre ans d'expérience similaire.

Envoyer CV, photo et prétentions sous référence RC0216 à
CNCA - Gestion des Personnes - 75710 Paris Brunet

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

TRÈS IMPORTANT OR
D'ASSURANCE
proposant RER - TS E
recherche
**GESTIONNAIRE
JURISTE
HF**

maîtrise en droit (not
droit des assurances et
de la construction app
ou bien expérience équ
Après formation compl
il leur sera confié la g
de dossiers de sinistr
la construction, tant an
que contentieux.
Merci d'adresser CV déta
et niveau de rémunér
sous référence 153.

Emplois et Entrepre
10, rue Volney 75008 PA

Orga

Neuilly - PA
développement
sans d'une équip
vaient avec 198

• un conseil
assurance, adm
de conception et
bureaucratie. R

• des conseil
d'importants pr

Notre société se
opérations et
de services pos
nos équipes. Ag
qui a l'étranger,
photo, sont à ad

Important groupe in
se secrétaires général un Collabo
rière, des études préparatoires e
des accords et contrats internationaux
commerciaux...
- un commercial spécifique
- un portefeuille d'assurances
- le plus généralement de questions

Ce poste conviend
Dont Ecole de Commerce ou équ
expérience d'environ 2 années dan
l'assurance offrant des perspectives

Indépendamment de
une forte capacité d'imagination,
et d'aptitudes à la négociation.

La connaissance de
possible et une seconde langue se
Adresser lettre manuscrite
travail, photo, polycopier (qui sera r
présentées à l'Agence Dessein,
9 rue de Provence, 75009 PARIS
et l'adresse la référence SG 11.

Science
Droit,
Ecole de

**Ingénieur
informaticien**

BRANDES ÉCOLES DOCTORAT, DEA

225 collaborateurs et d'ingénieurs
dans 150 bureaux en France et à l'étranger
des missions et un travail exigeant
dans le domaine de l'informatique et de la
gestion des données. Pour entrer dans
notre équipe, vous devez avoir une
formation supérieure et une expérience

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V.
et prétentions, à :
SOCIÉTÉ GIEA, Service du Personnel - 305, B

سكزا من الاربع

551 من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE - Mardi 12 février 1985 - Page 31

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

TRÈS IMPORTANT ORGANISME D'ASSURANCE
(proximité RER - 15^e Etoile)
recherche
GESTIONNAIRES JURISTES

HF
maîtrise en droit (options droit des assurances ou droit de la construction appréciées) ou bien expérience équivalente.
Après formation complémentaire, il leur sera confié la gestion de dossiers de sinistres de la construction, tant amiables que contentieux.
Merci d'adresser CV détaillé, photo et niveau de rémunération sous référence 1537 à

Emplois et Entreprises
10, rue Volney 75002 PARIS

Consultants

Stratégie industrielle
250.000 / 300.000 F

Neuilly - PA, Cabinet International de Conseil (1.300 consultants dans le monde) poursuit son développement dans le domaine de la stratégie industrielle. Notre société française recherche des consultants chargés de conseiller les directions générales et industrielles. Dans un premier temps, les missions auront trait à la mise en place des recommandations issues des plans stratégiques industriels (productivité, flexibilité, automatisation et robotisation). Les consultants évolueront ultérieurement vers des missions d'audit industriel et d'élaboration de stratégies. Ces postes, basés à Neuilly, impliquent une mobilité certaine sur le marché français et, occasionnellement, des déplacements de moyenne durée en Afrique francophone. Les candidats âgés d'au moins 30 ans doivent avoir une formation d'ingénieur complétée par un diplôme de gestion (MBA, IAE...). Leur expérience de conduite de projets industriels leur permet d'être à jour de l'évolution des techniques. Ils savent et aiment animer et motiver des équipes et peuvent, à l'occasion, s'impliquer dans des actions de formation. La maîtrise de l'anglais est nécessaire pour les échanges au sein du groupe PA. Ecrire à F. PAULIAC en précisant la référence A/0621M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur

Physique des matériaux
ou micro-électronique

Technologies des circuits micro-électroniques hybrides - Région de Fontainebleau - Des moyens d'études et de fabrication très sophistiqués, l'utilisation de toutes les filières technologiques permettant de faire du "sur mesure" mais surtout le caractère entrepreneurial d'un personnel jeune ont permis en quelques années cette entreprise, filiale d'un important groupe industriel français, un rang de leader européen dans le domaine des circuits hybrides. Vous êtes ingénieur en physique des matériaux ou micro-électronique, débutant ou bénéficiant d'une première expérience en études et vous souhaitez devenir rapidement un spécialiste de notre domaine. Intégré dans une équipe technique d'une dizaine de personnes qui vous formeront, vous assurerez progressivement des responsabilités dans le perfectionnement d'un procédé existant ou l'évaluation et la mise en œuvre de nouvelles filières technologiques. Vous pensez avoir la personnalité capable de nous séduire, écrivez à J. SCARINOFF en précisant la référence A/2524M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Consultants

Organisation administrative - traitement de l'information
250.000 / 300.000 F

Neuilly - PA, Cabinet International de Conseil (1.300 consultants dans le monde), poursuit son plan de développement et désire consolider son activité de conseil en management. Nous souhaitons intégrer au sein d'une équipe performante, des diplômés de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent) avec spécialisation en système de traitement de l'information.

• un consultant senior qui pourra justifier d'une expérience réussie en milieu tertiaire (banque, assurance, administration, services, presse, etc...) ou de consulting, en tant que Directeur ou Responsable de conception et de mise en place de systèmes d'organisation administrative automatisés (informatiques et bureautiques). Réf. A/0622M.

• des consultants confirmés qui, en secteur industriel à un niveau groupe, auront participé à d'importants projets d'automatisation et de mise en place de procédures administratives. Réf. A/0623M.

Notre société vous offre en tant que consultants PA la possibilité d'assurer rapidement des responsabilités opérationnelles et commerciales dans le cadre de missions pluridisciplinaires. En outre, notre société offre de séduisantes possibilités de collaboration à des consultants associés, capables de s'intégrer rapidement à nos équipes. Agés de 30 ans et plus, vous parlez anglais et connaissez les déplacements, tant en France qu'à l'étranger, comme un élément traitant de votre carrière. Les candidatures (lettre manuscrite, CV, photo) sont à adresser à M. LAZARO en précisant la référence choisie.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de produits senior

Produits de grande consommation - Un groupe international de très forte notoriété, largement présent dans le domaine des produits cosmétiques de grande diffusion et pratiquant un marketing très performant, renforce son département "maquillage et parfums" et recherche un chef de produits senior. Celui-ci prendra complètement en charge un important projet de développement. Ce poste s'adresse à un candidat, diplômé de l'enseignement supérieur, disposant d'une expérience de chef de produits. La pratique de l'anglais ou de l'allemand est nécessaire. Le poste est situé en proche banlieue parisienne. Ecrire en précisant la référence A/2553M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Important groupe industriel et commercial recherche pour son secrétariat général un Collaborateur chargé, au sein d'une équipe restreinte, des études préparatoires et des négociations concernant :
- ses accords et contrats internationaux (accords de licence, de distribution, contrats commerciaux...)
- son contentieux spécifique
- son portefeuille d'assurances
- et plus généralement de questions juridiques-commerciales.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé (Sciences Po, Droit, Ecole de Commerce ou équivalent) débutant ou ayant acquis une expérience d'environ 2 années dans un poste similaire, la dimension de l'entreprise offrant des perspectives intéressantes.

Indépendamment de ses connaissances, ce collaborateur devra faire preuve d'initiative, de sens pratique et d'aptitudes à la négociation.

La connaissance de l'anglais est indispensable et une seconde langue serait appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo couleur (qui sera retournée) et présentations à l'Agence Desein, 69 rue de Provence, 75009 PARIS, en précisant sur l'enveloppe la référence SG 112

**Sciences Po,
Droit,
Ecole de Commerce...**



Technitron S.A. Compatibilité IBM, un challenge pour 2 ingénieurs

groupe Dyneer

BAGNEUX - Filiale du groupe DYNEER, notre société importe et distribue une gamme de convertisseurs de protocoles (interfaces de compatibilité pour réseaux de télécommunications et de téléinformatique sur sites IBM). Pour promouvoir cette activité, nous recherchons

Ingénieur d'affaires

Rattaché au Directeur Général, vous mettrez en application notre politique commerciale (de la prospection à la négociation) pour l'ensemble de nos clients et des secteurs d'activités (banques, assurances, industrie...).

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis au cours d'une expérience significative en milieu informatique, la connaissance des protocoles de communications et la maîtrise de la vente de périphériques.

Disponible, ambitieux et créatif, vous savez négocier au plus haut niveau et conclure avec pragmatisme.

(Réf. MSC/TC/IAF)

Ingénieur système

En relation directe avec l'équipe commerciale, vous interviendrez en tant que support technique à tous les niveaux de la négociation (conseil, expertise, étude de faisabilité, démonstration) ainsi que dans la mise en place des équipements. De formation supérieure, vous avez acquis, au cours d'une expérience système-réseaux, la maîtrise des différentes normes, protocoles et procédures de téléinformatique IBM (SNA, SDLC, X25, HDLC, TRANSPAC...).

Autonome et disponible, vous souhaitez valoriser cette expérience au travers de missions de conseil à haut niveau.

(Réf. MSC/TC/IS)

Pour ces deux postes, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Serge CIQUIE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence du poste choisi.



ORDIS - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

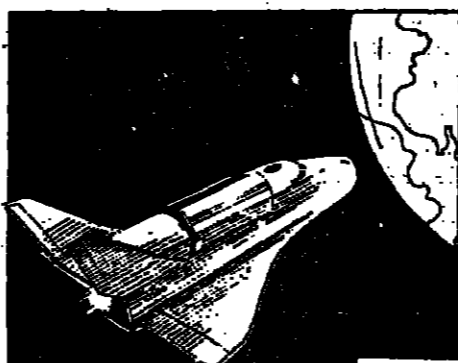
Ingénieurs informaticiens

GRANDES ECOLES, DOCTORAT, DEA, MAÎTRISE (0 A 5 ANS D'EXPERIENCE)

Sysec : société de services et d'ingénierie informatique de 700 personnes au C.A. de 250 MF, appartenant à un groupe industriel de taille internationale, vous propose dans le cadre de sa stratégie d'expansion, des postes d'ingénieurs informaticiens, pour assurer votre activité dans les domaines suivants :

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et présentations, sous réf. M 112 à GROUPE SYSECA, Service du Personnel - 315, Bureau de la Colline - 82220 Saint-Claud Cédex

GROUPE SYSECA



Responsable avant-projet avion spatial Hermès

INGENIEUR GRANDE ECOLE

La Direction des Lanceurs du CNES recherche le responsable de l'avant-projet d'avion spatial Hermès.

De formation ingénieur grande école, le candidat devra justifier d'une dizaine d'années d'expérience dans le domaine aéronautique, en bureau d'études et/ou en conduites de programmes avec acquisition de responsabilités dans ces fonctions.

Le lieu de travail est à EVRY.

Veuillez adresser lettre manuscrite + C.V., sous la réf. 85/DLA/01 à M. le Chef du Département Personnel - CNES - Direction des Lanceurs Rue Charles-Baudelaire - 91000 EVRY.



CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

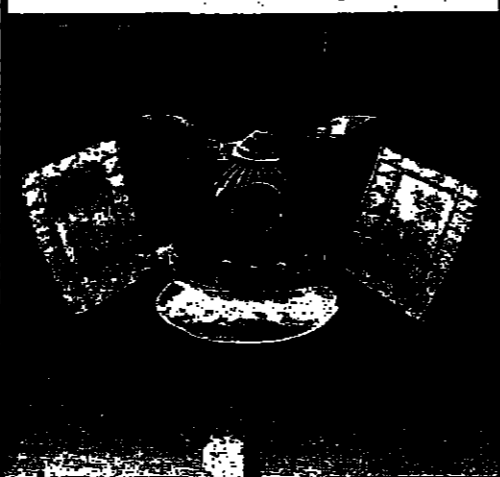
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**NIXDORF
COMPUTER**



*Samouraï:
"Guerrier du Japon ancien,
renommé pour sa loyauté,
son courage et son sens
de l'honneur".*

Cherchons Samouraï

Nixdorf grande entreprise : l'informatique communicante.
Notre gamme de matériel le 8332 à l'architecture redondante et les gammes 8890 et 8860 nous permettent de nous intégrer dans les architectures de réseaux les plus sophistiquées. Notre capacité à conquérir le marché de la communication nous amène à renforcer nos équipes et à intégrer des :

Ingenieurs technico-commerciaux GE - Lyon - Lille.

Diplômés d'études supérieures, vous avez vécu une informatique performante et mis en œuvre des applications touchant notamment à la gestion de production. Vous assisterez les Ingénieurs Commerciaux dans des actions "avant-vente" grâce à une connaissance des différents matériels et de leurs applications. Vous conseillerez les utilisateurs potentiels et prouverez la performance de la solution proposée : démonstrations, benchmarks, tests.

Ingenieurs systèmes - Lyon - Lille.

Vous avez une expérience de la mini-informatique. Vous participerez aux actions commerciales en illustrant les différentes facettes du système d'exploitation dont vous aurez la responsabilité au moyen de présentations, de démonstrations et de tests de performance.

Votre candidature sera traitée personnellement et confidentiellement par J. Lefebvre
Nixdorf Computer, 2, avenue Georges Pompidou - 69003 Lyon.

Jeunes diplômés

Maîtrise - ESC

1990 Le secteur tertiaire exigera de tous les cadres commerciaux une haute qualification.

VOUS avez fait le premier pas.

NOUS vous aidons à faire le second pour acquérir :

- une connaissance approfondie de notre activité;
- de solides compétences en gestion,
- une bonne expérience de l'action commerciale dans tous ses aspects,

grâce à un stage pratique et théorique de 2 ans.

VOUS prendrez alors vos responsabilités d'encadrement dans notre réseau avec les meilleures chances de réussite.

Ecrire avec C.V. et photo
à AGP - Centre de
Formation et de
Recrutement - Tour
Horizon - 82, rue
d'Aubervilliers - 75019
PARIS - Tél. : 240.44.50,
sous la réf. 85.02.31.



AGP - Chiffre d'affaires : 6 milliards
Effectif technico-commercial : 3 500

CALCOMP
Groupe Sanders

CALCOMP - un des plus importants fabricants mondiaux de systèmes graphiques et le leader dans de nombreux domaines. Nos produits, en constante évolution, sont à la pointe de la technologie et comprennent des traceurs digitaux à plumes, électrostatiques, des digitaliseurs et des systèmes CAO. Dans le cadre de notre rapide expansion en France, nous recherchons pour notre filiale basée à Paris un

INGÉNIEUR D'APPLICATION

Ce poste est une opportunité de carrière pour un ARCHITECTE/INGÉNIEUR intéressé par la CAO.

Notre système CAO modèle 25 est plus particulièrement destiné aux architectes et aux sociétés d'ingénierie et de travaux publics.

Ses responsabilités sont orientées vers le support des ingénieurs commerciaux : démonstrations, essais spécifiques, formation et assistance des utilisateurs.

Le poste est à pourvoir rapidement.

Une bonne connaissance de la langue anglaise est requise.

Envoyer C.V., photo et rémunération souhaitée à CALCOMP S.A. - réf. ML
43, rue de la Brèche-aux-Loups - 75012 PARIS

Lilly, au premier plan de votre carrière.

LILLY FRANCE (CA France : 1500 MF, 1000 personnes)
filiale d'un groupe international, recherche pour son service
le responsable de son service juridique

JURISTE

homme, femme

Une maîtrise de droit est indispensable. Un diplôme d'Ecole de Commerce et une première expérience seraient fortement appréciés.

De la créativité et le sens de la communication, de l'organisation et une certaine personnalité seront des atouts dans une

activité qui dépasse le seul examen de problèmes juridiques.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous

réf. YP8504 à : LILLY FRANCE S.A.

Département du Personnel, 203 Bureaux de la Colline 92213 Saint-Cloud



cegos
informatique

Animateurs Informaticiens

CEGOS-INFORMATIQUE est une unité de 100 personnes spécialisées dans le conseil, la réalisation et la formation. Son département FORMATION (3000 stagiaires en 1984) connaît un fort développement et souhaite s'adjoindre plusieurs animateurs dans ces deux domaines de compétences :

Informatique Grands Systèmes

Réf. 22118/M

Vous avez conduit des missions d'organisation, mené des projets, mis en place des méthodes de conception et de développement. Vous avez vu de près des problèmes d'exploitation, de réseau, de bases de données. Vous avez formé des utilisateurs dans le cadre d'installation de systèmes...

Dans tous les cas, vous êtes un professionnel de l'informatique en entreprise, qui à un moment ou à un autre s'est déjà trouvé en situation d'animation et qui a vu que cela lui convenait.

Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions) sous la référence choisie à Dominique WAQUET
Directeur de la Formation, CEGOS-INFORMATIQUE, Tour Chénouet, 204 Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.

Christine DEFECHE de S.E.L. CEGOS INFORMATIQUE, participera au recrutement.

Micro Informatique

Réf. 22119/M

Vous avez vécu l'implantation de micro-ordinateurs, vous avez participé à des développements d'applications. Vous maîtrisez, les principaux tableurs et logiciels intégrés, le basic, les gestionnaires de bases de données. Vous savez les présenter à des utilisateurs...

Groupe leader dans le domaine de la distribution
(18.000 personnes) nous renforçons notre direction
financière et recherchons

NOTRE RESPONSABLE DES ETUDES FINANCIERES

Paris

Au sein de notre direction financière groupe, vos missions et responsabilités seront variées : études et participations aux négociations et à la mise en place de lignes de financement à long terme, à l'élaboration des résultats annuels du groupe ; mise au point du plan de financement et des bilans prévisionnels de la maison mère et des filiales spécialisées du groupe ; relations permanentes avec les directions fonctionnelles du groupe ; les directions des filiales et les banques. Diplômé(e) d'études supérieures, vous avez une expérience de cinq ans environ acquise soit dans un établissement financier, soit au sein de la Direction financière d'une grande Entreprise.

Vous avez de solides connaissances des mécanismes financiers et comptables et de leurs implications juridiques et fiscales.

Ce poste nécessite que vous possédiez un réel sens du contact, de l'imagination et un esprit rapide.

Nous vous remercions d'écrire rapidement sous référence 424 M à
A.L. CONSEIL, 102, Bd Malesherbes - 75017 - PARIS
que nous avons chargé de cette recherche
et qui vous garantira discrétion et réponse.

AL conseil

INTERDITE
OFFRES D'EMPLOIS

jeune in
bureau

jeune in
inform

écono
d'éne

INGENIEUR

Gérant de po
importante ba

SOURCES

Chargé d'
statistique

165 000 F

jeu

ter le risque

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

jeu

سكنا من الاموال

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

jeune ingénieur bureautique

Vous êtes Ingénieur Grande Ecole. Vous débutez ou avez une première expérience de un à 2 ans en informatique. Après une formation à nos méthodes, vous prendrez en charge le développement d'applications complexes en micro-informatique (IBM PC) liées à l'entretien de nos clients. Le résultat de votre mission dépendra en particulier d'une bonne connaissance des matériels et des logiciels existant sur le marché pour concevoir et réaliser les développements informatiques liés à nos projets. (Ref. M-85-04)

jeune ingénieur informatique

Vous êtes Ingénieur Grande Ecole. Vous débutez ou avez une première expérience de un à 2 ans en informatique. Après une formation à nos méthodes, vous prendrez en charge la réalisation de projets informatiques liés à la gestion de notre Société (800 personnes). Le résultat de votre mission dépendra en particulier d'une bonne connaissance des matériels (IBM 486) et de votre capacité à étudier et développer des applications complexes. (Ref. M-85-05)

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la référence à Serete, Service du Recrutement, 86, rue Régnault, 75040 Paris Cedex 13.



économies d'énergie

INGENIEUR D'AFFAIRES

Serete a conçu et réalisé depuis près de 40 ans des centrales d'installation de production ou de distribution d'énergie, liées aux énergies nouvelles ou traditionnelles, en milieux industriels ou urbains. Pour suivre son développement dans ce domaine, notre DIRECTION COMMERCIALE recrute un Ingénieur d'Affaires. Très autonome, il sera responsable de toutes les négociations attachées à ces actions dans les secteurs suivants : économies d'énergie dans l'industrie lourde et le tertiaire, valorisation des énergies nouvelles et des déchets, biomasse, etc... Ingénieur Technicien de formation, vous avez acquis une excellente connaissance de ces activités ces 5 dernières années. Ce poste, très ouvert, offrira de réelles opportunités de carrière à un candidat de valeur au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 8589-M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Régnault, 75040 Paris Cedex 13.



Gérant de portefeuilles importante banque privée

Notre banque recherche pour la gestion de ses Fonds Communs de Placement (intéressement et plans d'épargne d'entreprise) un GERANT DE PORTEFEUILLES.

Le candidat devra avoir une très bonne culture générale, économique et financière. Une expérience de plusieurs années dans cette fonction est souhaitée.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous référence 1794M à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris, qui transmettra.

Chargé d'études statistiques HF

165 000 F+

Filiale d'un des premiers groupes français d'assurances, nous recherchons, pour notre siège basé en proche banlieue parisienne (Ouest) un(e) chargé(e) d'études statistiques. Agé(e) de 27 ans minimum, de formation ENSAE, Actuarial, ISUP ou équivalent, vous avez une expérience de 2 à 5 ans dans le domaine des études statistiques assurances. Spécialiste des études, vous maîtrisez toutes les techniques de la fonction, bien sûr, mais vous savez également innover et « faire passer » vos idées. Rejoignez-nous ! Au sein de notre direction technique, nous vous proposerons des missions variées. A terme, d'importantes perspectives de développement de carrière se présenteront à vous. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 3359, à MEDIA P.A. - 9, bd des Iles - 75002 PARIS, qui transmettra.

gérer le risque à l'export

- Après une période de formation vous aurez à gérer l'assurance d'un portefeuille de contrats à l'exportation.
- Nous sommes filiales d'un grand groupe mais nous travaillons également pour des entreprises extérieures dans le domaine des biens d'équipement et de l'engineering.
- Le goût et si possible la pratique de traitement informatique de type comptable est un atout; anglais souhaité.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre CV sous la référence 732-07 à notre Conseil.

ONOMA

26, rue de Berri 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)



Hewlett-Packard France : 56 % de croissance annuelle du CA en 1984, 2900 personnes, 3^{ème} exportateur de matériel informatique en France, leader dans le domaine de l'instrumentation électronique. Les signes de cette expansion : le démarrage d'un nouveau site industriel à Lyon - l'île d'Abeau. Les fondements de cette réussite : des solutions commercialement adaptées, une forte capacité d'innovation, la gestion attentive des ressources humaines. Hewlett-Packard France, favorise le choix des carrières dans un environnement international où les activités sont très diversifiées et où autonomie, sens du défi et mobilité sont des critères porteurs d'évolution et de réussite.

Ingénieurs marketing/achats

Vous êtes de formation supérieure en électronique, complétée par une formation - type ISA, INSEAD, MBA -. Vous êtes réalisateur, pragmatique et votre ténacité, comme votre potentiel intellectuel vous situent parmi les meilleurs de la profession. Vous avez acquis quelques années d'expérience en France et sur le marché international, d'où, votre bonne maîtrise de l'anglais.

Nous recherchons votre stratégie d'Achats des composants et sous-ensembles entrant dans la fabrication de nos produits. Une large autonomie caractérisée en poste très opérationnel qui requiert une réelle capacité à la réflexion stratégique. Dans ce cadre, le titulaire du poste est associé à l'activité R & D dans l'étude, le lancement de nos produits, puis à leur fabrication. A cet effet il met en place des plans à court, moyen et long termes pour les approvisionnements et pour la sélection des fournisseurs sur le marché mondial. Nos objectifs de gestion efficace vous amèneront à proposer des programmes de réduction de coûts. Notre image de marque dans le domaine de la qualité requiert rigueur et exigence vis à vis de nos fournisseurs dont il s'assurera que leur propre développement se fasse en harmonie avec les nôtres. Réf. GPCD/12/M

Merci d'adresser votre dossier de candidature, à Blandine Thiery, Hewlett-Packard France, Service du Recrutement, 5 avenue Raymond Chanas, 93820 Eybens.

Hewlett-Packard France le partenaire de vos ambitions



HEWLETT PACKARD

INGENIEURS SYSTEME IBM

Vous possédez une formation supérieure, de préférence Ingénieur grande école ;

vous avez acquis une première expérience sur un système IBM MVS, ou vous êtes débutants, mais fortement résolus à développer vos connaissances en matière de système et de méthodes d'exploitation dans un centre IBM important ;

alors nous vous offrons d'approfondir votre savoir au sein d'une équipe expérimentée, dans notre site MVS-JES3.

Vous disposerez de nombreuses possibilités de formation, et d'intéressantes perspectives d'évolution dans notre Groupe.



Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous référence 2035 à SAINT-GOBAIN INFORMATIQUE - Les Miroirs Cédex 27 - 92086 Paris La Défense.

EURODIFO Chargé d'études économiques, Jeune ingénieur X, MINES, CENTRALE...

160 / 200.000 F

Société française à structure internationale, nous détenons une place de tout premier ordre sur le marché mondial de l'enrichissement de l'uranium.

Dépendant de la direction commerciale, vos relations avec les partenaires et les services de production, vous permettent d'élaborer le dossier économique de l'après 1990. Vos missions :

- faire une synthèse des prévisions techniques, économiques et commerciales ;
- déterminer le niveau de production : consommation d'énergie, alimentation... ;
- réaliser l'adéquation entre les besoins des partenaires, les flux financiers et les quantités physiques.

Pour élaborer les modifications, vous disposerez d'un outil informatique performant et adapté. Diplômé d'une grande école d'ingénieur (option économie), âgé d'au moins 26 ans, vous entrez dans la vie professionnelle ou justifiez d'une première expérience (1 à 2 ans) de la fonction. Vous avez de l'aisance relationnelle, un esprit pragmatique, de la hauteur de vue. Vous pourrez évoluer à terme au sein du groupe.

Sylvie CATHELAINE, notre conseil, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement sous la réf. 5125 LM



DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS - Tél. : (1) 227.96.49

PARIS - LILLE - MONTREAL

VOUS MAITRISEZ LA TECHNIQUE ! ELARGISSEZ VOTRE HORIZON...

Cette société internationale conçoit et distribue auprès des laboratoires (privés et d'hôpitaux) des matériels de haute technologie destinés à l'analyse bio-médicale. Les ingénieurs et les techniciens de cette entreprise comme ceux de ses clients doivent parfaitement maîtriser ces matériels. Ils suivent pour cela une formation poussée. Dans ce cadre devez-vous :

ANIMATEUR DE FORMATION

Diplômé d'une MST ou équivalent en génie bio-médical, en électronique ou en micro-électronique, vous possédez une expérience du Service Après-Vente ou du Support Technique en instrumentation médicale.

Votre goût des contacts et votre sens de la pédagogie vous permettront de rendre encore plus performante votre action et améliorer ainsi la technicité des ingénieurs et des techniciens. Ouvert aux techniques informatiques vous pourrez les appliquer comme support pédagogique. Votre maîtrise de l'anglais est nécessaire, des connaissances en espagnol et en portugais seraient un atout.

Les possibilités d'évolution sont nombreuses, en opérationnel ou semi opérationnel. Pour ce poste basé en Région Parisienne, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt. se réf. 4954 à CONTESSA PUBLICITE, 20, av. Opéra, 75043 Paris Cedex 01 q.r.

Ville de VITRY-SUR-SEINE (93.000 h) recrute DOCUMENTALISTE titulaire diplôme de documentation. Expérience collégiale locale souhaitée. Adresser demande et C.V. à M. le Député Maire de VITRY-SUR-SEINE (93440).

Cabinet d'expertise comptable F&G-DP. Pour faire face à notre développement nous recherchons UN COLLABORATEUR NIVEAU EXPERT COMPTABLE 32 ans environ. Votre formation et votre expérience nous permettant de suivre l'évolution du cabinet.

Env. dossier de candid. avec C.V., photo et prêt. à notre conseil SCOP 7 r/réf. 853 M. 2, av. du Général-Lacour, 75014 PARIS.

COMMUNIQUE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE PARIS-EST RECHERCHE INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES ET TECHNICIENS

Si vous êtes dynamique, ambitieux, bon gestionnaire,
animé par un esprit d'équipe et si vos contacts humains sont de qualité
cette annonce vous concerne

RESPONSABLE DE DÉPARTEMENT

- Dans le domaine de la thermique industrielle au sein d'un groupe.
- Ingénieur grandes écoles, anglais souhaité, 35 ans environ.
- Aura la responsabilité technique et commerciale du département (composant 4 ingénieurs) depuis l'élaboration des offres jusqu'à la réception des ouvrages.
- L'expérience de gestion d'un centre de profit est nécessaire.
- Expérience en génie civil appréciée.

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Dans le domaine du brassage électromagnétique en pleine expansion, ingénieurs grandes écoles, anglais obligatoire, 35 ans environ.
- Électrotechniciens ayant des connaissances de processus aéronautiques.
- Aurent à assurer la gestion complète d'affaires en France et à l'étranger depuis l'élaboration de l'offre et la négociation des contrats jusqu'à la réception des matériels.
- Déplacements.

TECHNICO- COMMERCIAL

Dans le domaine de la filtration industrielle, ingénieur AM ou technicien supérieur, anglais obligatoire, 30 ans minimum.
- Pourront assurer la responsabilité de la partie technique ou commerciale d'un département.
- Nombreux déplacements en clientèle.
- en France principalement.

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Dans le domaine des pompes spéciales industrielles.
- Ingénieur AM ou équivalent, anglais obligatoire, 30 ans minimum.
- Responsable d'un secteur de vente, il secondera le chef de département dans le lancement de produits nouveaux et la mise en œuvre des investissements.

CADRE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Domaine des produits et systèmes industriels, DECS ou équivalent.
- Après une période de mise au courant, il aura à prendre en charge, auprès du responsable administratif et financier, la comptabilité sous tous ses aspects.

Pour ces postes, envoyez C.V., photo et prétentions sous n° 8.945 le Monde Pub., service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

chef de projet, prenez la carrure d'un responsable informatique 240.000 f/an

Une société (Paris 16^e, 350 p.) dont l'importance se mesure au volume des transactions réalisées à l'importation (plusieurs milliards de francs) dispose d'une informatique de gestion supportée par deux MINIS 6 et quelques micros, qu'il faut compléter et bonifier.

Votre rôle, tout en veillant à la bonne marche du quotidien, est de concevoir et, après approbation de la DG, de réaliser le système d'information des années 90, ce qui doit conduire au renouvellement du matériel.

De formation supérieure (Sup^{de} de Co, Ingénieur...), vous avez acquis en 5 à 7 ans une solide compétence de chef de projet, réalisé des applications conversationnelles à dominante comptabilité/finances et su comprendre, convaincre et entraîner vos utilisateurs.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4612 LM).

centre informatique des caisses d'épargne du bassin parisien, à L'Isle-Adam (Val-d'Oise)

Notre Centre gère 27 Caisses d'Épargne, soit 3.500.000 comptes, un nombre croissant de comptes-chèques (+ 50 % par an) et depuis peu la Carte Bleue. La puissance du Centre va être doublée en 1985 et notre réseau de 1.400 terminaux va être étendu et complété par un Infocentre et des micros. Nos applications sont à revoir ou à étendre et de nouvelles fonctionnalités doivent être développées. Les études s'industrialisent avec des outils comme MERISE et SDML. Nous y accueillons :

deux jeunes chefs de projet

Vous conduisez de A à Z des projets à taille humaine et animez une équipe de réalisation comprenant deux à trois analystes-programmeurs en mettant volontiers "la main à la pâte".

Ingénieur ou universitaire, vous avez acquis en trois à quatre ans votre savoir-faire en pilotant la réalisation d'applications conversationnelles, de préférence dans le tertiaire, et êtes rodés à l'utilisation d'outils méthodologiques.

Notre consultante, Mlle A. HUAUME, vous remercie de lui écrire (réf. 4613 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
Carrières de l'Informatique
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Produits d'entretien
LACROIX - MIR - MINIDOU

le contrôle de gestion ...

... un démarrage dynamique de votre carrière.

Vous êtes HEC, ESSEC, ESCP..., passionnés par l'informatique, curieux de découvrir les grandes fonctions de l'Entreprise.

Nous vous proposons, au sein de LESIEUR-COTELLE (Mir, Minidou, Javel, La Croix...) de rejoindre la Direction du Contrôle de Gestion et de la Comptabilité. Vous évoluerez ensuite, en fonction de vos aspirations et des besoins de l'Entreprise, vers le Marketing, les Relations Humaines, le Commercial, l'Industriel, fonctions dont la connaissance est indispensable à la formation du Responsable que vous pourrez devenir demain au sein de notre Groupe.

Intéressés ? Alors, adressez-nous très vite votre lettre manuscrite, C.V., photo, sous réf. 181 M à LESIEUR/Recrutement Cadres 122, avenue du Général Leclerc, 92103 Boulogne.

**GROUPE
LESIEUR**

Division d'une multinationale, leader dans le domaine de l'énergie, notre division réalise les installations complètes : stations de compression, modules offshore, unités de cogénération...
Dans le cadre de son développement, cette division recherche :

INGENIEUR DE CONTRAT

Diplômé école A.M., ENSI, INSA (ou équivalent).
8 années d'expérience minimum orientée vers les turbomachines, contrôle, récepteurs sous pression, échangeurs de chaleur, tuyauteries, structure et/ou chantiers.
Ce poste conduit à terme au poste de responsable de contrats, il est basé en basse Normandie, mais implique de fréquents déplacements de courte durée à Paris ou à l'étranger.
Anglais courant indispensable.

PROJETEUR TECHNICIEN

Titulaire d'un BTS.
10 ans d'expérience souhaitée en structures, tuyauteries, récepteurs sous pression, échangeurs, instrumentations, codes internationaux.
Capable de réaliser des schémas et plans d'implantation d'installations complètes (au stade de projet) et de participer à l'établissement des coûts.
Le poste est basé en proche banlieue sud, suppose quelques déplacements de courte durée à l'étranger.
L'anglais lu et écrit est indispensable, parlé apprécié.

Envoyez CV et prétentions sous réf. 2929 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

CONTEXTE TELEPHONIQUE : UTILISEZ VOTRE MINUTE (1) 296.10.05

CiSi systèmes



CiSi Systèmes, nouvelle société du groupe CiSi, réunit les compétences les plus pointues dans le domaine des prestations intellectuelles d'informatique de gestion. CiSi Systèmes, c'est déjà 500 personnes en 1985 et plus de 200 Mf de CA.

Nous vous proposons des postes à Paris ou en Province si vous êtes :

Chefs de projet

de haut niveau (grandes écoles ou universités).

Votre expérience est d'au moins 4 à 5 ans. Vous prendrez la responsabilité des projets de nos Grands Comptes (Banques, Assurances, Administrations, grandes entreprises). (réf. MCP)

Ingénieur méthodes

grandes écoles ou universités.

Vous avez une expérience de 3 à 5 ans acquise au sein d'une grande entreprise. Vous maîtrisez les méthodes de développement des systèmes et de conduite de projets (Connaissance MERISE indispensable). Vous ferez partie de l'équipe RECHERCHE DEVELOPPEMENT METHODES. (réf. MIM)

Ingénieurs commerciaux

débuts (HEC, ESSEC, Sup. de Co., ...)

Vous avez la fibre commerciale, vous êtes dynamique et entreprenant. Après une formation interne très complète et spécifique à nos activités, votre mission sera d'élargir notre clientèle de Grands Comptes. (réf. MIC)

Ecrivez-nous en adressant votre dossier de candidature (en précisant la réf. choisie), à CiSi Systèmes : Monsieur LANI, 15-17 rue Auber 75009 Paris.



Société de composants électroniques
leader européen dans sa spécialité
recherche

INGENIEUR D'ETUDES

Profil :

- Formation mécanique, électromécanique, électronique.
- Connaissances informatiques (BASIC).
- Anglais courant indispensable.

Mission :

- Étude de base sur nouvelles gammes de produits.
- Étude des méthodes de mesures et mise en application.
- Réalisation et entretien des programmes de calcul.

Envoyer C.V. et prétentions :

RADIALL

101, rue Philibert-Hoffmann, 93116 ROSNY-SOUS-BOIS

HAVAS

complète sa Direction du Développement Informatique par un

Jeune organisateur

Il participera à la définition et au suivi de l'application des procédures destinées à adapter l'outil informatique aux besoins de notre réseau de succursales, et prendra en charge la recette des logiciels et la formation-utilisateurs.

De formation Grande École ou équivalent, une première expérience en organisation lui a permis d'acquies de bonnes connaissances en informatique et en gestion.

Pour ces fonctions proches des utilisateurs, de bonnes qualités de contact et une grande disponibilité sur la métropole seront nécessaires.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à HAVAS - Service du Recrutement - 136, avenue Charles-de-Gaulle - 92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

Charge

Nous sommes un ingénieur dans le cadre de notre département. Il assistera l'un des ingénieurs et sera chargé de la région parisienne, plus particulièrement le plan financier, juridique, son diplôme d'une école et pouvant justifier son expérience. Rémunération sera appréciée. Répondre par lettre manuscrite et CV détaillé à référence 11709M qui sera adressée à M. LAVAUD, Chenonceaux, 92516.

LEA EN INF TEL

Une implantation massive dans les C.A. double plus de 50 pays. des Transpac Annuaire temps réel dans les de l'aérospatiale.

Recherche des :

INGENIEUR

Supélec - Sup'A Mines - Ponts
Débutants ou expérimentés
désirant acquies informatiques.

• Des votre arrivée, formation approfondie dans les aspects Temps Réel. Méthodes d'un projet pédagogique langage C.

• À l'issue de cette formation, vous serez affecté sur des projets tels que transmission de données.

• L'expansion actuelle de nos équipes nécessite des collaborateurs expérimentés. Dispositif

Mme. LAVAUD, 10 rue de la République, 92516 Chenonceaux.

PROSPECTEUR

Un Cabinet Immobilier spécialisé dans la recherche UN P. direct ou en entretenant des immeubles de bureaux commerciaux ou industriels clients de groupes industriels. Il agit en liaison directe avec la société soumise à un groupe immobilier de l'affaires importantes pour la recherche de clients et pour la mise en œuvre d'une excellente expérience professionnelle de l'immobilier (foncier) recherche de la négociation commerciale.

Envoyez votre référence 7433 à GRH conseil 3, avenue de Séguir 75007.

Informatique

Dans le cadre de sa mission de la Chambre Syndicale de l'Informatique

Informati

Nous travaillons à la mise en œuvre de ce projet de développement informatique. Nous sommes à la recherche de personnes ayant une expérience de 5 à 10 ans dans le domaine de l'informatique et de la gestion de projets. Nous vous remercions d'adresser votre candidature à la Chambre Syndicale de l'Informatique.

Banque Populaire

سكزا من الالهي

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chargé d'études immobilières

HF

Nous sommes un important immobilier d'excellente notoriété et nous créons, dans le cadre de notre développement, un nouveau poste de chargé d'études immobilières. Il assistera l'un des responsables de notre équipe de cadres commerciaux de haut niveau et sera chargé de la prospection et de la négociation de terrains et d'affaires sur la région parisienne, puis des études de faisabilité des projets pré-sélectionnés, sur le plan financier, juridique et commercial. Ce poste convient à un jeune cadre de la profession, diplômé d'une école commerciale ou Maîtrise de Sciences Economiques par exemple et pouvant justifier d'une expérience de 3 à 5 ans. Un perfectionnement type I C H serait apprécié. Rémunération fixe + intéressement motivant. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé précisant votre rémunération actuelle à Denise de LARIVIERE s/référence 11709/M qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE.

**SÉLÉ
CEGOS**

Membre du STATEC

CHARGE(E) DE MISSION

auprès du Président

- Etablir, après avoir recherché les informations, des notes de synthèse sur des problèmes économiques (micro, macro) et de politique générale du Groupe.
- Préparer et rédiger des communications internes et/ou externes.
- Traiter ponctuellement certains dossiers importants.
- Suivre pour le compte du Président la politique de communication principalement aux USA et en RFA.
- Une double formation supérieure (française + américaine).
- Une expérience professionnelle de 3/5 ans, acquise dans la presse, la publicité, les relations publiques ou l'organisation.
- Une parfaite maîtrise de la langue anglaise.
- Une mobilité et une disponibilité réelles.
- Une capacité de dialogue à différents niveaux.

Telles sont les responsabilités liées au poste de chargé(e) de mission.

La taille du Groupe (+ de 100 000 personnes), son rayonnement dans le monde garantissent des évolutions de carrière multiples et variées.

Nous remercions les personnes intéressées par cette opportunité de carrière exceptionnelle de nous transmettre leur dossier complet de candidature, sous la réf. M 32/062 AM, à :

EGOR SA
8 rue de Berni 75008 Paris.

egor
MONTREAL

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUBIA ROMA VENEZIA DÜSSELDORF LONDON MADRID TOKYO

LEADER MONDIAL EN INGENIERIE, INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATIONS

SESAT

Une implantation nationale et internationale, 1200 personnes, C.A. doublé en 2 ans, des réalisations dans plus de 50 pays, des références prestigieuses : Transpac, Annuaire Electronique, Grands Systèmes temps réel dans les domaines de la Défense, de l'Aérospatiale, de l'Industrie.

Recherche des :

INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

Supélec - Sup'Aéro - ENST - Centrale

Mines - Ponts -

Débutants ou première expérience
désirant acquérir une spécialité
informatique.

• Dès votre arrivée, vous recevrez pendant 3 mois une formation approfondie à l'informatique, comportant notamment des aspects théoriques (Téléinformatique, Temps Réel, Méthodologie...) et pratique (Réalisation d'un projet pédagogique, utilisation d'UNIX et du langage C).

• A l'issue de cette formation, vous serez affecté à l'une de nos équipes de développement travaillant sur des projets tels que Télématique, Réseau de transmission de données, Application Temps Réel.

• L'expansion actuelle de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière en France (Paris et Province) et à l'étranger. Disponibilité mi-Mars exigée.

Merci d'adresser votre candidature à SESAT.

Direction des Ressources Humaines - 30, quai de Dion Bouton 92806 PUTEAUX.

Bien préciser sur l'enveloppe la réf. 271/M.

Jeunes Ingénieurs

GROUPE MATRA

**DES PROJETS EXCITANTS
DES MOYENS POUR LES DEVELOPPER
DES TECHNOLOGIES DE POINTE
DES PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION**

... BIEN REMUNERES

Nous utilisons abondamment l'Électronique, l'Informatique et la Micro-Informatique. L'Automatique est notre passion, les Transports du futur notre présent. Diplômé d'une Grande École, débutant ou riche d'une première expérience, vous êtes vous-même passionné par ces disciplines et voulez approfondir un aspect particulier. Intégrez notre laboratoire de recherche et de développement. De même profil, vous préférez par contre faire la synthèse des problèmes, renforcez notre équipe de « systèmes ».

Merci d'adresser votre dossier complet sous référence (CJIM/M) à notre Conseil qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

INTERELEC

Adjoint au directeur du personnel

Paris

Plusieurs
années
d'expérience
en milieu
industriel.

Ce que nous sommes : un groupe industriel important :
• 10 usines en France,
• une implantation à l'étranger,
• 2 000 personnes.

Nous souhaitons recruter l'adjoint de notre Directeur du Personnel.

Agé d'environ 35 ans, vous avez une expérience de la fonction de plusieurs années, en milieu industriel de préférence.

De solides bases de droit social et la maîtrise des chiffres et de l'informatique sont requises pour ce poste.

Après un passage sur le terrain, vous prendrez en charge tous les aspects administratifs : paie (gestion informatisée), déclarations, administration du personnel, législation, horaires...

Outre ces responsabilités, vous épaulerez en permanence le Directeur du personnel et sauriez prendre, à chaque fois que cela sera nécessaire, les initiatives adéquates. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (scannée) et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 3873/LM à :

MEDIA BA
8, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

PROSPECTEUR IMMOBILIER

PARIS
Conseil en Immobilier d'Entreprise

Un Cabinet Immobilier spécialiste de l'immobilier d'entreprises haut de gamme recherche UN PROSPECTEUR IMMOBILIER. Par recherche directe ou en entretenant des relations suivies avec différents sources (notaires, gérants d'immobles, syndicats...), il sera chargé de rechercher des immeubles de bureaux mais également d'habitation, des locaux commerciaux ou industriels, à la vente ou à la location, destinés à une clientèle de groupes industriels ou d'investisseurs institutionnels et privés. Il agit en liaison directe avec le Directeur du Cabinet. Cette société, et sa société sœur spécialisée dans le domaine de l'habitation, constituent un groupe immobilier de 12 personnes, réalisant depuis 20 ans un chiffre d'affaires important avec une clientèle française et étrangère. Ce poste pourrait convenir à un candidat (H ou F) âgé d'au moins 28 ans, possédant une excellente culture générale, une bonne présentation et une expérience professionnelle de quelques années acquises dans le domaine de l'immobilier (travaux, négociation, etc...). Une expérience de la recherche de la négociation d'affaires hors immobilier pourrait également convenir.

Ecrire sous référence 743/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

ARCOREM 889

De la production... à la direction des achats

Paris

Agé d'environ 32 ans, ingénieur AM, Mines ou équivalent, vous avez acquis une formation complémentaire en gestion : MBA, ICG, IAE...

Au cours d'une première expérience de quelques années en production, vous avez « appris l'usine sous toutes ses coutures ». Aujourd'hui, vous souhaitez aller plus loin et donner une dimension plus large à votre carrière.

Nous vous proposons, après un passage sur le terrain, d'accéder à un poste très important au niveau de la direction des achats et approvisionnements de notre Groupe.

Si vous avez un fort potentiel, le goût des contacts et si vous souhaitez donner une nouvelle orientation à votre carrière, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (scannée) et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 3374/LM à :

Communiqué
9, Bd des Italiens 75002 PARIS
qui transmettra

Informatique : plan et stratégie

Dans le cadre de sa mission de Conseil auprès des 38 Banques Régionales du Groupe, la Chambre Syndicale des Banques Populaires recherche un :

Informaticien conseil

Vous travaillerez à la mise en œuvre de la politique informatique du groupe et vous serez capable de mener des actions de conseil sur le terrain, notamment la planification informatique.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une expérience professionnelle d'au moins 5 ans (si possible dans le domaine bancaire).

De fréquents et courts déplacements en province sont à prévoir.

Adressez votre candidature à François Marsal sous référence I.C.2 :
Chambre Syndicale des Banques Populaires.

Banque Populaire

131, avenue de Wagram
75847 PARIS CEDEX 17.

ORGANISME DE FORMATION cherche pour stages longs durée ANIMATEURS H ou F en gestion et organisation de la production et de la distribution et gestion et organisation magasin et stock commercial. Envoyer C.V. + photo + lettre manuscrite à FORMAT, S.P., 3, 77250 JULLY.

DEMANDE DAME DE COMPAGNIE

35 a. env. pour monsieur seul 40 ans max. divorce, enfants, 18 : 525-35-22. Très b. plan.

Dans le cadre de son expansion rapide (35 millions de C.A. + 40 % par an)

l'Étudiant

Recherche un Chef de Publicité.

Amant vend. Env. C.V. + photo Indispens. à Pierre Rudolf, l'Étudiant, 11, rue de la Ville-Neuve, 75002 PARIS.

Pour faire face à son développement international, le groupe ESCP recherche des professeurs permanents

pour ses départements : **Finances, Marketing, Comptabilité, Contrôle de Gestion** ayant :

- une formation supérieure française ou étrangère de niveau doctorat, grande école de gestion ou scientifique, MBA...
- plusieurs années d'expérience professionnelle.
- une aptitude confirmée pour l'animation et la pédagogie.
- une bonne connaissance de l'Anglais.

Ces postes sont basés au siège de l'école.

Adresser lettre de candidature et C.V. à :
Jacques PERRIN - Directeur du Groupe ESCP
Ecole Supérieure de Commerce de Paris
79, avenue de la République - 75011 PARIS

groupe escp
CHAMBRE DE COMMERCE,
ET D'INDUSTRIE DE PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Entrez en télécommunication

Ingenieurs commerciaux confirmés

Un développement spectaculaire fondé sur l'accomplissement de personnalités de première force, une solide assise financière (filiale du géant ITT), des produits originaux en matière de communication, ITT Data Systems occupe une place de premier ordre en télé-communication. Soyez les constructeurs de notre édifice en pleine expansion.

Ingenieurs micro-informatique
Vous avez fait vos preuves dans la vente de micro-ordinateurs, vous avez si possible une formation supérieure et assuré l'entretien des logiciels à la mesure de vos moyens. Nous recherchons vous rencontrer pour vous consacrer au secteur de clientèle que vous développerez et gèrerez selon des objectifs définis. Vous participerez à la constitution de nos réseaux de vente directe ou indirecte.

Ingenieurs grands comptes
De formation supérieure - grandes écoles de commerce - vous maîtrisez l'approche des grands comptes en informatique. Vous appréciez le niveau des interlocuteurs que vous y rencontrez et vous savez bien incarner les solutions de moyen et de long terme dans vos propositions d'ingénierie. Véritables représentants de notre filiale chez un ou plusieurs de ces clients, vous commercialiserez, selon vos aptitudes tout ou partie d'une gamme de produits. Nous pensons que les objectifs que nous vous confierons, les moyens et la motivation que nous vous accorderons sont de nature à vous faire prendre contact avec nous.

Si comme vous vous pensez que la communication est nécessaire au progrès de l'information et à l'épanouissement des hommes, si votre potentiel vous permet de toujours apprendre et si les indicateurs nouveaux de développement des logiciels d'application, nous devons nous rencontrer pour répondre à vos préoccupations d'évolution de rémunération et surtout de carrière.

545-67-88, Délégué Vendeuse - ITT Data Systems, Tour Maine-Montparnasse, 33 avenue de Maine, 75756 Paris Cedex 15.

ITT
ITT Data Systems
Entre vous et nous : le dialogue.



TRITON FRANCE recherche son Chef de service PRODUCTION

peuvent justifier d'un minimum de 10 ans d'expérience dans l'industrie pétrolière, dont cinq ans au moins auront été consacrés récemment aux domaines suivants :

- 1) Stimulation de réservoir, essais de formation et complémentation ;
- 2) Conception, mise en place, supervision des équipements de puits et de surface, incluant des unités de pompage sur des puits producteurs de 5 à 25 m³ par jour ;
- 3) Analyse des problèmes de production en les précis, conception et suivi des travaux de work-over nécessaires au maintien de la production.

Le candidat choisi sera basé à Paris au siège social et travaillera initialement sur les gisements récemment découverts par TRITON FRANCE dans le bassin de Paris.

Le salaire proposé pour ce poste sera de l'ordre de 400 000 F par an plus avantages sociaux et voiture de fonction.

Si vous pensez remplir les conditions requises, veuillez prendre contact avec M. Erik DALBIEZ en téléphonant au (1) 225-16-42 où votre candidature sera examinée avec la plus grande discrétion.

IMPORTANT CONSTRUCTEUR MONDIAL DE COPIEURS
recherche

cadre marketing

Se principale mission sera l'étude du marché français pour le lancement de différents produits, ainsi que l'élaboration de la stratégie de marketing.

Ce poste convient à un jeune cadre diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, bilingue anglais, ayant une expérience d'au moins 3 ans en Marketing, acquise dans le domaine du copieur ou de la bureautique.

La réussite dans cette fonction doit lui servir de tremplin pour prendre des responsabilités plus larges. Des déplacements sont à prévoir.

La rémunération sera de l'ordre de 200.000 F, voire plus si l'expérience le justifie.

Merci d'envoyer CV et photo sous réf. X 171 à

PAJ Conseil
8 avenue de Camoëns, 75016 PARIS

INGENIEUR GENERALISTE mécanique Région parisienne

Notre société de dimension moyenne a pour objet la production en petite série de matériel professionnel spécialisé concernant les gaz. Elle souhaite intégrer un ingénieur jeune à qui confier le soin de piloter la mise en place de l'information en production et d'en développer les applications. Il a vocation à prendre la succession du responsable de production. La fonction sera confiée à un ingénieur diplômé d'une grande école généraliste de préférence en option informatique et qui souhaiterait donner à ses fonctions une dimension de responsabilité globale à brève échéance.

Pour informations complémentaires et organisation accélérée d'une rencontre, appelez le 763.11.15 aux heures de bureau référence 140. RH Conseil 65, avenue de Wagram 75017 Paris.

RESSOURCES HUMAINES CONSEIL



DANS LE CADRE DE SON EXPANSION

A K R

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE ET L'UN DES LEADERS
DANS LES ROBOTS DE PROJECTION (peinture, sablage, métallisation...)

recherche

2 INGÉNIEURS DES VENTES

BASES A EVRY

Chacun aura la responsabilité d'un secteur (Italie, Allemagne) et devra en conséquence maîtriser parfaitement la langue du pays concerné. Anglais apprécié.

Ils devront avoir une solide base technique. Capables de travailler de façon indépendante et responsable, ils recevront l'appui de l'équipe technique.

Des qualités humaines et de négociateur sont indispensables.

Une expérience dans un domaine similaire est souhaitable.

Envoyer C.V. avec photo et prétentions à : A K R ROBOTIQUE S.A.
6, rue Maryse-Bastid, Z.I. SAINT-GUENEAULT
91031 EVRY CEDEX.

GRANDE ENTREPRISE BANLIEUE SUD

recherche

INGÉNIEURS INFORMATIQUES (Matériel BULL DPS7 sous GCOS7)

1) RESPONSABLE D'EXPLOITATION

Participera à la mise en place de la Gestion administrative et Financière et au suivi de l'exploitation. Support technique logiciels de base, recette des nouvelles applications.

2) ANALYSTE

Participera à l'analyse, réalisation, mise en service et maintenance des applications de gestion. Utilisera un atelier génie logiciel (PAC-BASE). Suivant profil, le candidat pourra devenir Chef de Projet.

Les candidats seront diplômés Grande École ou MIAGE et âgés de 30 ans environ.

Expérience professionnelle souhaitée.

Nationalité Française exigée. Adresser curriculum vitae détaillé sous n° 8.932 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Ingénieur « automatisme »

CECA S.A., avec 65 % de son C.A. réalisé à l'étranger, se situe parmi les leaders internationaux de la chimie de spécialités. Nos produits aux applications diverses s'adressent à des secteurs industriels très variés.

Nous recherchons un ingénieur spécialisé dans les automatismes pour concevoir les projets d'automatisation et de régulation de l'ensemble de nos usines.

Il sera ingénieur spécialisé dans le génie chimique, diplômé de l'IGC ou de l'ENSIC avec une formation complémentaire acquise dans le domaine de l'automatisation et de la régulation ou sera ingénieur diplômé de SUPELEC ou de l'ENSEIG ou ENSEIHT ou de l'ENSEM et aura de bonnes connaissances en génie chimique.

Une expérience professionnelle d'au moins 5 ans, acquise dans ce type de fonction, est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. I.A/LM, à CECA S.A. - 11, av. Morane-Saulnier - B.P. 68 - 78140 VELIZY.

CECA S.A.
CHIMIE DE SPECIALITES

Marketing direct

L'un des premiers groupes bancaires spécialisés dans les crédits aux particuliers (siège à Paris) souhaite développer la distribution de ses produits de crédit et d'épargne en utilisant les techniques de la VPC.

Voulez-vous participer à la mise en œuvre et au développement de sa stratégie de marketing direct ?

Au sein d'une équipe d'état-major, vous pourrez concevoir, tester, lancer et contrôler les actions de communication et de promotion commerciale.

Connaissant les techniques statistiques, vous apporterez à leur traitement une approche psycho-sociologique fondée sur de bonnes études supérieures en université ou dans une grande école.

Vous avez une première expérience professionnelle dans une société d'études de marchés et de motivations, ou dans une entreprise pratiquant la vente directe.

Notre consultant, J.E. LEYMARIE, vous remercie de lui écrire (réf. 4616LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

ASSOCIATION TIERS-MONDISTE
recherche pour responsabilité

UN COORDINATEUR DE ZONE ASIE

Basé en FRANCE, avec compétences et expériences dans les domaines suivants :

- Connaissance du continent asiatique ;
- Prospection et suivi de projets ;
- Animation d'équipe de travail ;
- Constitution et gestion de données administratives ;
- Expérience d'équipe ;
- Anglais écrit et parlé.

SALAIRE DE BASE : 7.500 F/MENSUEL
(39 heures/semaine).

Adresser curriculum vitae à :
TERRE DES HOMMES FRANCE
24, rue des Basiliens, 93490 SAINT-OUEN.
AVANT LE 10 MARS 1985.

CAISSE NATIONALE DE
CREDIT AGRICOLE

Société d'Investissements Immobiliers
(industriel et commercial)
filiale d'un très important groupe bancaire
recherche

un(e) Chargé(e) de Gestion Locative

qui sera particulièrement responsable pour une partie de patrimoine de :

- faire les appels de loyers ;
- assurer le suivi des contrats de location et les travaux, en liaison avec le service technique et le service contentieux ;
- effectuer le contrôle des charges locatives.

- Le niveau BTS de comptabilité ou équivalent est exigé.
- Une expérience de plusieurs années dans ce domaine d'activité est indispensable.
- Une disponibilité rapide est souhaitée.

Envoyer CV, photos et prétentions sous réf. GY/0218/M à
CNA - Gestion des Personnes - 75710 Paris Brute

مكتبة القرآن الكريم

5512 من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE
La Filiale de Crédit Bail Immobilier recherche
un Adjoint au Responsable de Gestion des Opérations de Crédit Bail
Pour : Assurer le suivi administratif des contrats et des immeubles et le traitement d'affaires particulières.
Ce cadre animera une équipe de 4 personnes.
Il est demandé :
- un diplôme IUT de gestion - ICH ou équivalent
- une expérience professionnelle de 3 ans minimum, acquise de préférence, en gestion immobilière.
Le poste est basé en banlieue Ouest de Paris.
Adresser CV, photo et prétentions sous référence LAM 917 à
ONCA - Gestion des Personnes - 75710 Paris Brunet

L'ATELIER DE CONSTRUCTION DE ROANNE
Etablissement industriel de 3.200 personnes dépendant du MINISTÈRE DE LA DEFENSE recherche :
UN INGENIEUR FONDERIE
MISSION :
- ADJOINT au Chef de Service d'une fonderie d'acier spécialisée de 120 personnes.
Chargé du suivi technique des fabrications, du développement de nouvelles fabrications, de la construction de la qualité.
PROFIL :
- INGENIEUR spécialiste en FONDERIE ou INGENIEUR METALLURGISTE ayant déjà une expérience en fonderie d'acier.
Les candidats de nationalité française, enverront lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à :
ATELIER DE CONSTRUCTION DE ROANNE
B.P. 504 - 42328 ROANNE - CEDEX.

Des professionnels avant tout avec nous
Ingénieurs commerciaux confirmés
• PARIS • OUEST • SUD-OUEST
De formation supérieure, vous êtes avant tout des professionnels du Conseil et de la Vente de produits sophistiqués (produits informatiques bien sûr, mais aussi biens d'équipement ou produits financiers). Depuis 37/5 ans, vous avez fait la preuve de vos talents de négociateurs à très haut niveau. Votre capacité d'autonomie, votre imagination, tout de vous de véritables « hommes d'affaires » qui auront pour mission de gérer et développer les grands comptes de leur région.
Ingénieurs technico-commerciaux REGION PARISIENNE
Vous pouvez être :
- Jeune ingénieur débutant, attiré par le commercial, et ou technicien d'expérience (Grande Ecole ou IMAE), tenté par une nouvelle aventure,
- ou encore un vrai professionnel du technico-commercial informatique. Nous vous proposons de travailler essentiellement à deux phases capitales de notre métier : études des besoins et choix des solutions. Intégrés à une équipe de commerciaux, vous participerez en direct aux négociations avec une clientèle Grands Comptes. Votre champ d'action sur le plan technologique est complet, du micro-ordinateur (informatique distribuée BICS UNIS) aux larges systèmes dans les cadres grands réseaux (SNA TRANSFAC).
Mardi de prendre contacts avec nous en adressant une lettre manuscrite et votre CV à :
Isabelle SOUMET - S.A. BURROUGHS - La Palette Orange - Boulevard de l'Osé - 95016 CERGY PONTOISE Cedex.
Burroughs
Avec vous avant tout.

Après une expérience terrain, devenez notre conseil en concession.
V.A.G. France recherche un
Inspecteur vente
De formation (type ESC), votre expérience de la vente terrain a confirmé votre goût pour la gestion et le commercial ainsi que votre sens de la rigueur et de l'organisation.
A partir d'un diagnostic de situation, vous devrez proposer, mettre en place et assurer le suivi des structures commerciales dans une optique de rentabilité et de conseil aux concessionnaires.
Mardi d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions sous réf. 3722 à V.A.G. France, Division du Personnel et des Relations Sociales, BP 62, 02600 Villers-Cotterêts.
V.A.G. France

Marketing Financier
Dans le cadre de la Direction du Développement de notre groupe bancaire nous recherchons un
Responsable Secteur Epargne
De formation supérieure vous possédez une expérience dans ce domaine et des connaissances en marketing financier.
Vous serez chargé de :
- l'analyse globale et sectorielle du marché
- des relations avec l'administration et les Fédérations
- de l'élaboration des propositions d'actions ou d'orientation concernant les produits et services
- du suivi des produits
Mardi d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 338M à HENRI YVAN C.N.C.M. 88-90 rue Cardinal 75017 PARIS
Crédit Mutuel

CCM SULZER
MANTES LA VILLE (Yvelines) recherche son
JURISTE
Licence ou Maîtrise de Droit exigée.
Expérience de 5 ans dans l'industrie nécessaire.
Anglais courant - Espagnol et/ou Allemand appréciés.
Placé sous l'autorité directe du Directeur Administratif et Financier, il aura notamment en charge :
- la mise au point et le suivi juridiques des offres et gros contrats à l'exportation en liaison avec les Directions Opérationnelles,
- les dossiers de contentieux,
- la gestion des polices d'assurances et des brevets.
Adresser candidatures avec C.V. et prétentions à CCM SULZER Service du Personnel - BP 1055 - 78202 MANTES LA JOLIE Cedex.

INGENIEUR TECHNIQUE
Formation : 5 ans de conduite d'affaires dans le secteur pétrolier (Raffinerie - plates-formes) gestion de Personnel.
Anglais courant souhaité.
Envoyer C.V. à :
N° 4.458/F
40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS, qui transmettra.
Organisme de formation chargé des PROPS d'anglais pour 76 et 93. Tél. 01 - 226-52-30.
GROUPE DES CAISSES DE RETRAITE ET DE PREVOYANCE
situé près de la gare Saint-Lazare recherche
CHEF DU SERVICE DES PARTICIPANTS
(50 pers.) niveau d'études supérieures, bonnes connaissances de l'utilisation de l'informatique, - connaissances indispensables d'un régime de l'ARRICO et/ou du régime de l'AGRIC, expérience solide de l'encadrement d'un service administratif, position sociale, salaire en rapport, avantages sociaux importants. Eor. av. c.v., photo et prétentions à :
AMEP P.A. 37, rue du Général-Foy, 75008 PARIS qui transmettra.
PARIS - GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS
ONE DOCUMENTALISTE
Diplômé IUT, 1^{er} AN, 2^e AN, DES, min. 3 ans exp. Pour création d'un service de documents.
Eor. Monsieur NICOLAS 178, bd Hausmann, 75008.

WANG
La Bureau technique et les six Technologies
- Dans le monde un C.A. de plus de 2 Milliards de \$ - 30.000 personnes
- En France un C.A. de près de 400 Millions de Francs
- Bienôt 500 personnes - plus de 3.000 systèmes installés.
- Une croissance de 50% ces 6 derniers mois.
Devant une forte croissance de la demande et afin d'assurer la diffusion des micro-ordinateurs : PC, OIS, WANG OFFICE ASSISTANT... recherche un
Responsable distribution des micros
Direct Report du Manager de ce service, il prendra en charge, avec une équipe qu'il animera et l'aide de l'outil informatique :
- La gestion des commandes et la gestion prévisionnelle des stocks.
- Les approvisionnements et la distribution physique des produits.
- L'atteinte des objectifs de facturation et le reporting des résultats.
Les candidats professionnels de la fonction auront une formation supérieure (école de commerce) et maîtriseront parfaitement l'anglais.
Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre candidature sous réf. RDM à Christian Revert Service du Personnel - WANG FRANCE S.A. - 78/80, Avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX

WANG
Pour son Département Administratif et Financier recherche un
ASSISTANT DU CRÉDIT MANAGER
qui assistera le responsable du Service Crédit Recouvrement sur l'ensemble de ses fonctions et assurera notamment :
- La prise en charge du contrôle crédit, l'analyse de crédit.
- Le suivi des risques clients.
- Le recouvrement sur les en-cours les plus importants.
- La mise en place des développements informatiques nécessaires.
Le candidat idéal, de formation supérieure (gestion ou école supérieure de commerce) aura une première expérience de la fonction, crédit et recouvrement, de préférence en milieu industriel, ainsi que de bonnes connaissances d'anglais.
Une expérience de supervision d'une petite équipe serait un atout supplémentaire.
Nous vous offrons de larges perspectives de développement personnel.
Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre candidature sous réf. ACM à Christian Revert Service du Personnel - WANG FRANCE S.A. - 78/80, Avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX

spécialiste banque
FERME INTERNATIONALE D'AUDIT
recherche un **SPECIALISTE BANQUE**.
Diplômé d'études Supérieures, ayant acquis environ 3 ans d'expérience avec, de préférence, 1 ou 2 ans dans un service inspection.
Il sera chargé de missions spécialisées dans le secteur bancaire et contribuera au développement de nos méthodes d'intervention ; il pourra également, après formation, participer à des missions d'audit.
Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (nég.) et prétentions sous réf. 10.395-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.
I.C.A. International Qualified Accountants NEW YORK

COMPUTERLINE
INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCIAL
Il devra assurer les démonstrations et le suivi clientèle ainsi que la mise en place et l'animation du réseau de vente.
Intégré au sein d'une petite équipe, il participera activement au développement de la société.
Profil : écoles de commerce, MBA ou formation « terrain » grandes entreprises. Expérience indispensable en vente de logiciels ou matériels informatiques.
Mardi d'envoyer votre C.V. à Computerline South Europe, 19, rue Yves-de-Monnoir, 92420 VAUCRESSON.

INGENIEUR DIPLOME GRANDES ECOLES
Quelques années d'expérience.
INGENIEUR INFORMATICIEN
Avec exp. des protocoles de communication.
La connaissance des normalisations internationales sur les réseaux sera appréciée.
Postes à pourvoir rapidement.
Adresser C.V. et prétentions, n° 5.149, Contesse Publ., 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}.
INGENIERIE INFORMATIQUE
recherche PARIS - PROVENCE - STRASBOURG
DES INGENIEURS EXPERIMENTES EN
- SOLAR
- INTEL 8086
- PLM 86
- MIRA
- UNIX
- CICS - TDS.
Tél. : 350-17-88.

IMPORTANTE ENTREPRISE PROCHE BANLIEUE SUD-OUEST DE PARIS
recherche
JEUNE CADRE DIPLOME
(maîtrise de gestion ou ESC) ayant le niveau DECS.
Connaissances en informatique de gestion souhaitées.
Ecrire à RÉGIE-PRESSE sous n° 301 516 M
7, rue de Montcaury, 75007 PARIS.

ADMINISTRATION
recherche
INGENIEUR ANALYSTE
Dynamique, capable de prendre en main le suivi des projets à développer et en développement sur matériel BULL DPS 7 sous TDS, PAC, SOCRATE (connaissances souhaitées, mais pas indispensables).
Poste évoluant vers encadrement équipe analystes-programmeurs.
Formation complémentaire assurée.
Salaire annuel : 124.000 F.
Envoyer curriculum vitae et photo s/réf. 11.838 à
PIERRE LICHOU S.A.
B.P. 220, 75063 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

HEC, ESSEC, ESCP, IEP, DROIT...

L'audit et le conseil opérationnels constituent l'essentiel de notre activité et de notre compétence. L'esprit de challenge et de compétition, notre philosophie. Le développement très rapide de nos 10 bureaux en France et en Afrique est lié à la qualité de nos prestations et à notre vocation internationale. Ainsi en quelques années nous sommes entrés dans le peloton de tête des grands de l'audit. Votre formation supérieure et une première expérience d'environ 3 ans en cabinet vous confirment dans votre désir de faire carrière dans l'audit. Venez vous joindre à nous, la variété des dossiers, l'importance et l'expansion du cabinet sont à la mesure de vos ambitions. Les contacts quotidiens avec de bons professionnels vous permettront de vous développer. Merci d'adresser votre dossier à Gérard Pont (mandaté par PETITEAU SCACCHI et ASSOCIES) 15, rue du Louvre, 75001 Paris, chargé de cette recherche. Réf. 51108.

Auditeurs Confirmés Paris

nervet pont conseil

LCT Laboratoire Central de Télécommunications recherche

dans le cadre du développement de ses activités RADARS MILITAIRES

INGENIEUR grandes écoles

(ENSEM, ENST, ESE) ou DOCTORAT

ayant plusieurs années d'expérience pour études et réalisations de systèmes nouveaux de traitement de signal.

- très bon niveau mathématiques,
- expérience en circuits numériques et VLSI
- goût de l'analyse
- travail en équipe.

Anglais lu. Nationalité française exigée.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT BP 40 - 78141 VELIZY VILLACOUBLAY Cedex

SOCIETE DE SERVICES ET DE CONSEIL EN INFORMATIQUE

PARIS SUD

Filiée d'un important Groupe de Presse développe son Département

MARKETING DIRECT et recherche

technico-commercial

DEBUTANT (E)

Dynamique et enthousiaste il assurera le dialogue entre Techniciens et Clients au sein d'une petite équipe informatique responsable d'opérations de Publicité Directe.

Diplômé de l'Enseignement Supérieur, il sera animé par le sens du service, un grand souci d'efficacité et des qualités de contact.

Son goût des responsabilités complété par notre politique de formation lui assurera une évolution rapide.

Les candidats intéressés envoient C.V., lettre manuscrite + photo, sous référence E 03 à Régine JUNQUE, 12, rue Avoult, 92240 Malakoff.

IMPORTANTES SOCIÉTÉ DE SERVICES PETROLIERS OFFSHORE

recherche pour renforcer ses services d'études techniques

un ingénieur confirmé

Pour prendre en charge tous les problèmes scientifiques et techniques liés au BASIC DESIGN de supports flottants en particulier dans le domaine de l'architecture navale et des structures. Ses responsabilités s'étendront des études préliminaires (conception des structures, calculs de mouvements, enracinement, stabilité...) aux questions de réglementation en liaison avec des cabinets d'experts.

Profil souhaité : Ingénieur diplômé de l'ENST-A, expérience de plusieurs années soit dans une société pétrolière, soit dans un cabinet d'expertise de classe internationale. Excellente maîtrise de l'anglais, disponibilité pour les voyages. Rémunération attractive pour un ingénieur qualifié.

Le poste est à pourvoir à PARIS.

Adresser dossier de candidature à TECHFOR - Direction du Personnel 21, avenue Victor Hugo - 75116 PARIS.



TECHFOR



LE CENTRE NATIONAL DES CAISSES D'ÉPARGNE ET DE PRÉVOYANCE

recherche pour sa DIRECTION JURIDIQUE et FISCALE

fiscaliste

Maîtrise de droit des affaires et DESS de fiscalité souhaités.

Il (ou elle) assistera le Chef du Département dans sa mission de conseil auprès des caisses d'épargne, en matière de fiscalité des produits, et dans l'analyse des problèmes spécifiques au réseau des caisses d'épargne et de prévoyance.

Il est demandé : • 2 à 3 ans d'expérience dans un cabinet d'expertise comptable ou de conseil juridique et fiscal ou une expérience confirmée au sein de la Direction Générale des impôts (agents de catégorie A ou B).

Adresser C.V., photo et prétentions au CENCEP sous référence M 11 5, rue Masseran 75007 PARIS

LE CAM, FILIALE INFORMATIQUE DE LA CAISSE DES DÉPÔTS ET DE PRÉVOYANCE RECHERCHE POUR SON SIÈGE DANS LE CADRE D'UN RENFORCEMENT DE SES ÉQUIPES DES

ANALYSTES CONFIRMÉS (MAGE + 2 ANS)

Ils participent à la conception et à la mise en œuvre des projets informatiques dans les domaines bancaires et financiers.

Profil : Les candidats devront connaître impérativement IBM - CICS. Une expérience sur les matériels SPEN et INTERTECHNIQUE serait appréciée.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf. AC/M au CAM, Direction du Personnel BP 16 - 94110 Arcueil.

CAM

GRANDES MISSIONS, GRANDS MOYENS.

SOCIÉTÉ DE FABRICATION ARTICLES DE BUREAU

(mécanique petite et moyenne série) leader dans son domaine Paris Est - 290 personnes

recrute

Acheteur confirmé

méthodique et accrocheur, pour prise en main service approvisionnement et magasin. Connaissance en usinage, découpage, protection des métaux, injection plastiques, électronique, sous-traitance. Goût pour l'informatique.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 84984 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX

SOCIÉTÉ NATIONALE (400 PERSONNES, 350 MILLIONS DE C.A.)

Nouvellement créée et en expansion, Paris recherche

JEUNE ASSISTANT DE GESTION-AUDIT

Placé directement auprès du responsable financier et de gestion, il participera au contrôle du système en place et au développement des procédures à définir pour la mise en œuvre d'un plan d'informatisation sur 3 ans.

Le candidat devra posséder une formation adaptée sanctionnée par un diplôme de type : ESSEC, IAE, DECS, ESCAR... et une expérience significative des fonctions administratives et financières.

La connaissance des outils informatiques de gestion est indispensable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., prétentions et photo à REGIE PRESSE, s/n° T 301.121 M, 7, rue de Montesson, 75007 PARIS.

VOLVO FRANCE S.A.

recherche pour sa Division VEHICULES INDUSTRIELS

UN CONSEILLER DE GESTION ITINERANT

Jeune cadre de formation supérieure (ESSEC, EDHEC, SUP de CO, ISG, DAUPHINE...), 2 ou 3 années d'expérience, il aura pour mission de conseiller nos concessionnaires, d'assurer le suivi de leur gestion et de mettre en place leur tableau de bord.

Merci d'adresser C.V., détail, prétentions, photo, sous réf. VI 500 à la Direction du Personnel 49, avenue d'Iéna - 75116 PARIS

Importante Société leader international dans le domaine de la Péri-Informatique recherche

Jeune Chef du Personnel

Pour prendre en charge au niveau du Siège Social de la Société, l'ensemble des aspects de la fonction (C.E. - D.P. Formation - C.H.G.T. - Recrutement).

Nous souhaitons une personne de formation supérieure (sciences politiques, droit, école de commerce), reconnue pour son dynamisme et son sens du contact. Suivant votre réussite, de larges possibilités d'évolution sont offertes dans un groupe à vocation internationale. La connaissance de l'anglais est indispensable. Ce poste est basé en proche Banlieue Parisienne.

Ecrivez à Média-System, sous réf. 3709, 104 rue Réaumur 75001 Paris Cedex 02, qui transmettra.

abeille & paix

Cie d'Assurances recherche

PUPITREURS MVS sur matériel IBM 3033 (MVS-JES 2-CICS-VTAM)

- Travail en 3 x 8
- 1 an d'expérience minimum
- Connaissance JCL-TSO souhaitée.

Envoyer CV, photo et prêt sous réf. P à M^{me} IMBERT Direction du Personnel GROUPE VICTOIRE 52, r. de la Victoire 75009 Paris

Société financière recherche pour contrats à durée déterminée d'environ 8 mois au sein de son service juridique et contentieux

REDACTEUR

Bon niveau juridique avec si possible expér. procédures recouvrement, faillites et saisies immobilières. Libre de suite. Env. C.V. + photo et prêt s/réf. 1.093 à P. LICHOU S.A. BP 220 - 75003 Paris Cedex 02, qui transmettra.

SOPTEL

174, rue Jemmapes, Paris-10^e recherche

INGENIEUR-OPTICIEN

DE PRÉCISION Tél. : 807-90-94; pour R.V.

S.F.R.

1^{er} pour déplacements France

AUTOMATIENS et INSTRUMENTISTES B.T. - B.T.S.

2^e pour Chalon-sur-Saône

PROJCTEURS III

pour diriger équipes

Études, contrôles et fabrication mécanique

Connaiss. multiples souhaitées

Envoyer C.V. + photo à S.F.R.

141, rue de Sébastopol 75002 Paris

S.P. 94; Z.I. Sud 13804 MARTIGUES Cedex.

ENCYCLOPAEDIA UNIVERSALIS

Rech. Collaborateurs (travail

ambitieux et dynamique, souhaitent s'intégrer à une équipe de terrain

Si : (pas de porte-à-porte).

- vous avez min. 23 ans,

- le goût des contacts humains,

- un bon niveau de culture générale.

Votre candidature nous intéresse.

Tél. à M. MAYORAS ou 536-66-73.

formation professionnelle

formation professionnelle

FORMEZ-VOUS AU FUTUR AU

CENTRE INTERNATIONAL DE TRAITEMENT INFORMATIQUE 205-24-63 - 241-83-63

Résidence Le Belvédère 118 - 130 Av. Jean Jaurès - 75019 PARIS

Formation Professionnelle continue agréée C.P.E. aux techniques et emplois de :

- ANALYSTES-PROGRAMMEURS Gestion ou Industrie
- PROGRAMMEURS - PUPITREURS
- SECRÉTARIAT EN TRAITEMENT DE TEXTE
- PRÉPARATION AU BTS

Cours du jour et du soir - sessions d'été

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

STAGE 3

INSTITUT D'INFORMATIQUE

forme

ANALYSTES-PROGRAMMEURS PROGRAMMEURS DE GESTION

Credit étudiant 100% après acceptation du dossier.

Aide assurée à l'emploi.

Nombreux autres stages :

Initiation, langages BASIC ou COBOL.

26, rue Bergère Paris 9^{ème} M^{me} Montmartré / R.E.P. Aubur.

824.45.25 +

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

Renseignements et inscriptions : Centre d'éducation permanente de l'assurance 2, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS - Tél. : (1) 824-96-12.

APRÈS-MIDI EXPOSÉS-DÉBATS LA PROTECTION SOCIALE DES EXPATRIÉS PARIS, MARDI 19 MARS 1985

économie

REPÈRES

Dollar : ferme à 9,93 F

Sur des marchés des changes assez calmes, le dollar s'est montré ferme, passant de 9,90 F à la veille du week-end à 9,93 F lundi 11 février, et de 3,2425 DM à 3,2535 DM. Livre sterling et yen japonais sont restés stables contre le dollar, ce qui a fait monter le yen, à Paris, à 3,81 F pour 100 yens.

Céréales : 40 milliards de francs d'exportations

En 1984, la France a exporté pour 40 milliards de francs de céréales, soit 29 % de la valeur des exportations agro-alimentaires et 4,9 % des exportations totales. Par rapport à 1983, ces ventes progressent de 7,5 % en volume et de 19 % en valeur. Le solde net du commerce céréalier s'élève à 33 milliards de francs.

Pétrole : l'Iran baisse ses prix

L'Iran, qui s'était opposé, lors de la dernière conférence de l'OPEP, à la baisse des prix décidée par l'organisation, a, néanmoins, adapté ses tarifs à la nouvelle grille de prix. Le tarif du brut léger iranien a été réduit de 1,05 dollar à 28,05 dollars par baril, celui du brut lourd de 0,20 dollar à 27,35 dollars. Ces nouveaux prix semblent encore trop élevés pour les clients de l'Iran, compte tenu des coûts élevés de l'assurance et du transport pour les navires chargeant au terminal de Kharg, dans le nord du Golfe, soumis à des attaques irakiennes.

ÉNERGIE

Une société néerlandaise va contrôler les ventes et les prix du pétrole de l'OPEP

De notre correspondant

Amsterdam. - Une même société d'expertise néerlandaise aura désormais à sa disposition des informations stratégiques de la fois de l'OPEP et des compagnies pétrolières européennes. Fin janvier, la société Klynveld Kraayenhof & Cie (KKC), dont le siège social se trouve à Amsterdam, s'est vu confier par les treize pays membres de l'OPEP une mission visant à vérifier que chacun respecte les engagements concernant la production de pétrole, les ventes et les prix.

Huit jours auparavant, KKC avait été chargée par la Commission européenne d'établir un système permettant d'avoir un aperçu plus rapide que dans le passé des stocks de pétrole stratégiques (équivalant à la consommation de trois mois) dans les dix pays membres de la CEE.

KKC est également chargée de vérifier les comptes de quarante-cinq des cent cinquante entreprises néerlandaises les plus importantes, dont Philips, Keinkon et AKZO et à fin par adopter le rôle de principal conseiller financier du secteur privé aux Pays-Bas.

Un porte-parole de KKC a affirmé la semaine dernière à Amsterdam que, bien entendu, les commanditaires n'avaient pas à craindre un conflit entre intérêts opposés. « La structure de KKC est telle, comme d'ailleurs celle de nos confrères, que l'amalgame entre les

informations de nos clients est totalement exclu », nous a déclaré le porte-parole de KKC, M. A. Van Thiel. Il a admis cependant que les représentants de l'OPEP avaient « quelque peu fait le moue » en apprenant que KKC contrôlait également les livres du géant pétrolier Shell.

Le PDG de KKC, M. Jean-Antoine Steenmeijer, a estimé que la mission « prestigieuse » confiée par l'OPEP était d'une valeur de 1 à 3 millions de dollars. Afin de mener à bien les contrôles dans les treize pays concernés, KKC fera appel notamment au concours des huit sociétés d'expertise comptable internationale avec lesquelles, en 1979, elle avait fondé le groupe Klynveld Main Goederle (KMG). Aux Pays-Bas, KKC emploie environ deux mille personnes. KMG en compte vingt-sept mille dans quelque quatre cents bureaux à travers le monde.

KKC s'est, depuis le début du mois, attelé à la tâche de mettre sur pied un système de contrôle pour la production de pétrole, son transport, et ses prix dans les treize pays membres de l'OPEP. Ceux-ci seront ensuite invités à appliquer ce système sous la surveillance d'experts de KKC, après quoi le siège social à Amsterdam contrôlera les informations sur une base mensuelle.

RENE TEER STEEGE.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ base + haut	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
SE-LL	9,9200 9,9220	+ 135 + 145	+ 260 + 285	+ 560 + 660
DM	7,4113 7,4183	+ 23 + 42	+ 39 + 74	+ 13 + 77
Yes (100)	3,8095 3,8118	+ 122 + 124	+ 257 + 275	+ 801 + 848
DM	3,0509 3,0525	+ 101 + 109	+ 216 + 229	+ 595 + 636
Flora	2,6957 2,6969	+ 73 + 78	+ 158 + 169	+ 446 + 482
F.R. (100)	15,2217 15,2283	+ 26 + 12	+ 45 + 48	+ 214 + 31
S.S.	3,5712 3,5731	+ 138 + 149	+ 286 + 313	+ 840 + 891
L. (1 000)	4,9612 4,9635	+ 149 + 152	+ 328 + 338	+ 1 088 + 1 225
L. (1 000)	10,9735 10,9856	+ 357 + 326	+ 627 + 550	+ 1 326 + 1 137

TAUX DES EUROMONNAIES

	3/8	6/8	9/8	12/8	3/16	6/16	9/16	12/16	3/16	6/16	9/16	12/16
SE-LL	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8
DM	5 7/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8
Flora	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4	6 1/4
F.R. (100)	10 1/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4
S.S.	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4	1 1/4
L. (1 000)	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
L. (1 000)	13 7/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8
F. franc	10 3/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8	10 5/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.



COMMENT réussir votre carrière de cadre

Le succès de Bernard Krief à nouveau en librairie.

Toujours percutant. A lire ou à relire.

Aux Éditions Dunod 60 F

SOCIAL

SELON UN RAPPORT DU COMMISSARIAT GÉNÉRAL AU PLAN

La formation ne doit plus être considérée comme une dépense sociale mais comme un investissement

Pour tenter de préciser dans quelle mesure la formation professionnelle pourrait être un facteur d'aide à l'emploi, M. Michel Delebarre, ministre du travail, avait confié une double mission au Commissariat général du Plan, chargé d'étudier les mesures susceptibles de permettre le développement de la formation professionnelle dans les entreprises et de définir une action spécifique pour les OS.

Le premier rapport formale un certain nombre de propositions qui ne conduisent pas à la « solution miracle » mais visent, de façon réaliste, à accélérer un « rythme pas assez rapide ». Observant que l'obligation légale de consacrer 1,1 % de la masse salariale à la formation a eu pour résultats de transformer en « dépense sociale » ce qui devrait être considéré comme un investissement pour l'entreprise et ses salariés, les auteurs du rapport se sont refusés à préconiser un cadre plus contraignant et ont recherché des moyens incitatifs, par définition moins spectaculaires, si l'on excepte d'éventuelles dispositions fiscales. Pour cet objectif, trois séries de suggestions sont avancées pour créer un environnement favorable, favoriser la prise de conscience des partenaires sociaux et augmenter les incitations financières.

Reconnaissant implicitement que le cadre réglementaire est trop strict, malgré les aménagements apportés par la loi de 1984 présentée par M. Marcel Rigout (1), les auteurs du rapport suggèrent une « simplification drastique » des textes. Ils demandent également que soient mieux pris en compte les acquis professionnels par l'instauration de « modules de formation », recommandant une « modernisation de l'offre de formation », trop souvent présentée « sur catalogue », et imaginant un accueil des salariés des PME dans les centres de formation des grandes entreprises.

Pour sensibiliser les responsables, qui ne sont pas toujours syndicalistes, il est proposé de promouvoir l'usage de la formation comme un objectif de formation sociale défini en commun, avec l'aide des formateurs et éventuellement des conseils en formation, mais, surtout, d'insérer cette formation dans le processus de modernisation de l'entreprise. Non

seulement les procédures devraient être aménagées, mais on pourrait aussi envisager que les aides de l'État à la modernisation industrielle soient articulées avec des aides à la formation grâce à des contrats.

Pour des mesures fiscales

Quant aux moyens financiers, il est souligné que l'État ne peut en aucune manière se substituer aux entreprises, mais que, en revanche, il pourrait mettre en œuvre des mesures fiscales telles que le crédit d'impôt, ou encore des exonérations, des charges sociales pendant la durée du DX Plan. Là aussi, ces dispositions pourraient être conditionnées par la conclusion d'accords contractuels engageant les différents partenaires.

Globalement, ces propositions visent à corriger l'usage qui est actuellement fait de la formation. L'obligation légale de consacrer au minimum 1,1 % de la masse salariale à des actions de formation a eu des effets pervers, constate-t-on, et amène à voir les imperfections de ce critère d'appréciation. Pour aboutir à une véritable utilisation de la formation pour le développement économique, il faudrait, au contraire, estimer les reporteurs, que « le processus de requalification » entraîne un « triplement de l'effort ». Cela implique une nouvelle conception et même « un bond en avant » de la part des entreprises, alors que, malgré l'adoption d'un programme prioritaire d'exécution (PPE) dans le cadre du DX Plan, on assiste aujourd'hui à « un retard en financement et en stagiaires ». L'État lui-même, qui pourrait donner l'exemple, ne peut s'engager davantage en cette période de difficultés. Il consacre en effet l'essentiel de ses efforts à des actions « défensives » en direction des jeunes ou des chômeurs, ce qui l'empêche de privilégier les nécessaires actions « préventives ».

Le rapport, qui souligne l'urgence des mesures à prendre et la nécessité d'un développement de la formation, tire également argument de l'analyse miligé, que fait le Commissariat général du Plan de la situation actuelle : 77 % des entreprises consacrent moins de 2 % de leur masse salariale à la formation, et les

PME y ont moins recours que les grandes entreprises puisque celles-ci emploient plus de deux mille salariés, dépensent, en moyenne, 3,21 %. Selon les secteurs d'activité, l'intérêt pour la formation se révèle plus ou moins fort. Plus gravement encore, il est établi que la tendance, du fait de la crise, est plutôt à la diminution ou à la stagnation des budgets. 16 milliards de francs ont été utilisés pour la formation en 1983 avec des stages dont la durée, établie à cinquante heures en moyenne, tend à diminuer pour toucher environ deux millions de salariés sur les dix millions employés dans cent vingt mille entreprises.

Ce « mauvais réflexe » se double aussi d'une répartition inégaleitaire puisque, « de 1972 à 1980, en moyenne, un cadre sur trois, un technicien ou agent de maîtrise sur

quatre, un ouvrier ou employé qualifié sur six » ont bénéficié annuellement d'un stage, pour un OS ou un employé non qualifié sur douze.

Au moment où l'accès est mis, avec raison, sur le rôle stratégique de la formation professionnelle, un tel bilan justifiait que des recherches soient entreprises pour trouver des remèdes. C'est ce à quoi répond le rapport, en proposant bien garde d'indiquer que le retard enregistré ne pourra être aisément comblé.

ALAIN LEBEAUCHE.

DES TUC POUR TOUT LE MONDE A DONNEMARIE-DONTILLY

Plus de jeunes à l'ANPE

« J'ai convoqué tous les jeunes de Donnemarie-Dontilly (Seine-et-Marne), âgés de seize à vingt et un ans qui étaient inscrits à l'ANPE, raconte le maire, M. Gérard Masson (PS). Je leur ai dit : je dispose de 38 000 F. Ou bien je paye six d'entre vous 500 F par mois, ou bien j'en paye deux 250 F ou bien je propose un TUC à tout le monde et mes 38 000 F serviront à payer des stages. Choisissez ». Les vingt-trois jeunes, basés seuls ont débattu, ils ont opté pour la dernière solution. M. Masson n'a pas été étonné. Directeur de l'école primaire, il connaît son monde.

« Il veut mieux être ici qu'il ne le serait dans les bras croisés à ne rien faire », affirme Rémy (vingt ans). Le marteau à la main, il pose du lambdas dans la grande salle de la mairie. Bien sûr « cela n'est pas grand chose à voir avec (son) CAP d'électromécanicien ».

« J'ai fait un peu de tout depuis que j'ai un TUC, dit-il, j'ai fait les quincailleries pour Noël, coupé du bois. J'ai même bachelé les caniveaux. Comme cela les gens ne pourront plus dire que les chômeurs ne veulent rien faire. » Il a travaillé six mois sous contrat et n'a rien trouvé depuis septembre. « Qui voudrait d'un jeune qui n'a pas fait son service militaire ? » Un autre jeune de dix-sept ans, prénomné également Rémy, a la même formation. Il cherche du travail depuis cinq mois et ne « touche même pas le chômage », alors les TUC « c'est une occupation ». Peut-être aura-t-il droit à un « stage qui complèterait (sa) spécialisation ».

Laurent (vingt et un ans), agent administratif, cherchait du travail depuis trois ans. Il est plein d'espoir, il distribue aujourd'hui des vivres aux « nouveaux pauvres » de Donnemarie et espère qu'à l'issue de son TUC « la mairie lui offrira un poste ». Sinon il n'est prêt à suivre un stage. Il n'est pas difficile « tout est bon à prendre » et de toute façon son TUC ne sera pas du temps perdu car il aura « un certificat de travail ».

Si pour les garçons qualifiés les TUC sont en général une étape avant leur service militaire et leur entrée définitive dans la vie professionnelle, la vocation des filles est beaucoup plus floue. « Elles se sont précipitées sur des travaux qui les mettaient en relation avec des enfants (aide maternelle, surveillantes de cantine etc.), affirme M. Masson, mais la bibliothèque a été la dar-

niers à trouver un amateur. Personne ne voulait y aller. » Béatrice (dix-sept ans) voulait être coiffeuse. Après deux ans d'insuccès, elle surveille les enfants à la cantine. Elle espère « y rester », mais, bien sûr qu'on lui propose... un stage de coiffeuse. Chantal (dix-huit ans) avait fait de la couture au CEG (collège d'enseignement général). Sans enthousiasme, apparemment. Elle a demandé à être assistante maternelle.

Un véritable besoin

Si les jeunes n'ont pas hésité à accepter les TUC, une campagne d'explication a été nécessaire auprès de la population de Donnemarie. « Certains croyaient que, en faisant travailler les seize-vingt et un ans, nous renoncions à recruter des vacataires. Nous les avons rassurés, dit M. Masson. D'autre part, nous avons discuté avec les bénévoles des associations avant qu'ils acceptent de se dessaisir en partie de leur activité. » Reste que la mairie a créé un véritable besoin. Deux jeunes filles qui travaillaient au CEG avant qu'il n'établisse la municipalité depuis septennaires. Les TUC ont aussi été bien accueillis par les parents qui trouvent qu'il « vaut mieux travailler ainsi plutôt que de ne rien faire » et par les habitants qui estiment que « ces travaux les occupent et ne leur font pas de mal ».

Pour la mairie, les TUC ne doivent pas servir à « dégonfler » les chiffres du chômage (vingt-trois jeunes entre seize et vingt et un ans sur quatre-vingts chômeurs étaient inscrits à l'ANPE) mais à aider les intéressés à trouver un emploi. L'ANPE doit les rencontrer et étudier des possibilités de stages qui seront payés par la mairie. Enfin les élus locaux ont bon espoir : un supermarché (querante emplois) et un atelier de confection (quinze emplois) doivent s'installer à Donnemarie.

Les « tucards » attendent les 1200 francs par mois promis par l'État : « C'est peu mais c'est mieux que rien », affirme Rémy. « Tout est relatif », explique le maire, les salaires d'il y a dix ans étaient inscrits à l'ANPE mais à peine la SMIC. Nous avons même un jeune dont les seuls revenus familiaux sont les indemnités de chômage du père qui ne touchait que le salaire minimum ; 1200 francs, pour lui, cela n'est pas négligeable ».

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

TRANSPORTS

Fin de la grève des marins CGT de l'armement naval SNCF

Les marins CGT de l'armement naval SNCF ont mis fin à leur grève samedi 9 février, et les rotations des car-ferris sur la Manche ont repris normalement à Caudebec et à Dieppe. Le travail avait déjà repris jeudi à Boulogne-sur-Mer et vendredi à Dunkerque.

Les marins CGT entendaient protester, par leur mouvement déclenché le 1^{er} février, contre un nouveau système de rotation des équipages - modifiant les rythmes de travail et de congés - mis en place par la direction de la Sealink (dont fait partie la SNCF), et accepté par la CFDT et le collège des officiers.

« Nous espérons rencontrer des hommes de dialogue au sein de la SNCF dans les jours prochains », ont-ils déclaré.

« Mais, si on continue à nous imposer un diktat, nous sommes prêts à employer tous les moyens, y compris le blocus du port, comme nous l'avons déjà fait », a déclaré M. Dominique Savina, secrétaire général des marins CGT de Dunkerque.

Quatre cargos britanniques pour Cuba. - Les chantiers navals British Shipbuilders viennent de signer un contrat de 32 millions de livres (350 millions de francs) pour la construction, en quatre exemplaires, d'un nouveau navire de 15 000 tonnes. Ces cargos de 137 mètres de long seront construits aux chantiers Smith de Middlesbrough (au nord-est de l'Angleterre).

CONJONCTURE

Baisse des ventes du commerce de détail en 1984

Le commerce de détail est désormais touché par le tassement du revenu des Français. Les résultats de novembre 1984 des indices mensuels de chiffre d'affaires publiés par l'INSEE en apportent la confirmation. De novembre 1983 à novembre 1984, le chiffre d'affaires de l'ensemble du commerce de détail (indice corrigé des variations saisonnières) a progressé que de 1,1 %, ce qui correspond à une baisse du volume des ventes de 5,2 %. Le commerce de détail alimentaire, avec une augmentation du chiffre d'affaires de 2,9 % et une baisse du volume des ventes de 3,9 %, est moins touché que le secteur non alimentaire, qui, en valeur, perd 0,2 %, et, en volume 6,5 %. Ces évolutions, qui ne constituent pas un bilan annuel, mais la photographie au mois de novembre, sont cependant révélatrices d'une tendance, sur fond de hausse des prix de 6,9 % (novembre 1983 à novembre 1984).

Pourtant, branche par branche, certains tirent mieux leur épingle du jeu que d'autres, beaucoup plus touchés que la moyenne générale ne le laisse supposer. Ainsi, dans le com-

merce non alimentaire, l'indice des entreprises de vente par correspondance augmente de 1,4 % en volume (9,5 % en valeur). Si la bonne tenue des « fleuristes, grainetiers » (+ 1,4 % en volume, + 6,4 % en valeur) peut, à la rigueur, s'expliquer par la Toussaint, c'est la plantation d'automne, celle de la « parfumerie et produits de beauté » (+ 0,2 % en volume, + 6,4 % en valeur) est plus surprenante. Dans le commerce de détail non alimentaire, ce sont le textile, l'habillement, la chaussure, qui souffrent le plus (respectivement - 2 % en volume, - 10,4 % en valeur).

Enfin, les grands magasins (non alimentaires) et les magasins populaires (grandes surfaces alimentaires appartenant souvent aux mêmes groupes) se trouvent sur la même pente descendante (- 8,1 % en volume pour les premiers, - 5,6 % pour les seconds), mais on peut se demander si, dans ce cas, ce n'est pas la conjoncture ne joue pas seulement un rôle accélérateur dans des difficultés plus structurelles.



Le Monde
dossiers et documents

LES ENJEUX DE L'ESPACE

NUMÉRO SPÉCIAL - FÉVRIER 1985 - 18 PAGES - 10,50 F

SAIRES

industriels français en micro-électronique

Le degré de modernisation de la production de la micro-électronique dans les produits, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

IS ET CHIFFRES

Le 24,3 % de la production Philips en France, soit 24,3 % de la production de la filiale de Philips en France, la Philips France, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

Le 24,3 % de la production Philips en France, soit 24,3 % de la production de la filiale de Philips en France, la Philips France, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

Le 24,3 % de la production Philips en France, soit 24,3 % de la production de la filiale de Philips en France, la Philips France, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

Le 24,3 % de la production Philips en France, soit 24,3 % de la production de la filiale de Philips en France, la Philips France, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

Le 24,3 % de la production Philips en France, soit 24,3 % de la production de la filiale de Philips en France, la Philips France, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

Le 24,3 % de la production Philips en France, soit 24,3 % de la production de la filiale de Philips en France, la Philips France, a été noté en France, par le BIFE (Bureau français de l'industrie électronique) et de prévisions économiques de l'industrie électronique, et demandé aux entreprises de la branche de renseigner les résultats venant de leur production.

صلى الله عليه وسلم

AFFAIRES

Les industriels français sont moins bien équipés en micro-électronique que leurs concurrents

Symbole du degré de modernisation d'un pays, la pénétration de la micro-électronique dans l'industrie, dans les usines et dans les produits, a pris un « net retard » en France. C'est ce qui ressort d'une étude conduite par le BIPE (Bureau d'Informations et de Prévisions économiques) et deux organismes, britannique et allemand, et demandée par le ministère du redéploiement industriel. Les résultats viennent d'être rendus publics.

Sur trois mille huit cents entreprises interrogées dans les trois pays, 51 % des firmes allemandes utilisent la micro-électronique contre 47 % en Grande-Bretagne et seulement 38 % en France. Les industriels français sont moins équipés que leurs concurrents des deux pays en matériels informatiques comme la conception assistée par ordinateur ou le contrôle de fabrication. Leur taux d'équipement pour les machines-outils à commande numérique, les automates programmables ou les contrôleurs de machines sont supérieurs à ceux des britanniques mais toujours inférieurs à ceux des allemands. Le recours aux puces dans les produits (par exemple dans les balances, les compteurs, les jontes, etc.) est

LE LANCEMENT DU PERRIER FRUITÉ AUX ÉTATS-UNIS VA CRÉER 200 EMPLOIS... A VERGÈZE (GARD)

Perrier va faire des bulles de couleur aux États-Unis. Pour relancer ses ventes sur le marché américain, le groupe proposera à partir du 15 avril prochain un nouveau produit : un Perrier fruité, au citron, au citron vert et à l'orange. Ce produit sera expédié de Vergèze (Gard) où deux cents emplois vont être créés. Perrier, qui a vendu pour 50 millions de dollars d'eau minérale aux États-Unis en 1984, prévoit un doublement de ses ventes en dix-huit mois grâce au Perrier fruité.

Ce lancement est une étape nouvelle dans le positionnement de l'eau qui fait « pschitt » aux États-Unis : de 1979 à 1981, Perrier a réussi le lancement de son eau gazeuse présentée comme une boisson sophistiquée pour une clientèle haut de gamme, donc marginale. De 1981 à 1984, le groupe s'efforce de « banaliser » l'usage des eaux minérales. Il y parviendra notamment par le rachat d'autres sources : Calistoga (côte ouest), Poland Spring (côte est) Oasis (Texas), dont l'activité a progressé de 30 % en 1984.

ÉTRANGER

EN BOLIVIE
Le gouvernement du président Zuazo annonce une dévaluation de 400 % du peso

La Paz (AFP). - Le gouvernement du président Zuazo a approuvé samedi 9 février à La Paz un ensemble de mesures économiques parmi lesquelles figure une dévaluation de 400 % du peso par rapport au dollar, a-t-on annoncé de source officielle dans la capitale bolivienne.

Le cabinet du président Siles Zuazo a également décidé une hausse des prix alimentaires et des combustibles, ainsi qu'une augmentation des salaires.

Ces mesures, étudiées par l'ensemble du cabinet pendant une dizaine d'heures, ont été annoncées samedi 9 février par le ministre bolivien du plan, M. Freddy Justiniano.

Au cours officiel, le dollar américain valait 9 000 pesos boliviens, mais il s'échangeait ces jours derniers contre quelque 100 000 pesos sur le marché parallèle. Avec l'entrée en vigueur de la dévaluation, le billet vert vaudra 45 000 pesos. Le ministre de l'Information, M. Mario Rueda Pena, a tenu à préciser que le gouvernement sanctionnerait avec la plus grande

LES PAYS ENDETÉS D'AMÉRIQUE LATINE VEULENT NÉGOCIER AVEC LEURS CRÉANCIERS

Les ministres des onze pays latino-américains les plus endettés (1), réunis à Saint-Domingue, ont estimé qu'il était indispensable de prendre en compte la crise financière dont ils souffrent si l'on veut éviter des troubles sociaux et politiques dans leurs pays. La résolution, rendue publique le 9 février par ce groupe dit de Carthagène, rappelle la nécessité d'un dialogue politique avec les pays prêteurs : « Il est indispensable de surmonter les réserves exprimées par certains gouvernements pour la mise en œuvre d'un dialogue politique. » Mais aucune date n'a été arrêtée pour un éventuel sommet entre nations endettées et pays prêteurs.

Le ministre des finances du Brésil, M. Ermano Galvès, a exprimé l'espoir que son pays, qui négocie un accord de rééchelonnement de sa dette de 100 milliards de dollars avec les banques américaines, recevra le même traitement que le Venezuela et le Mexique.

Le groupe de Carthagène se retrouvera avant la réunion, les 17 et 18 avril, du comité de développement auquel participent le FMI et la Banque mondiale pour mettre au point une position commune. - (UPL)

économie et humanisme

Le dossier : Dénouer le processus de la connaissance, une nécessité pour penser la mutation actuelle.

Comment penser le présent et l'avenir quand le processus de la connaissance est bloqué ? Comment faire face à l'urgence de valeurs nouvelles, à la créativité ? Par des économistes, philosophes, sociologues, historiens, architectes...

- Pourquoi le travail social ?
- L'hiver québécois des sociologues et des travailleurs sociaux.

Le numéro : 50 F Abonnement 1985 : 220 F

ÉCONOMIE ET HUMANISME, 14, rue Antoine-Dumont 69372 LYON Cedex 08

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

- Philips n'a que 24,3 % de Loewe Opta. - Le groupe Philips détient encore un intérêt de 24,3 % dans le capital de Loewe Opta, fabricant allemand de téléviseurs, mais cette participation sera vendue avant la fin de l'année 1985, conformément aux instructions de l'office ouest-allemand des cartels, a déclaré, le 8 février à Hildesheim, le porte-parole de Philips (le Monde du 9 février). M. Eef Brouwers a précisé que la filiale allemande de Philips, Alldelphi, détient un intérêt direct de 15 % dans Loewe Opta et que 9,3 % sont détenus, au nom d'Alldelphi, hors de RFA. - (AFP)

Automobile

- Honda producteur d'automobiles en Grande-Bretagne ? - La firme japonaise Honda vient d'annoncer au département britannique du commerce et de l'industrie son intention de construire en Grande-Bretagne une usine de moteurs à Swinton avant d'y construire des automobiles, affirme le Financial Times du 11 février. Honda est déjà associé à Austin Rover par la construction de deux modèles.

Conjoncture

- « J'utiliserai la baisse des taux d'intérêt et des impôts pour accélérer la reprise », affirme M. Bérégovoy. - La politique économique menée par la gauche « est en train de réussir », a affirmé dimanche 10 février à TF1 M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie, des finances et du budget. « Les moyens que nous mettons en œuvre pour accélérer la reprise de l'économie porteront leurs fruits en 1985. »
- La baisse des impôts, la baisse des taux d'intérêt, sont des leviers que j'intends utiliser », a précisé M. Bérégovoy.

Échanges internationaux

- Vers un nouveau gel des prix du sucre des pays ACP. - La Commission européenne a proposé de geler à nouveau le prix auquel la CEE achète un contingent de sucre (1,4 million de tonnes) aux pays d'ACP (Afrique, Caraïbes, Pacifique) liés à la CEE par la convention de Lomé. Ce gel, prévu pour la campagne 1985-1986 et sur lequel les dix doivent se prononcer avant le 1^{er} avril, avait déjà été obtenu pour la campagne précédente (1984-1985). La commission fait valoir les faiblesses du prix européen et du marché international. Les pays ACP concernés estiment que la CEE devrait tenir compte de leurs difficultés économiques et des frais de transport pour acheminer leur sucre vers la CEE.

- Nouveau différend entre la CEE et les États-Unis sur l'acier. - Les États-Unis ont demandé à la Commission de la CEE d'ouvrir des négociations en vue de limiter les exportations européennes de produits semi-finis en acier vers les États-Unis. Ces produits échappaient jusqu'à présent aux « arrangements » conclus (acier concave, spéciaux et tubes) et n'étaient pas soumis à restriction. La Commission qualifie d'« inquiétante et de surprenante » l'exigence américaine.

Étranger

- Brésil
- Excédent commercial en janvier. - La balance commerciale brésilienne a été excédentaire de

570 millions de dollars en janvier (525 millions en janvier 1984) selon des statistiques officielles. Le Brésil s'est fixé pour objectif 1985 un excédent commercial de 12 milliards de dollars. 1984, la balance commerciale a enregistré un excédent record de 13 milliards de dollars.

GRANDE BRETAGNE

- Incertitude sur le sort de Dunlop. - L'incertitude créée par le conglomérat BTR (British Tyre and Rubber) en lançant son OPA sur le groupe britannique Dunlop (le Monde du 21 janvier) se poursuit. Réunis à la veille du week-end, les actionnaires de Dunlop n'ont pu se prononcer sur le plan de restructuration du capital (le Monde du 17 janvier) que leur a présenté le président Sir Michael Edwards.

Grâce aux actions préférentielles (26 % du total) rachetées en Bourse, BTR les a empêchés de statuer et a contraint Sir Michael à différer l'assemblée.

Le nouveau président de Dunlop va maintenant tenter d'élaborer une nouvelle stratégie pour empêcher BTR de réussir son OPA. Les banques, qui apportent leurs concours financiers au groupe, auraient accepté de ne pas convertir une partie de leur dette en actions préférentielles pour s'opposer à BTR.

SUÈDE

- Augmentation du chômage. - Le nombre des demandeurs d'emploi en Suède s'est établi, au mois de janvier, à 149 000, contre 123 000 en décembre et 162 000 en janvier 1984, portant ainsi le taux de chômage à 3,4 %, contre 2,8 % pour le mois précédent, et 3,7 % un an auparavant, selon le Bureau central des statistiques suédoises (SCB).

L'aggravation du chômage en janvier (+ 0,6 %) fait par ailleurs suite à une diminution de 0,1 % enregistrée en décembre par rapport au mois précédent. - (Agefi)

Social

- Grève et occupation dans deux centres SNCF. - Les chefs des deux centres matériel et traction SNCF de Conflans-Jarny (Meurthe-et-Moselle) et de Longwy (Moselle) ont été reçus dimanche 10 février de 14 h à 23 h par une centaine de personnes. Les salariés de ces centres sont en grève avec occupation à l'appel des syndicats CGT, CFDT, FO et FGAAC, depuis le lundi 4 février pour protester contre le projet de la direction régionale de la SNCF de supprimer les deux centres, à la suite de la baisse du trafic marchandises dans cette zone, suppression qui entraînerait la mutation des quarante salariés. La grève provoque de fortes perturbations du trafic local omnibus et le détournement des trains grandes lignes vers Luxembourg.

- Six mois de chômage partiel pour le personnel de la SEAGEM. - Affectée par la mévente des chaudières domestiques, la SEAGEM (Société d'études et d'application générale d'éléments mécaniques), installée à Saint-Thégonnec (Finistère), a décidé de placer tout son personnel de production en chômage partiel pour une période de six mois. Du 11 février à la fin du mois de juillet, cent quatre-vingts salariés ne travailleront plus que vingt-quatre heures par semaine, réparties sur trois jours, et enregistreront une perte de salaire nette de 5 % à 15 %. Les soixante-dix autres salariés de l'entreprise ne sont pas concernés par la mesure.



DISTRIBUTION EXCLUSIVE EN FRANCE DE TIME/SYSTEM®

L'outil d'organisation personnelle le plus perfectionné et le plus élégant du monde.

- Time/system® est un système de feuillets mobiles/agenda format A5 destiné à l'organisation personnelle, qui a fait sensation dans le monde.
- Time/system® est divisé en un nombre de sections qui s'entrelacent d'une façon simple, mais raffinée, permettant de garder et de coordonner tous les détails importants des rendez-vous, réunions, voyages, idées, des petits et grands projets, etc.
- Time/system® est en croissance permanente. Il est en train d'acquiescer une position mondiale de choix, dominant ainsi le marché international des agendas.

« Time/system » est destiné à l'homme d'affaires très occupé, possédant un poste de cadre supérieur ou moyen qui a besoin d'une organisation efficace de son temps et qui apprécie un outil rationnel d'organisation et de prestige.

Nous désirons établir un « Sole Distribution Agreement » avec une entreprise possédant la volonté et les moyens nécessaires pour s'introduire sur le marché français en un temps record.

Cela exige une organisation efficace pour la commercialisation de ce produit avec un investissement de 3 millions de FF minimum, stock inclus (pour la première année).

Nous considérons le marché français comme un marché très potentiel pour un produit comme « Time/system ».

Etes-vous l'entreprise qui est prête à accepter le défi et à utiliser les possibilités commerciales et uniques qu'une coopération pourrait impliquer ?

Veuillez adresser votre demande en anglais avec une présentation détaillée de votre société. Seules les demandes sérieuses seront prises en considération.

Demandes à adresser à :

Time/system®

Time/system® International
Meterbuen 6-12, DK-2740 Skovlunde
Danemark

Téléphone : 19 45 2-922111. Telex : 35495

« Time/system » est une marque déposée de « Time/system » International dans les pays suivants : Danemark, Suède, Norvège, Finlande, Allemagne fédérale, Autriche, Suisse, Liechtenstein, Belgique, Luxembourg, Pays-Bas, Grande-Bretagne, Singapour, Malaisie, Indonésie, Thaïlande, Hongkong, Australie, Nouvelle-Zélande.

« Time/Design » est une marque déposée aux États-Unis et au Canada.

L'ORÉAL

Le chiffre d'affaires consolidé de L'Oréal et de ses filiales françaises et étrangères s'est élevé, pour l'année 1984, à 15,8 milliards de francs contre 13,5 milliards de francs en 1983, soit une progression de 16,9%.

A données comparables, c'est-à-dire à taux de change identiques et sans les sociétés entrées ou sorties en consolidation, la progression a été de 16%.

Chiffres d'affaires

Pour les cosmétiques, l'année 1984 a été une nouvelle année de conquête : l'ouverture de nouveaux marchés et l'accroissement de nos parts de marchés dans les pays où nous sommes implantés ont permis de réaliser une progression de 19% à données comparables. L'inflation ayant été réduite dans la plupart des pays, l'accroissement en volume a été très important.

En ce qui concerne la pharmacie,

la progression du chiffre d'affaires de Synthelabo a été plus faible, de l'ordre de 7%.

Résultats

Bien qu'il soit encore trop tôt pour apprécier les résultats d'une manière définitive, le bénéfice net devrait être supérieur d'environ 10% à celui de 1983, qui a été de 663 MF.

Son évolution, inférieure à celle du chiffre d'affaires, s'explique, en partie, par les efforts engagés pour la conquête de nouveaux marchés en vue de préparer l'avenir, dans le domaine cosmétique,

mais surtout par la poursuite importante de l'effort de recherche, par les nouvelles implantations à l'étranger dans le domaine du médicament et par les mesures de restructuration des activités biomédicales, dans le secteur pharmaceutique.

(Publicité)

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La SEPEA, filiale de la SONACOS, société nationale de commercialisation des dérivés du pétrole, 52-54, rue Clément, B.P. 639, Dakar (Sénégal) lance un appel d'offres pour la fourniture des matériels, l'installation, le transport jusqu'au site, le montage et l'entretien, et la mise en route d'unités d'arrosage de bœufs d'une capacité de 2 000 tonnes de grains coques par semaine en plusieurs lots :

- Réception et nettoyage des arachides en coques ;
- Décorticage ;
- Stockage, conditionnement, stockage et expédition des produits finis.

Les documents d'appel d'offres seront disponibles :
- Soit à la SONACOS, B.P. 639 à Dakar, tél. : 23.10.52, télex 418 SG,
- Soit à l'ITRISO, 11, Square Pétrarque, 75116 Paris, tél. : 553.60.25, télex : 630 491 F.

A partir du 10 février 1985
contre la somme de 20 000 F CFA ou 400 F Français.
LA REMISE DES OFFRES EST PRÉVUE LE 20 AVRIL AU PLUS TARD À DAKAR

INT INSTITUT NATIONAL DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

2e FORUM 12-13 février 1985
DÉBATS-CONFÉRENCES

Inauguration le 12 février à 18 h par M. Louis Mexandeau, 9, RUE CHARLES-FOURIER - LES ÉPINETTES - 91011 EVRY

LA BNP CRÉE UNE FILIALE EN NORVÈGE

La Banque nationale de Paris, première banque française implantée en Norvège dès 1976 sous forme de bureau de représentation, vient d'obtenir des autorités norvégiennes l'autorisation de créer une banque en association avec la Forretningsbanken, cinquième banque commerciale de ce pays.

Le capital de la Banque nationale de Paris Norge A/S, dont le siège social est situé à Oslo, s'élève à 40 millions de couronnes norvégiennes. Il sera détenu à hauteur de 75 % par la BNP et de 25 % par la Forretningsbanken.

La création de cette nouvelle filiale répond au souci de la BNP de se rapprocher de la clientèle des entreprises norvégiennes en participant davantage au financement de leurs opérations sur les marchés intérieurs et extérieurs et de promouvoir les échanges entre la France et la Norvège.

BANQUE NATIONALE DE PARIS NORGE A/S
Hakon VII's Gate 6
Oslo, Norvège
Directeur général : M. Paul-François Guvlin.

Schlumberger

Le bénéfice de Schlumberger pour 1984 s'est élevé à 1,18 milliard de dollars, soit une augmentation de 9 % par rapport au bénéfice net réalisé en 1983, qui était de 1,08 milliard de dollars. Le bénéfice net par action est de 4,10 dollars, comparé à 3,73 dollars. Le chiffre d'affaires a progressé de 10 % pour atteindre 6,37 milliards de dollars.

Le bénéfice net pour le quatrième trimestre est de 311 millions de dollars, en progression de 20 %. Le bénéfice net par action est de 1,08 dollar, il était de 0,90 dollar. Le chiffre d'affaires est de 1,70 milliard de dollars, en progression de 14 %.

Jean Riboud, président-directeur général, a indiqué que l'augmentation des bénéfices pour l'année était due principalement à l'activité accrue des services de logging en Amérique du Nord, à l'amélioration des résultats de Fairchild semi-conducteurs et du groupe systèmes automatisés par ordinateurs, et à une progression des produits financiers.

L'impact de ces améliorations a été en partie atténué par une baisse d'activité des services pétroliers hors Amérique du Nord. L'acquisition de 50 % des activités de Dowell en Amérique du Nord a augmenté le chiffre d'affaires de 216 millions de dollars pour l'année et réduit le bénéfice de 30 millions de dollars (10 cents par action).

Le 24 décembre, Schlumberger a acquis Sedco et de Schlumberger seront consolidés à partir du 1er janvier 1985, le chiffre d'affaires et le bénéfice net de Sedco, pour 1984, le chiffre d'affaires et le bénéfice net de Sedco se sont élevés, respectivement, à 597 millions et à 102 millions de dollars.

Jean Riboud a précisé que les résultats de Sedco et de Schlumberger seront consolidés à partir du 1er janvier 1985, le chiffre d'affaires et le bénéfice net de Sedco, pour 1984, le chiffre d'affaires et le bénéfice net de Sedco se sont élevés, respectivement, à 597 millions et à 102 millions de dollars.

BANK LEUMI LE-ISRAËL (FRANCE) S.A.

Le Conseil d'Administration, réuni le 6 février 1985, sous la présidence de M. E.L. Japhet, a arrêté le bilan et les comptes de l'exercice 1984.

Le total du bilan s'est établi à 2,9 milliards de francs contre 2,7 milliards de francs en 1983. Le bénéfice net fait ressortir une progression de 15,7 % passant à 4,4 millions de francs contre 3,8 millions de francs au titre de l'année précédente. Les dépôts à vue et à terme de la clientèle ont augmenté de 14,7 %, totalisant 1 245 millions de francs et le volume des encours a progressé de 11 %, atteignant 941 millions de francs.

Après l'année 1984, nous avons poursuivi la consolidation des agences acquises en province. Les cinq agences de la Bank Leumi France, situées dans diverses régions françaises, ont toutes amélioré leurs résultats et ont contribué d'une manière significative au bénéfice de notre établissement.

En 1984, nous avons entrepris de doter notre banque d'un nouveau système informatique qui commencera à fonctionner en 1985. Cette automatisation nous permettra d'assurer un service plus efficace à notre clientèle et de préparer la poursuite du développement de la banque.

EPAROBILIG

ÉPARGNE PLACEMENT OBLIGATAIRE

Société d'investissement à capital variable

An 28 décembre 1984, l'actif net s'élevait à 1 209 626 054,11 F et le nombre d'actions en circulation était de 1 089 115. La valeur liquidative de l'action ressortait à 1 110,65 F après le paiement, le 21 décembre 1984, d'un dividende de 296,67 F assigné à l'actif sans avoir fiscal.

La répartition de l'actif net était la suivante :

- Obligations classiques à taux fixe (dont intérêts courus sur obligations)	36,24 %
- Obligations à taux variable (dont intérêts courus sur obligations)	35,66 %
- Bons à intérêts mensuels	17,42 %
- Liquidités	10,68 %
TOTAL	100,00 %

L'évolution de la valeur liquidative d'investissement Net depuis sa création, le 3 octobre 1983 au 28 décembre 1984, fait ressortir un taux annuel de rendement de 15,23 %.

Les établissements habilités à recueillir les souscriptions et les demandes de rachat sont les suivants : la Banque financière parisienne - BAFIP - (anciennement Banque Société de France), la Banque populaire de récompte, la Banque populaire de France, la Banque Châiz, la Banque Odier Bungeur Courvoisier, le Crédit mutuel agricole de l'Anjou, la Compagnie parisienne de récompte, Fiofrance.

En 1984, la CGIB a connu une forte progression de son activité. Malgré un ralentissement au cours des deux derniers mois rendu nécessaire par les mesures de régulation de crédit, l'ensemble des crédits nouveaux accordés a augmenté de 34 % par rapport à l'exercice précédent.

En conséquence, les concours sont passés de 5,8 milliards de francs à fin 1983 à 6,2 milliards de francs à fin 1984.

INVESTISSEMENT NET

Société d'investissement à capital variable

An 28 décembre 1984, l'actif net s'élevait à 772 350 104,07 F et le nombre d'actions en circulation était de 66 490. La valeur liquidative de l'action ressortait à 11 615,03 F après paiement, le 21 décembre 1984, d'un dividende de 296,67 F assigné à l'actif sans avoir fiscal.

La répartition de l'actif net était la suivante :

- Obligations classiques à taux fixe (dont intérêts courus sur obligations)	32,70 %
- Obligations à taux variable (dont intérêts courus sur obligations)	41,54 %
- Bons à intérêts mensuels	15,13 %
- Liquidités	10,63 %
TOTAL	100,00 %

L'évolution de la valeur liquidative d'investissement Net depuis sa création, le 2 septembre 1982, au 28 décembre 1984 fait ressortir un taux annuel de rendement de 18,18 %.

Les établissements habilités à recueillir les souscriptions et les demandes de rachat sont les suivants : la Banque financière parisienne - BAFIP - (anciennement Banque Société de France), la Banque populaire de récompte, la Banque populaire de France, la Banque Châiz, la Banque Odier Bungeur Courvoisier, le Crédit mutuel agricole de l'Anjou, la Compagnie parisienne de récompte, Fiofrance.

En 1984, la CGIB a connu une forte progression de son activité. Malgré un ralentissement au cours des deux derniers mois rendu nécessaire par les mesures de régulation de crédit, l'ensemble des crédits nouveaux accordés a augmenté de 34 % par rapport à l'exercice précédent.

En conséquence, les concours sont passés de 5,8 milliards de francs à fin 1983 à 6,2 milliards de francs à fin 1984.

INVESTISSEMENT OBLIGATAIRE

Société d'investissement à capital variable

An 28 décembre 1984, l'actif net s'élevait à 1 063 809 038,53 francs et le nombre d'actions en circulation était de 77 381. La valeur liquidative de l'action ressortait à 13 747,68 francs après paiement, le 20 décembre 1984, d'un dividende de 296,67 F assigné à l'actif sans avoir fiscal.

La répartition de l'actif net était la suivante :

- Obligations classiques à taux fixe (dont intérêts courus sur obligations)	32,70 %
- Obligations à taux variable (dont intérêts courus sur obligations)	41,54 %
- Bons à intérêts mensuels	15,13 %
- Liquidités	10,63 %
TOTAL	100,00 %

L'évolution de la valeur liquidative d'investissement Net depuis sa création, le 2 septembre 1982, au 28 décembre 1984 fait ressortir un taux annuel de rendement de 18,18 %.

Les établissements habilités à recueillir les souscriptions et les demandes de rachat sont les suivants : la Banque financière parisienne - BAFIP - (anciennement Banque Société de France), la Banque populaire de récompte, la Banque populaire de France, la Banque Châiz, la Banque Odier Bungeur Courvoisier, le Crédit mutuel agricole de l'Anjou, la Compagnie parisienne de récompte, Fiofrance.

En 1984, la CGIB a connu une forte progression de son activité. Malgré un ralentissement au cours des deux derniers mois rendu nécessaire par les mesures de régulation de crédit, l'ensemble des crédits nouveaux accordés a augmenté de 34 % par rapport à l'exercice précédent.

En conséquence, les concours sont passés de 5,8 milliards de francs à fin 1983 à 6,2 milliards de francs à fin 1984.

MARCHÉS

SON LE CRÉDIT LYONNAIS

Les perspectives industrielles pour 1985 sont plus favorables

Les perspectives d'ensemble des principaux secteurs industriels pour 1985 sont plus favorables que pour 1984.

Le secteur de l'acier, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur du textile, qui a également connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'automobile, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'électronique, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'aéronautique, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'espace, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'énergie, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'environnement, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'agriculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la chasse, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la pêche, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de la sylviculture, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le secteur de l'élevage, qui a connu une année difficile en 1984, devrait connaître une amélioration de sa situation en 1985.

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

DÉBATS

2. « Europe, Espagne et veto grec », par René Foch : Témoignage : « L'annonce faite aux pigeons » : Courrier des lecteurs : le malaise socialiste.

ÉTRANGER

- 3-4. EUROPE : ITALIE : Rome se félicite de l'arrestation d'un autonome à Paris.
- 4-5. AMÉRIQUES : MEXIQUE : le gouvernement de M. de la Madrid affronte une grogne croissante de l'opposition.
6. AFRIQUE : PROCHE-ORIENT
7. ASIE

POLITIQUE

- 8-11. Le vingt-cinquième congrès du PCF.
11. Au colloque du PS sur « l'État et les libertés », M. Jospin dénonce le libéralisme « sélectif » de la droite.
12. Nouvelle-Calédonie : le congrès du RNC.

SOCIÉTÉ

13. JUSTICE : M^{me} Françoise Verne bouc éprouve ?
- DÉFENSE : le PCF critique les propos de M. Harnu sur la force d'action rapide et la bombe à neutrons.
14. SPORTS : double français aux championnats du monde de ski.
15. La Croix de l'Équipe.
- SCIENCE : Texas Instruments veut faire entrer l'intelligence artificielle dans la micro-informatique individuelle.

CULTURE

16. EXPOSITIONS : la photographie et le paysage impressionniste au Grand Palais.
- JAZZ : Paul Bley au Festival des banlieues bleues.
18. COMMUNICATION : les États-Unis à l'assaut de la télévision européenne.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

19. RFA : moins d'euphorie mais les atouts subsistent ; les vrais handicaps de Renault.
20. SUDERURIE : la restructuration a pris deux ans de retard en France.
21. La lave-vaisselle et le congélateur n'ont pas encore réussi leur percée ; Point de vue : « Le monde paysan est un puzzle », par Yves Jean.
22. ÉCONOMIE
23. SOCIAL : un rapport du commissariat général du Plan sur la formation.
24. AFFAIRES : ÉTRANGER.

89 FM

à Paris
A80 « le Monde »
232-14-14
Lundi 11 février, 19 h 20

Etes-vous bien assurés ?

FRANÇOIS RENARD
répondra aux questions
des auditeurs et des lecteurs
Débat animé par
FRANÇOIS KOCH

RADIO-TELEVISION (18)
INFORMATIONS
« SERVICES » (23) :

« Journal officiel » : Loto ;
Météorologie ; Mots croisés.
Annonces classées (24 à 39) ;
Carnet (23) ; Programmes des
spectacles (17) ; Marchés
Boursiers (43).

Le numéro du « Monde »
daté 10-11 février 1985
a été tiré à 403 503 exemplaires

Toujours un peu mieux...

A B C D E F G

...telle est la politique que nous avons adoptée. C'est pourquoi nos scampi viennent d'Islande, où les eaux glacées leur donnent une saveur supérieure.

MÖVENPICK Restaurants
17, boulevard de la Madeleine
75009 Paris, Tél. 01-742 47 93

3241

LA SITUATION AU LIBAN

Explosion d'une voiture piégée à Tripoli : six morts

Beyrouth. — Tandis qu'au Liban du Sud, la milice chiite Amal, en coopération avec les autorités religieuses et les notables locaux chrétiens et musulmans, s'emploie sans relâche en vue d'éviter les « massacres » intercommunautaires prédicts inéluctablement par les Israéliens dans le sillage de leur retrait partiel de la région de Saïda, c'est de nouveau au nord que c'est produit un attentat aux relents confessionnels.

Une voiture piégée, la deuxième en dix jours, a en effet explosé à Tripoli, principale ville du Liban du Nord, devant une permanence du Mouvement d'unification islamique (MUI). Le précédent attentat de cette nature avait fait dix morts et soixante blessés. Le MUI a aussitôt mis en cause « les croisés phalangistes compromis avec les juifs, qui ont commis un nouveau crime contre les musulmans et la ville de Tripoli », évoquant à cette occasion « les Arabes et les non-Arabes qui traitent avec eux ».

Une voiture piégée a également explosé le même jour à Beyrouth-Ouest, tuant ses deux occupants, mais il ne semble pas que ce dernier attentat ait des implications politiques. On note que l'amélioration de l'état de la sécurité à Beyrouth-Ouest se maintient depuis deux semaines, ce qui est nettement mieux que lors des précédentes tentatives de rétablissement de l'ordre par la sixième brigade de l'armée, en accord avec les milices, principalement avec Amal, dans ce secteur de la capitale.

A une semaine de la date fatidique du 18 février, les perspectives

ne sont pas aussi mauvaises qu'on veut bien le dire en Israël, concernant, à tout le moins, des affrontements intercommunautaires au sud. Citant son fondateur, l'imam Moussa Sadr, Amal a installé des panneaux à Beyrouth-Ouest sur « les bienfaits et la nécessité de la bonne entente islamo-chrétienne ». De son côté, le chef du PSP (druze), M. Walid Joumblatt, qui contrôle de facto l'accès nord de Saïda à travers sa position dominante dans l'IKlim-el-Kharoub, montre, ces jours-ci, de bonnes dispositions. Des émissaires du président Gemayel ayant à leur tête M. Michel Samaha sont revenus « enchantés », dimanche, d'une journée d'entretiens avec M. Joumblatt, parlant d'une « nouvelle page » dans les relations avec ce dernier.

Reste l'incidence d'un retour en scène du facteur palestinien, difficile à prévoir. Tandis que le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, va essayer de reprendre pied sur le terrain dans le camp palestinien d'Aïn-el-Heloué et à Saïda, les dissidents pro-syriens s'apprêtent à l'y rencontrer. Leur passage, venant de la Bekaa, à travers des villages chrétiens ou non chrétiens, notamment chiites sous la bannière d'Amal, entourant Saïda, se déroulera-t-il sans problèmes ?

Le chef d'Amal, M. Nabih Berri, dans son discours-chef le 6 février, a, entre autres, cherché à couper l'herbe sous les pieds des Palestiniens, en prenant la tête d'une résistance libanaise — et exclusivement libanaise — à l'occupation israélienne, avec manifestement l'aval de la Syrie.

LUCIEN GEORGE.

Le Conseil d'Etat rejette la demande en annulation par les centres Leclerc des décrets et de circulaire relatifs au prix des livres

Après la décision de la Cour de justice européenne du 10 janvier considérant la loi du 10 août 1981, qui limite les rabais sur les livres à 5 %, comme compatible avec les dispositions du traité de Rome, sauf deux clauses sur l'importation, les centres Leclerc essaient un nouvel échec devant le Conseil d'Etat.

L'Association des centres distributeurs Edouard-Leclerc avait, en effet, en 1982 et 1983, déposé des requêtes en annulation au Conseil d'Etat contre la circulaire du 30 décembre 1981 et le décret d'application du 3 décembre 1981, et contre le décret du 29 décembre 1982, concernant les infractions à la loi.

Le Conseil d'Etat a rendu public ses conclusions vendredi 8 février. Il a rejeté la demande en annulation pour excès de pouvoir du décret prévoyant des sanctions pénales. Il a jugé, en particulier, que le défaut de signature de certains ministres ne pouvait être considéré comme un vice de forme, dès lors que ces ministres n'étaient pas chargés d'une mesure réglementaire ou d'exécution.

Il n'a pas suivi les centres Leclerc qui, considérant certaines dispositions de la loi Lang et du décret d'application comme contraires à celles du traité de Rome, estimaient illégal le décret pénal. De même, la demande de saisie à titre subsidiaire de la Cour de justice européenne n'est pas nécessaire, car les deux clauses de la loi écrites par les juges de Luxembourg ne privent pas le décret de sa base légale. En d'autres termes, la thèse de M. Edouard Leclerc, qui veut que la Cour de justice européenne, en jugeant inapplicables deux dispositions, ait rendu caduc l'ensemble de la loi, n'est pas retenue.

Le Conseil d'Etat n'a pas jugé recevable non plus la requête des centres Leclerc lui demandant de « constater l'illégalité » du décret d'application du 3 décembre 1981. Il n'a pas suivi davantage la longue série d'arguments des centres Le-

clerc tendant à l'annulation pour excès de pouvoir de la circulaire du 30 décembre 1981.

En revanche — et c'est une mince consolation pour M. Leclerc — le Conseil d'Etat a annulé une disposition de la circulaire qui autorise les associations de parents d'élèves à acheter des livres scolaires pour leurs membres dérogation avec la loi. Le Conseil d'Etat estime que cette disposition relève du domaine réglementaire mais que la définition du livre scolaire n'entre pas dans la compétence du ministre de la culture.

D'ores et déjà, les services des ministères de la culture et de l'éducation nationale élaborent un texte de remplacement qui devrait être publié prochainement sous la forme d'un arrêté ou d'un décret.

B. A.

● Deux arrestations consécutives à l'enlèvement du petit-fils d'Axel Springer. — Deux ressortissants ouest-allemands, arrêtés, respectivement le 8 février à Munich et le 9 à Zurich, ont avoué leur participation à l'enlèvement, le 20 janvier dernier en Suisse de Sven Axel Springer, le petit-fils du magnat de la presse allemande Axel Springer, a annoncé, le 10 février, la police du canton des Grisons. Il s'agit de deux anciens élèves du pensionnat « Alpina » de Zuez, près de Coire, où le jeune homme poursuit ses études. Sven Axel Springer était demeuré trois jours entre les mains de ses ravisseurs. Selon la police, la première des deux arrestations est survenue alors que l'un des auteurs du kidnapping retirait 110 000 marks déposés par la famille dans une boîte à ordures d'une rue de Munich. (AFP.)

QUATRE SOLDATS ISRAËLIENS TUÉS DANS LE SUD

Jérusalem (AFP). — Quatre soldats israéliens sont morts dimanche 10 février des suites d'attentats au Liban du Sud, ce qui fait de cette journée la plus meurtrière qu'ait connue l'armée israélienne depuis plus d'un an. Deux soldats ont été tués par l'explosion d'un engin piégé à quelques centaines de mètres de la frontière internationale, non loin de la ville israélienne de Métona. Un autre militaire israélien a été tué et trois autres légèrement blessés dans une embuscade contre un convoi militaire près d'Al Aldoussa, dans le secteur ouest du Liban du Sud, également à proximité de la frontière. Enfin, un soldat blessé le 4 février par l'explosion d'une bombe télescopique dans le passage d'une patrouille israélienne dans le secteur de Khaleil est décédé des suites de ses blessures.

D'autre part, deux personnes ont été tuées et une autre a été blessée dimanche lors d'un raid israélien dirigé contre une ancienne base du Front démocratique de libération de la Palestine (FDLP) de M. Nayef Hawatmeh) à Tsalabata, près de Chaura dans la plaine de Bekaa (centre du Liban). Les bombes largues par des avions israéliens ont détruit cette ancienne base du FDLP, un immeuble d'un étage habité par une famille, tuant une femme et sa fille et blessant un homme. Le bâtiment avait été déserté il y a quelques jours par cette organisation palestinienne.

Sur le vif

Espions charmeurs

Tous des espions, les diplomates ? Depuis qu'on s'est fait prendre la main dans le sac en Inde, on va finir par se le demander. Bon, pour les Soviétiques, ça on s'en doutait un peu. Quand Mikhaïl Gorbatchev, comme des milliers de quarante-sept membres de l'ambassade, ça n'a étonné personne. A ce propos, il faut que je vous raconte une anecdote. Peu de temps après : visite du président de la République en URSS. Dîner de gala au Kremlin. Vous ne devinez jamais qui on avait invité. Un charmant fonctionnaire soviétique, l'un de ceux qu'on venait justement de virer à grand fracas. C'est un de mes confrères — il était du voyage — qui m'a raconté l'affaire.

On dirait pas, mais ils ont le sens de l'humour au KGB. Ils peuvent se le permettre. Ils sont vraiment super-organisés, super-puissants, il faut lire dans *Time* de cette semaine la suite des mémoires d'Arkadi Chevtchenko, vous savez l'ex-secrétaire général adjoint de l'ONU passé à l'Ouest en 1978. Il révèle que sur sept cents fonctionnaires soviétiques en poste à New-York, près de la moitié travaillant pour le KGB. Avec ses cent mille agents professionnels et son armée d'élite de cinq cents mille hommes, il monte à lui seul plus d'opérations que les services de renseignement de tous les pays

du monde libre réunis. Elle va être venue d'apprendre ça, la CIA. Elle fait pourtant ce qu'elle peut pour se montrer à la hauteur.

Evidemment, nous, à côté, avec nos attachés militaires toujours à l'affût de tuyaux à transmettre à qui de droit et nos agents du SDEC parés un peu partout à l'étranger du titre de consul ou de vice-consul, on a plutôt l'air d'amateurs.

Non, le KGB, c'est la bonne boîte. Imaginez qu'aux États-Unis, ses agents se tapent des belles Américaines. Ils peuvent toujours dire à leur bonne femme que c'est dans l'intérêt du service. Elle n'osera pas piper. Sinon on la renverra en URSS par le premier avion. Nous autres, Occidentaux, on est déformés, là encore. Tenez, je connais la femme d'un attaché militaire dans un pays de l'Est. Elle craque, la pauvre, elle vit dans l'angoisse : celle de voir débarquer, à chaque instant, une superbe vampa, un charme slave, chargée de tirer les vers du nez de son mari. C'est bien arrivé à l'un de nos ambassadeurs en poste à Moscou. Rappelez-vous de Gaulle lui disant, goguenard, après cette histoire : « Alors, mon vieux, on couche toujours ? »

CLAUDE SARRAUTE.

Andrzej Wajda va pouvoir tourner un film en pologne

Varsovie, (AFP). — Pour la première fois depuis trois ans, le cinéaste polonais Andrzej Wajda va réaliser, à partir d'avril, un film dans son pays. Cette œuvre sera inspirée d'un roman de Tadeusz Konwicki, qui fera, pour l'occasion, ses débuts à l'écran dans le rôle principal de la *Chronique des événements amoureux*.

Connu pour son engagement auprès du syndicat Solidarité et régulièrement dénoncé par les autorités comme un artiste « bouillant le régime », Wajda n'avait plus tourné en Pologne depuis *L'Homme de fer*, réalisé pendant la période légale du syndicat de M. Lech Walesa.

Après d'abord une entente avec l'Agence France-Presse, le cinéaste a dit son « bonheur de recommencer à travailler en Pologne ». La *Chronique des événements amoureux*, à l'expliqué, est « la plus belle, la plus mélancolique, la plus délicate histoire d'amour que je connaisse ». C'est l'histoire de la jeunesse de Konwicki, et aussi la mienne, en 1939, à Wilno, dans le nord-est de la Pologne, devenue soviétique après la guerre.

(Publicité)

Peut-on réussir dans la vie simplement en développant sa mémoire ?

ou l'étrange histoire d'un grand avocat

En ce jour de vacances d'été, qu'étais-je venu faire, avec mes 18 ans, dans ce grenier ouvert de poussière et de silence ?

Dehors, le reste de la bande s'ébattait dans la piscine de cette grande et belle demeure où m'avait invité mon ami François. Mais je ne m'étais jamais senti très à mon aise dans la compagnie des autres.

A lors, j'étais là, au milieu de ces meubles qui avaient cessé de plaire, je détaillais l'outil curieux les souvenirs d'une vie qui, visiblement, avait été brillante.

J'ouvris plusieurs tiroirs et découvris dans l'un d'eux un petit livre que je feuilletai machinalement.

Mais, bientôt, m'essayant sur l'osier grinçant d'une pèlerine, je continuai ma lecture. Page après page, négligeant même la lumière du jour qui baissait.

Dans ce livre, j'apprends que tout le monde possède une mémoire fantastique, mais que seuls quelques-uns savent l'utiliser.

J'étais sceptique, bien sûr. Mais une méthode simple était décrite. Ce qui me conduisit à prendre un vieux annuaire de téléphone oublié là. Pour constater qu'en suivant la méthode, effectivement, j'étais capable, après une seule lecture attentive, de tout retenir : les noms, les professions et les numéros de téléphone de deux colonnes d'abonnés.

Oserais-je dire qu'alors je me pincail. Avant de me livrer à d'autres expériences. Mais toutes furent aussi convaincantes. Et je pus même vérifier que, trois heures après avoir simplement lu 83 numéros de téléphone (car je les avais comptés), je n'en avais toujours oublié aucun.

C'était tellement étrange que, ce soir-là, je m'endormis tard. Attendant le lendemain et le chant du premier merle qui, un jour nouveau, me dirait que j'avais rêvé. Or j'avais tort. Tout était toujours dans ma tête. Et la fin des vacances, pour cela, en fut transformée.

Mon ami François me dit : « mais on t'a changé ! » La bande me découvrit comme elle ne m'avait jamais vu. Je n'osais pourtant rien de plus. Simplement j'étais autre, inattaquable et serein. Répondant du tac au tac, après n'avoir eu si souvent que l'esprit de l'escalier.

Et plus tard, à la rentrée, moi qui peinais jusqu'alors sur mes cours de droit, je n'en avais toujours oublié aucun.

A partir de cette simple méthode, je me souvenais de tout : des visages, des noms, des musiques, des poèmes entiers dont, spontanément, je pouvais dire quelque extrait dans un dîner en ville.

Depuis, le temps a passé. Même les médias m'accrochent aujourd'hui l'autorité que donnent conjointement le talent et l'assurance, et j'écris cet article pour rendre hommage à un être exceptionnel qui a révélé en moi l'homme qui était au-delà de l'homme.

Si vous voulez savoir comment obtenir les mêmes résultats et acquérir cette puissance mentale, qui est encore notre meilleure chance de réussir dans la vie, priez simplement l'éditeur de vous envoyer « Les Lois Éternelles du Succès », intéressant petit ouvrage que Borg écrit comme introduction à sa Méthode. Vous le recevrez gratuitement comme quiconque désire améliorer sa mémoire. Voici l'adresse : Méthode W.R. Borg chez Aubanel, dpt 580, 6, place St-Pierre - 84028 Avignon Cedex.

Pierre-Henri MARQUAND

BON GRATUIT

A remplir en lettres majuscules, en donnant votre adresse permanente, et à retourner à : Méthode W.R. Borg chez Aubanel, dpt 580 - 6, place Saint-Pierre, 84028 Avignon Cedex, pour recevoir, sans engagement de votre part et sous pli fermé, « Les Lois Éternelles du Succès »

Nom _____ Prénom _____

N° _____ Rue _____

Code postal _____ Ville _____

Age _____ Profession _____

Aucun démarcheur ne vous rendra visite.

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 FT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier

Permanence téléphonique/permanence télé

Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/296-41-12/56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

Missitex

TELEX

AVEC VOTRE MINITEL...

...24H SUR 24H... AU BUREAU... CHEZ VOUS...

EN VOYAGE... ÉMETTEZ ET RECEVEZ VOS TELEX

Pour en savoir plus, appelez

NUMÉRO VERT 16.05.11.13.33

APPEL GRATUIT

مساعدة من الاموال